



# **EXPERIENCIAS EN LA SIEMBRA DE PALMA DE ACEITE CON ETNIAS EN SUS TERRITORIOS ANCESTRALES Y COLONOS**

## **Amazonia y Noroccidente del Ecuador**

**POR**

**JORGE ROMAN**



**XVIII**  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Origen de la Iniciativa

Las Etnias y Colonos han buscado afanosamente desde hace mucho tiempo emprender en una actividad que los saque de la marginación y pobreza.

Han visto en el cultivo de palma de aceite, la mejor alternativa para cumplir este propósito.

Desde hace muchos años solicitaron a PDE los apoye en esta iniciativa.

PDE y PDA tienen en su estructura el programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Estas Empresas Ancla por convicción, por su propio interés y dentro del marco de la RSE apoyaron esta iniciativa.



# Objetivos del Proyecto

Desarrollar una metodología de trabajo que considere todas las variables sociales y económicas que viabilicen la ejecución del proyecto.

Iniciar un plan piloto de siembra de palma con pequeños productores (10 ha).

Crear fuentes de trabajo e ingresos estables y permanentes gracias a la siembra de palma.

Generar en estas áreas marginales un entorno de trabajo de paz y estabilidad social.

Tener aliados naturales del cultivo de palma aceitera.



# Administración

- ▶ La Empresa Ancla administra los fondos.
- ▶ Con esto se garantiza que los recursos sean utilizados para el objetivo que fueron solicitados.
- ▶ Mantiene una oficina de coordinación en Quito.
- ▶ Se entregan insumos al productor en base a recomendación e informe técnico.
- ▶ Se asegura que los insumos sean utilizados adecuadamente
- ▶ Cuando empieza la producción se convierte en agente de retención para honrar el crédito otorgado.



# Participantes del Proyecto

- ▶ Nacionalidad Secoya
  - ▶ Indígenas amazónicos
- ▶ Colonos de la zona
  - ▶ Mestizos
  - ▶ Afro ecuatorianos
- ▶ Nacionalidad Chachi
  - ▶ Indígenas de Noroccidente



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# EL PROYECTO

## CULTIVOS INCLUSIVOS

<b>Financió</b>	<b>Año de siembra</b>	<b>Productores</b>	<b>Hectáreas</b>	<b>Beneficiarios</b>
CFN	2010	30	300	Colonos y Secoyas
BGR	2013	29	395	Colonos
PDA	2014	15	150	Chachis



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Que es la comunidad Secoya

- ▶ Es una nacionalidad indígena de 200 familias.
- ▶ Viven en la región Amazónica.
- ▶ Tienen 40,000 hectáreas de tierra comunal.
- ▶ Han venido incursionando en agricultura, en cultivos como cacao, café, maíz, y ganadería entre otros.
- ▶ Venta de madera.
- ▶ Han fracasado en algunos cultivos.
- ▶ Desde hace 20 años querían hacer algo mas para mejorar su estilo de vida. Están insertados con la población.
- ▶ Por esto solicitaron a PDE apoyo para sembrar palma.



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# INDIGENA SECOYA



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# COMUNIDAD CHACHI

- ▶ Nacionalidad indígena de 12.000 habitantes agrupados en cinco centros en la zona Nor-occidental :
  1. Agua Clara
  2. Ñampi
  3. Guyacana
  4. Naranjal
  5. Pavas



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# COMUNIDAD CHACHI

- ▶ Agricultores por excelencia, fracasaron en otros cultivos.
- ▶ Quieren con este proyecto reducir la migración de la población joven a las ciudades.
- ▶ Mejorar sus ingresos y estilo de vida, creen que la palma será un cultivo rentable.



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Orgullosos de su cultivo



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Indigenas Chachi



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Que desean los líderes de las Etnias

- ▶ Sacar a sus hermanos de la pobreza.
- ▶ Mejorar el nivel de vida de la nacionalidad.
  - ▶ Acceso a servicios básicos.
  - ▶ Mejorar su alimentación.
  - ▶ Tener acceso a mejor salud y educación.
  - ▶ Empezar en una actividad digna que les de ingresos estables y permanentes, manteniendo sus tradiciones e identidad cultural.
  - ▶ Evitar la migración a las ciudades, especialmente de los jóvenes.
  - ▶ Tener el respaldo técnico y asesoría para el manejo eficiente del cultivo.



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Los colonos

- ▶ Pequeños agricultores ubicados en la Amazonía.
- ▶ Con experiencia agrícola.
- ▶ Fracasaron en otros cultivos.
- ▶ Confían que la palma les proveerá de ingresos estables y permanentes que les permita mejorar su estilo de vida y el de sus familias.



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Por que confiaron en la palma

- ▶ Es un cultivo adaptado a la zona.
- ▶ Sabemos sus niveles de producción.
- ▶ Confiamos en la Empresa Ancla:
  - ▶ Si sembramos nos capacitará.
  - ▶ Nos ofrecerá asistencia técnica.
  - ▶ Nos venderá plantas seleccionadas.
  - ▶ Nos proveerá de insumos al costo.
  - ▶ Nos comprará el fruto al precio de mercado.
  - ▶ En definitiva se sienten respaldados.



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Plantas de calidad certificada



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Que es Palmeras del Ecuador

Empresa líder en: Investigación.  
Generación de tecnología.  
Productividad.  
Manejo ambiental.

Tiene su propia extractora.

Genera su propia electricidad.

Esta plantación perdió mas de 4,000 ha a fines de los 80 por PC y a la fecha es la plantación más grande de la región con material Híbrido ( O\*G).

Tiene un programa de Responsabilidad Social Empresarial .



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

PALMA  
DE ACEITE

18th International Oil Palm Conference



# OBLIGACIONES DE LA EMPRESA

- ▶ Empresa Ancla:

- ▶ Apoya al productor

Acompaña en la obtención del crédito buscando términos y condiciones adecuadas y acordes para un cultivo perenne.

Capacita al productor en todas la labores agrícolas y de administración básica.

Da asistencia técnica gratuita personalizada, transfiriendo todo el aval tecnológico y experiencia acumulada durante 40 años.

Provee plantas certificadas al costo.

Provee insumos al costo.

Garantía de compra de toda la producción a precios de mercado.

Agente de retención que garantiza el pago del crédito.



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# TRABAJANDO EN SU CULTIVO



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# FASES DEL PROYECTO

- ▶ Año 1: Preparación de terrenos y Siembra de plantas.
- ▶ Año 2 y 3 : Mantenimiento de plantación
- ▶ Año 4: Cosecha



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

PALMA  
DE ACEITE

18th International Oil Palm Conference



# Asistencia técnica y Capacitación

Esta es la clave del éxito o fracaso

El interés individual es clave para el éxito del cultivo. Hay fincas excelentes y otras no muy buenas.

Algunos recibían las plantas y las tenían a lado de su casa sin sembrar. O, recibían fertilizantes y en lugar de aplicar al suelo lo querían vender.

La asistencia técnica personalizada fue de mucho valor.



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

PALMA  
DE ACEITE

18th International Oil Palm Conference



# CAPACITACION



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# CAPACITANDO A LA ETNIA CHACHI



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# ESTABLECIMIENTO DE PLANTACIÓN

- ▶ Preparación de suelo
- ▶ Siembra de pueraria.
- ▶ Alineación y estacada ( 9\*9 en tresbolillo).
- ▶ Coronas, terrazas y apertura de hoyos.
- ▶ Trasplante.( fertilizar al fondo del hoyo).
- ▶ Mantenimiento ( Guachapeo, coronas)
- ▶ Control Sanitario ( Sagalaza)
- ▶ Fertilización.

Asistencia técnica  
y Capacitación



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# SECOYA COSECHANDO



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference

# Transporte de Fruto





XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# ALIANZA ESTRATEGICA

- ▶ Empresas Anclas (PDE y PDA)
- ▶ Entidades financieras (CFN y BGR)
- ▶ Secoyas            20 familias            200 ha.
- ▶ Colonos            39 familias            390 ha.
- ▶ Chachis            15 familias            150 ha.



# Crédito

- ▶ Se requiere buenas líneas de crédito.
- ▶ Las etnias no tienen títulos de propiedad.
- ▶ Son territorios comunales.
- ▶ No tienen acceso al crédito.



# Dificultades del Proyecto

Acceso al crédito muy limitado para Colonos e inexistente para las Etnias ya que sus tierras son comunales.

En el caso de la Etnia Secoya PDE garantizo el crédito. Además, pago los intereses mensualmente los tres primeros años.

En el caso de la Comunidad CHACHI:  
PDA se comprometió a financiar plantas e insumos.  
Los Chachis se comprometieron a poner su trabajo.

Ficha Ambiental:

El Ministerio de Ambiente (MA) exige que todos los productores obtengan ficha ambiental y la empresa esta apoyando con esta gestión.



# Dificultades del Proyecto

En el caso de la Etnia Secoya el aprendizaje del manejo del cultivo ha sido muy heterogéneo.

Los Secoyas tuvieron una injusta y desproporcionada multa impuesta por la autoridad ambiental.

La misma autoridad ambiental, en desagravio les propuso un arreglo muy favorable con una gran ayuda social que lamentablemente aun no se ha perfeccionado.

Los líderes de la Etnia no firmaron este convenio por desconocimiento y desconfianza.



# Estimados de Producción

Edad	Producción	Precio	Ingresos
Años	TM/ha.	\$/TM	\$/10 ha.
3	3	100	3,000
4	7	100	7,000
5	14	100	14,000
6	23	100	23,000
7	25	100	25,000



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# DATOS DE PRODUCCIÓN PRIMER PROYECTO - CFN

**Promedios de producción en TM por ha**

<b>Año</b>	<b>Colonos</b>	<b>Secoyas</b>
2013	8,14	1,8
2014	11,42	5,76
❖ 2015	16,16	8,53

❖ **Datos estimados del 2015**



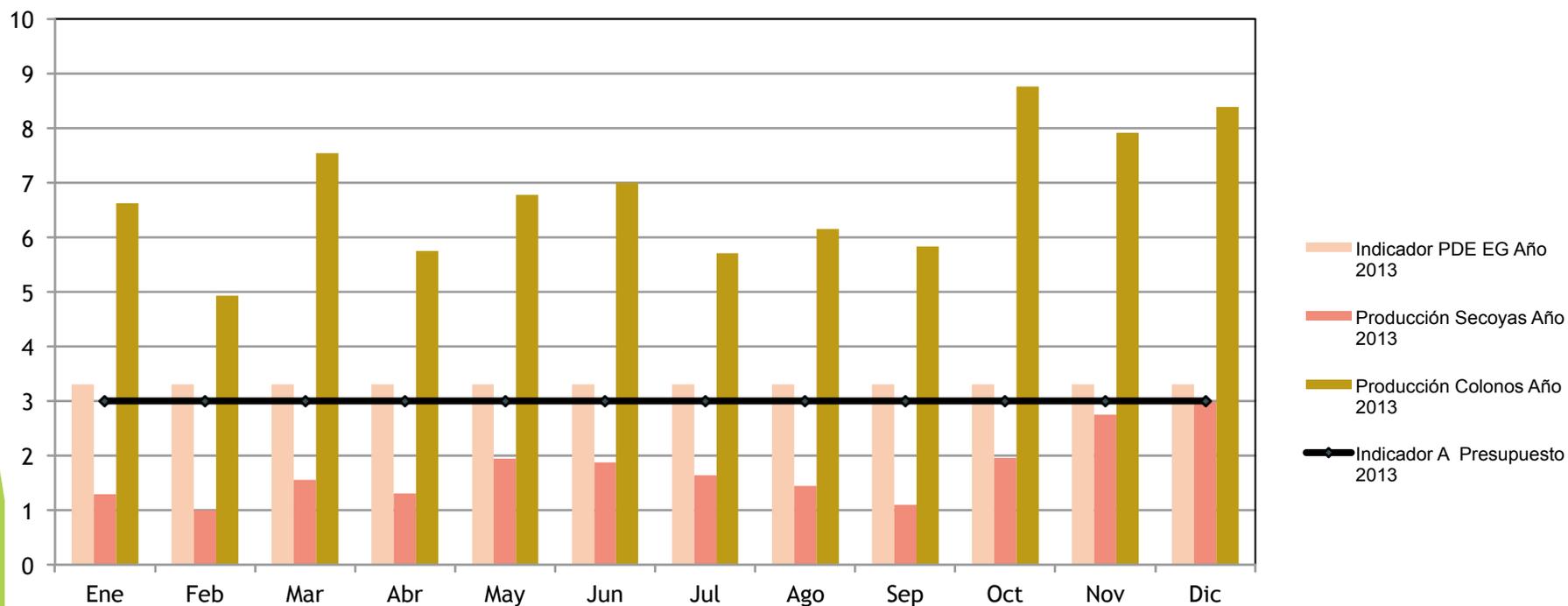
XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference

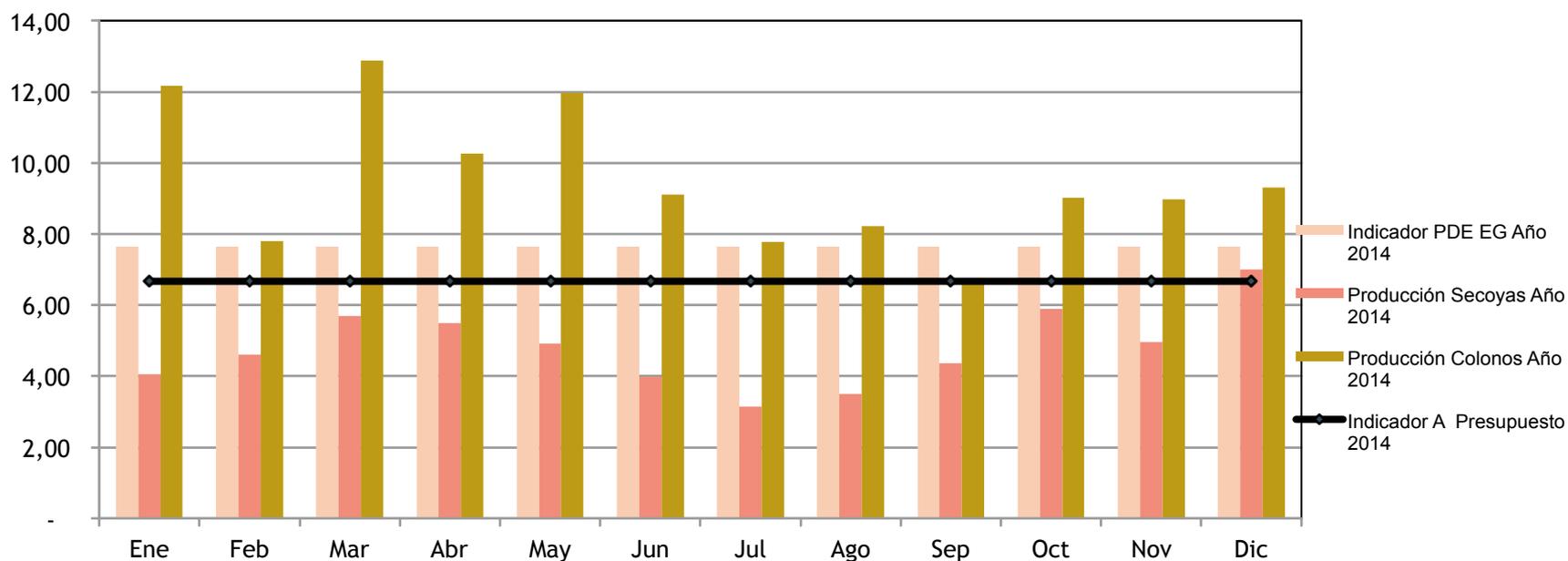
# INDICADORES DE PRODUCCIÓN

<b>TONELADAS DE X / MES</b>	<b>Ene</b>	<b>Feb</b>	<b>Mar</b>	<b>Abr</b>	<b>May</b>	<b>Jun</b>	<b>Jul</b>	<b>Ago</b>	<b>Sep</b>	<b>Oct</b>	<b>Nov</b>	<b>Dic</b>
Indicador PDE EG Año 2013	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Producción Secoyas Año 2013	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	3	3
Producción Colonos Año 2013	7	5	8	6	7	7	6	6	6	9	8	8
Indicador A Presupuesto 2013	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



# INDICADORES DE PRODUCCIÓN

TONELADAS DE X / MES	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Indicador PDE EG Año 2014	7,64	7,64	7,64	7,64	7,64	7,64	7,64	7,64	7,64	7,64	7,64	7,64
Producción Secoyas Año 2014	4,06	4,61	5,69	5,49	4,92	3,99	3,14	3,50	4,36	5,90	4,95	6,99
Producción Colonos Año 2014	12,17	7,81	12,88	10,27	11,96	9,10	7,77	8,21	6,76	9,02	8,98	9,30
Indicador A Presupuesto 2014	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7





# Secoya transportando plantas



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# Chachis y el técnico de campo





XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



# CONCLUSIONES

- ▶ Para las Empresas Ancla, este proyecto ha constituido una magnífica experiencia, ha desarrollado una metodología de trabajo para lograr un "proyecto piloto".
- ▶ La asistencia técnica y capacitación son claves para el éxito o fracaso de estas iniciativas.
- ▶ Es fundamental garantizar el acceso al crédito en términos y condiciones adecuadas.
- ▶ El inicio es difícil, los indígenas no comprenden porque se requieren hacer trabajos agrícolas.
- ▶ Se evidencia el objetivo de sembrar "paz social" en el campo.
- ▶ Otras familias quieren sembrar palma gracias al ejemplo de los pioneros.
- ▶ Este es un Proyecto de profundo impacto social, donde gana el productor, gana la empresa y gana el país.



XVIII  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference



**MUCHAS GRACIAS**



**XVIII**  
Conferencia  
Internacional sobre

**PALMA  
DE ACEITE**

18th International Oil Palm Conference