



21ª CONFERENCIA INTERNACIONAL SOBRE PALMA DE ACEITE

21st International Oil Palm Conference

Transformación del bienestar de los pequeños productores mediante una gestión agrícola efectiva Kamalrudin Mohamed Salleh – Group Leader for the Market Development Research Team, MPOB	
Abstract	Resumen
The independent oil palm smallholder sector is a small-scale production entity in Malaysia, with an average holding size of 3.6 hectares per person as of August 2025. Due to this small scale, independent smallholders often manage their holdings themselves or with limited hired help. They typically have little to no direct access to millers and rely heavily on fruit dealers. This lack of support for essential inputs like seeds, fertilizers, and manpower often results in low yields. Consequently, independent smallholders are often perceived as inefficient and unproductive when compared to large-scale plantations. The issue of low productivity among oil palm smallholders is well-documented and frequently linked to poor farm management practices. This paper discusses the current farm management approaches used by smallholders and proposes viable alternatives to boost their efficiency and productivity. By adopting effective farm management, we can improve the well-being of these smallholders. The study found that promoting locals to become organized, professional oil palm management entrepreneurs is a well-received idea. However, the most critical support needed includes entrepreneurship and financial management courses, as well as business guidance during the initial stages. The adoption of a gig economy model, utilizing digital platforms to connect buyers and sellers, could be a game-changer. Additionally, integrating mechanization and using video footage of farm activities to provide transparency to customers could further improve the business landscape.	El sector de los pequeños agricultores independientes de palma aceitera es una entidad de producción a pequeña escala en Malasia, con un tamaño medio de explotación de 3,6 hectáreas por persona en agosto de 2025. Debido a esta pequeña escala, los pequeños agricultores independientes suelen gestionar sus explotaciones ellos mismos o con ayuda contratada limitada. Por lo general, tienen poco o ningún acceso directo a los molineros y dependen en gran medida de los comerciantes de fruta. Esta falta de apoyo para insumos esenciales como semillas, fertilizantes y mano de obra suele dar lugar a bajos rendimientos. En consecuencia, los pequeños agricultores independientes suelen ser percibidos como ineficientes e improductivos en comparación con las plantaciones a gran escala. El problema de la baja productividad entre los pequeños agricultores de palma aceitera está bien documentado y se relaciona frecuentemente con prácticas deficientes de gestión agrícola. Este documento analiza los enfoques actuales de gestión agrícola utilizados por los pequeños agricultores y propone alternativas viables para impulsar su eficiencia y productividad. Mediante la adopción de una gestión agrícola eficaz, podemos mejorar el bienestar de estos pequeños agricultores. El estudio reveló que promover que los lugareños se organicen y se conviertan en empresarios profesionales dedicados a la gestión de palma aceitera es una idea bien recibida. Sin embargo, el apoyo más importante que se necesita incluye cursos de emprendimiento y gestión financiera, así como orientación empresarial durante las etapas iniciales. La adopción de un modelo de economía gig, que utiliza plataformas digitales para conectar a compradores y vendedores, podría suponer un cambio revolucionario. Además, la integración de la mecanización y el uso de grabaciones de vídeo de las actividades agrícolas para ofrecer transparencia a los clientes podrían mejorar aún más el panorama empresarial.