

7 de mayo de 2014



# CATATUMBO, REGIÓN FUTURO

Información comercial

## LA GOBERNACIÓN DE NORTE DE SANTANDER LE APUESTA AL CATATUMBO

La construcción del primer Centro Refinador del Catatumbo, la electrificación rural, la transformación socioeconómica mediante el cultivo del caucho, el mantenimiento y mejoramiento de las vías secundarias y terciarias, y el desarrollo de los diálogos en la Mesa de Interlocución y Acuerdo (MIA), son algunos de los proyectos y acciones desarrolladas por la administración del gobernador de Norte de Santander, Edgar Díaz Contreras, para la zona del Catatumbo.

Estas iniciativas han recibido el visto bueno de los ministerios de Minas y Energía, Agricultura, Interior, Hacienda, Infraestructura y Protección Social, lo mismo que de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, Centrales Eléctricas-EPM, entre otras entidades.

En lo referente al Centro Refinador Catatumbo (CRC), el cual se tiene previsto que funcione en Astilleros, El Tarra u Oripaya, el Ministro de Minas y Energía, Amylkar Acosta, consideró que se trata de una justa aspiración de la región para proporcionar encadenamientos productivos y el fortalecimiento de la industria petrolera en el país.

De lograrse el visto bueno por parte de Ecopetrol y de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, el CRC entrará a procesar crudo liviano y mediano, manufacturar productos refinados como el GLP, gasolina, jet fuel, diesel y fuel oil de gran demanda en la zona nororiental del país.

Otro de los proyectos que ha sido bien recibido por los alcaldes y comunidades de las zonas rurales del Catatumbo, es el de la electrificación rural, con el cual se busca alcanzar una cobertura del 97% con una inversión cercana a los \$76.000 millones en los que el Gobierno Nacional aporta \$50.000 millones, el departamento \$15.000 millones, Ecopetrol \$5.000 millones y municipios \$5.000 millones.

En cuanto a vías secundarias y terciarias, la administración departamental y la Asociación de Municipios de la que hacen parte El Tarra, Tibú, Teorama, Abrego, Hacarí, La Playa y San Calixto, definieron la necesidad de poner en marcha los bancos de maquinaria que permitan garantizar la transitabilidad, los cuales serían cofinanciados por los gobiernos departamental y nacional.

Es importante reseñar que en materia de pavimentación, acueductos y alcantarillados las inversiones superan los \$5.000 millones. Los recursos destinados a la adecuación de parques y cubiertas suman \$2.418 millones y en el mejoramiento de vivienda el monto asciende a \$719 millones.

El gobernador Edgar Díaz Contreras, consciente de las necesidades que afrontan los habitantes del Catatumbo por el abandono del Estado a lo largo de los



Durante la visita del ministro de Minas, Amylkar Acosta Medina, a Cúcuta, el gobernador de Norte de Santander, Edgar Díaz Contreras, socializó el Centro Refinador Catatumbo para procesar crudo liviano y mediano, junto a otros productos que tienen gran demanda en la región.

años y en aras de mejorar su calidad de vida, propuso la implementación del cultivo del caucho natural como una alternativa lícita, rentable y autosostenible para la transformación socioeconómica de unas cuarenta familias víctimas del conflicto armado, asentadas en el corregimiento de La Gabarra, proyecto que fue radicado en el Ministerio de Agricultura.

Díaz señaló que con esta iniciativa existe un futuro próspero para los beneficiarios, puesto que permitirá generar para la región, durante la etapa improductiva, 40 empleos directos y cerca de 80 indirectos, mientras en la fase de productividad el número de empleados directos ascenderá a 69 y los indirectos superarán los 100.

Calculó que la plantación de 200 hectáreas tendrá un costo cercano a los \$3.000 millones, los cuales serán financiados así: \$2.000 millones el Ministerio de Agricultura; \$500 millones la Gobernación; \$100 millones la Alcaldía de Tibú, y los recursos restantes los aportarán los beneficiarios del proyecto.

En el sector agrícola, igualmente, se han fortalecido los cultivos de frijoles y lulo en Abrego, Convención y La Playa con una partida que supera los \$13.000 millones. También se impulsa la producción de aguacate y gulupa, en los que la administración seccional, a través de la secretaria de Desarrollo Económico, ha destinado \$300

millones, los cuales permitirán jalonar, adicionalmente, \$1.500 millones de otras entidades.

En el área de educación, la Gobernación por intermedio de la Secretaría de Educación, en conjunto con el Gobierno Nacional adelantó inversiones que superan los \$5.700 millones. De ese monto, el departamento ha destinado \$3.500 millones.

Otra de las gestiones importantes lideradas por el gobernante seccional, a raíz del paro campesino del Catatumbo, consistió en lograr que el Gobierno Nacional iniciara diálogos con los voceros de Ascamcat en la Mesa de Interlocución y Acuerdo (MIA), en los que se han podido lograr acuerdos importantes para el beneficio de toda la comunidad de esta zona de Norte de Santander.

El primero de ellos se concretó el 28 de agosto de 2013, cuando se acordaron recursos para la reparación de las víctimas de la erradicación de cultivos de coca, que beneficia a unas 400 familias. La inversión para ello es de \$8.000 millones correspondiéndole a cada uno de los afectados unos \$22 millones que son entregados como incentivos económicos.

El 8 de noviembre de 2013, con la presencia del vicepresidente de la República, Angelino Garzón y del expresidente, Ernesto Samper Pizano, se logró asignar por parte del Gobierno Nacional \$5.000 millones para proyectos productivos en asistencia técnica y \$1.000 millones en costos operativos, recursos que según el gobierno serán ejecutados por el Incoder en veredas de Hacarí, San Calixto y Tibú.

Aunque han existido algunos otros acuerdos que están siendo evaluados por el gobierno, uno de los puntos que ha suspendido de manera temporal los diálogos entre los voceros de Ascamcat y funcionarios del Alto Gobierno, ha sido la declaratoria de la zona de reserva campesina, la cual fue 'congelada' por una providencia de la Procuraduría General de la Nación.

Pese a ello, el gobernador Edgar Díaz Contreras les insistió a las partes para que continúen las conversaciones y ha llamado la atención del Gobierno Nacional para que agilice los trámites con miras a que los acuerdos pactados se cumplan y a futuro los habitantes del Catatumbo tengan una mejor calidad de vida.



Con la presencia del vicepresidente de la República, Angelino Garzón y del expresidente, Ernesto Samper Pizano, el Gobierno Nacional asignó \$5.000 millones para proyectos productivos en asistencia técnica y \$1.000 millones en costos operativos.



El gobernador Edgar Díaz Contreras se reunió con los alcaldes de Ocaña, Abrego, El Carmen, El Tarra, Convención, San Calixto, Hacarí, La Playa y Teorama para plantear el proyecto de electrificación rural para el Catatumbo.

# ENTRE LOS MEJORES FRUTOS DEL CATATUMBO

Quienes conocen a Tibú y palparon el desarrollo agrícola y pecuario de su población rural en las últimas décadas, pueden afirmar que con el cultivo de la palma de aceite se abrió un nuevo capítulo en el sector rural de esta región, el cual ha trasegado por diferentes iniciativas y modelos productivos, desarrollados por un sinnúmero de instituciones y contando con la inversión de cuantiosos recursos.

Todas estas iniciativas han estado siempre encaminadas a generar un desarrollo para la población rural. Sin embargo, estas acciones han cosechado diferentes logros e incluso, en algunos casos, muchos fracasos.

La aparición del cultivo de la palma de aceite se presenta con la estructuración de tres ejes fundamentales: la organización, comercialización e inversión económica; esta última financiada por la banca gubernamental.

Fruto importante del trabajo desarrollado con la palma de aceite es la consolidación de un proceso organizacional, representado, hoy en día, por 18 asociaciones. El mismo conlleva crear una escuela de liderazgo para varias personas del sector rural, integradas en igual número de juntas directivas, quienes han consolidado rutas para mantener el proyecto, incrementar las siembras y consolidar sus propias asociaciones.

En cada una de estas asociaciones se agrupan, en promedio, 70 agricultores. El plan organizacional ha permitido desarrollar una dinámica de liderazgo que se observa en las asambleas generales, convertidas en escenarios de debate y análisis de cada asociado sobre aspectos relacionados con la estabilidad financiera de la agrupación, su control de gastos y el diseño de programas para mantener la sostenibilidad de la actividad palmera.

Actualmente, el proceso organizacional escala a niveles de mayor conglomeración, representado en apuestas e iniciativas de varias asociaciones por consolidarse en instituciones de segundo nivel, que representa una posición unificada del sector. Además, trabaja en la búsqueda de alternativas agropecuarias y empresariales en pro del desarrollo de vincular a otras familias del sector rural a través de la ejecución de nuevos procesos productivos, basados en diferentes potencialidades agrícolas con las que cuenta la región.

La estructuración comercial establecida en este proyecto le ha permitido al sector consolidar la producción, incrementar el área de siembra y

asegurar la venta del producto, marcando una gran diferencia en relación a los modelos productivos agropecuarios del país, pues los procesos de comercialización ligados a los tradicionales y de seguridad alimentaria, siempre han tenido su cuello de botella en esta etapa del ciclo productivo.

La comercialización ha sido un pilar básico y clave para garantizar la compra de toda la producción en un esquema de precios nacionales, articulado por las condiciones internacionales del aceite de palma en el mundo. De esta manera, el proyecto de palma de aceite asegura la producción y comercialización, la cancelación de los créditos y el mejoramiento de las condiciones de vida de los agricultores vinculados a él.

Así mismo, este esquema comercial contempla la alternativa de hacer socios y partícipes a los agricultores de las asociaciones, vinculándolos al procesamiento agroindustrial del fruto de palma mediante su participación en una alianza con el integrador del proyecto, y de esa forma hagan parte de las plantas extractoras que se montarán en la región.

El proyecto se estableció con recursos del crédito otorgados por la banca gubernamental, un hecho sin precedentes en la cultura rural tibuyana, pues en este municipio existía una cultura de no pago y un desinterés por parte de los bancos en financiar iniciativas productivas rurales, debido al conflicto social en la región.

Este proyecto facilitó el acceso de los agricultores a las líneas de financiación. Ellos se convirtieron en sujetos del crédito mediante el esquema de alianzas productivas, donde al presentar la cédula de ciudadanía y el aval del integrador del proyecto, los productores accedieron a préstamos de \$50 millones, en prome-

dio, por unidad productiva. Estos créditos han sido fijados con ICR y garantía FAG.

De esta forma, la banca destinó más de \$90.000 millones para esta región destinados a la plantación de alrededor 13.000 hectáreas de palma de aceite en diferentes municipios de la zona.

Este modelo productivo de la palma de aceite le ha brindado una nueva confianza al sector rural de esta región, que hoy en día cosecha logros. Algunos tienen que ver con la oportunidad de establecer una barrera agrícola lícita frente a la expansión de los cultivos ilegales en la región, la valorización de sus tierras, la reactivación y dinamización de la economía local y regional, además de la generación de empleo rural y el mejoramiento de las condiciones sociales y económicas de las aproximadamente 1.000 familias que directa e indirectamente permanecen vinculadas a esta labor y le han apostado a esta nueva realidad productiva rural como su proyecto de vida.



# ALIANZAS PRODUCTIVAS Y SOCIALES DE PALMA DE ACEITE EN EL CATATUMBO

La palma de aceite ha ganado en los últimos años gran relevancia en la región, pues es considerada como una importante fuente generadora de empleo e ingresos para los agricultores, además de estar enlazada a una cadena agroindustrial con proyección internacional.

Igualmente al ser la oleaginosa de mayor rendimiento, es una de las materias primas más atractivas para la producción de biocombustibles, lo cual se traduce en acciones concretas contra la emisión de dióxido de carbono, principal causante del calentamiento global.

El cultivo de la palma de aceite ha demostrado ser rentable en todos los niveles (para grandes, medianos y pequeños productores). La estabilidad en el precio del aceite crudo ha favorecido la sostenibilidad de los palmicultores.

La alianza estratégica tiene como fin y modelo, asociar a pequeños y medianos productores con empresarios calificados y con deseos de sacar adelante un proyecto innovador. El modelo aprovecha las ventajas comparativas y competitivas de cada uno de ellos para ejecutar proyectos productivos rentables y sostenibles con proyección agroindustrial.

Este modelo ha permitido:

- Integrar la economía campesina en cadenas agroindustriales.
- Generar fuentes de empleo lícito a los agricultores y sus familias.

## Factores claves para de las alianzas

Financiación en condiciones oportunas para los agricultores.

En Colombia, las líneas de crédito de FINAGRO, con plazos de hasta 12 años de tasas preferenciales, especialmente para pequeños productores, ofrece beneficios como el incentivo a la capitalización rural (ICR) que es un aporte en dinero que les hace FINAGRO a productores del sector agropecuario que desarrollen un proyecto de inversión nueva para que modernicen su actividad y mejoren sus condiciones de productividad, competitividad y sostenibilidad, de esta manera se espera que reduzcan riesgos.

El Fondo Agropecuario de Garantías (FAG) respalda los préstamos redescotados ante FINAGRO cuando los usuarios no dispongan de garantías, o las mismas no sean suficientes e idóneas.

La línea especial de crédito fue creada recientemente con el objetivo de fortalecer la competitividad de las explotaciones agropecuarias y proteger a la producción nacional de la exposición a distorsiones externas.

Las donaciones de organismos multilaterales como la USAID han sido fundamentales para el acceso a ciertas zonas (palma por coca). Integradores con experiencia, seriedad y respaldo.

Es de vital importancia que los empresarios que actúen como socios integradores de los procesos de alianza demuestren

seriedad, experiencia y respaldo técnico y económico.

• **Asistencia Técnica:** Su fin es garantizar la sostenibilidad del cultivo. La transferencia de tecnología es un factor determinante para lograr la competitividad del sector agropecuario. Colombia ha venido desarrollando su política de desarrollo por medio de varias entidades de naturaleza pública y privada.

• **Gestión Social:** Tiene como objetivo lograr el crecimiento personal y familiar.

• **Participación activa gremios de producción:** (Fedepalma-Fedebiocombustibles)

## Principales instrumentos de la política de crédito agropecuario

A partir de 2001, en Tibú se inició una política de gobierno para la sustitución de cultivos de uso ilícito, dentro del modelo de alianzas estratégicas. Bajo este modelo se logró apalancar recursos no reembolsables a través de socios de cooperación internacional y de los sectores público y privado, con los que fue posible ejecutar proyectos encaminados al desarrollo alternativo con directa participación de los beneficiarios.

Gracias a estos recursos se logró brindar asesoría y capacitación a 133 familias que conformaron la primera asociación, beneficiarios y ejecutores de la propuesta, con la siembra de 1.000 hectáreas de palma de aceite en cabeza de ASOGPADOS.

Es así como la propuesta de sustitución de cultivos ilícitos materializada por esta primera asociación, se convirtió en una alternativa económica para la población civil en una región con escasas oportunidades de desarrollo en la legalidad.

Este proyecto, además de aliviar la pobreza y mejorar los indicadores de las necesidades básicas insatisfechas (NBI) para esta población, la promoción de esquemas productivos basadas en plantaciones en palma de aceite, reducen la intensidad del conflicto armado, en la medida en que familias campesinas participan en el programa de sustitución y prevención de cultivos ilícitos.

Adicional a lo anterior, en el caso de la Alianza productiva y social desarrollada por la Uniones Temporal entre Promotora Hacienda las Flores con ASOGPADOS y ESTAM LTDA, propiciaron la promoción de programas sociales y de capacitación, dando como resultado progresivos cambios en la calidad de vida de las familias asociadas, producto del mejoramiento de los ingresos y el nivel de organización comunitaria construida en cada una de las asociaciones creadas.

El proyecto de palma de aceite en el Ca-

tatumbo ha implementado un modelo empresarial de tipo asociativo con pequeños productores que se especializan en uno de los cultivos tropicales de tardo rendimiento, palma de aceite.

Lo que podrían ser grandes extensiones de monocultivo de 13.000 hectáreas, es una agricultura comercial de fácil acceso a la población campesina, en pequeñas parcelas propiedad de los agricultores, trabajadas y cuidadas por ellos, con principios de sostenibilidad, intercaladas con productos de panoger, corredores de bosques y hábitat de flora y fauna. Además de ser sostenible social y ambientalmente, es una cadena productiva que promueve el desarrollo regional por la fuente de ingreso y empleo permanente que genera una dinámica productiva, organizacional y comercial.

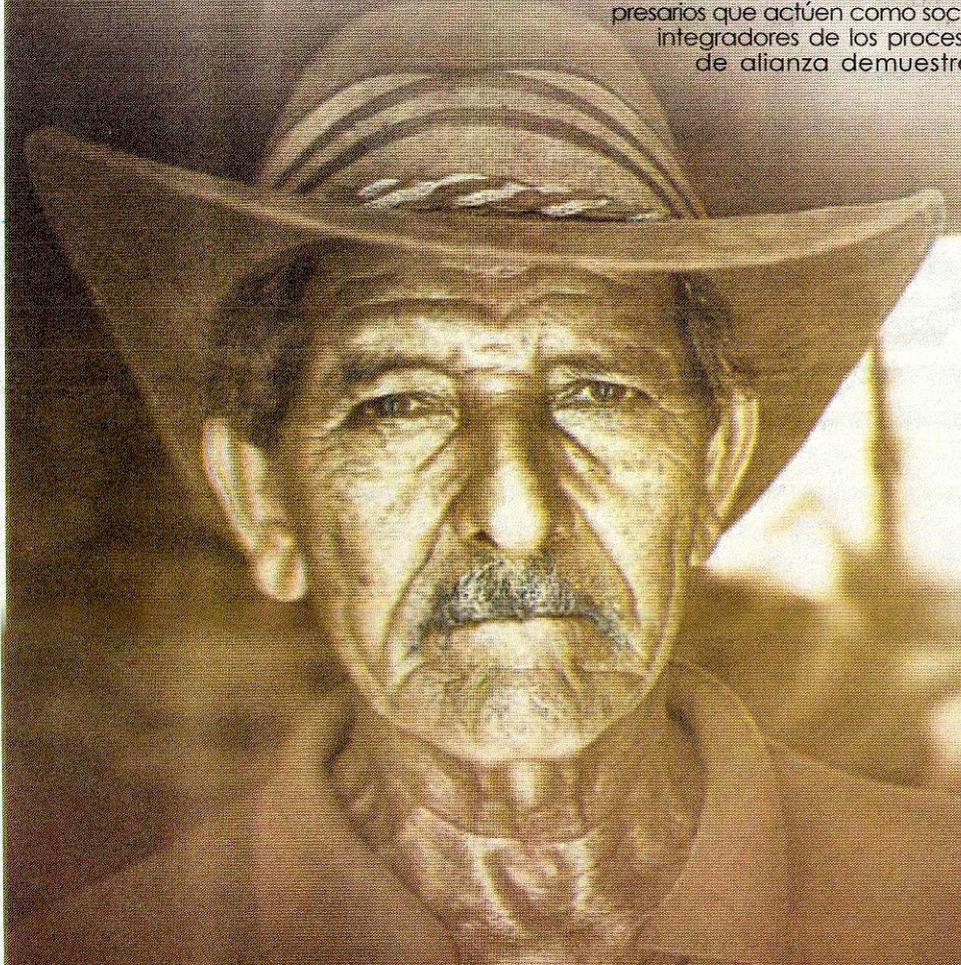
La experiencia de cada una de las asociaciones es la alianza del Estado, la cooperación internacional y la sociedad civil colombiana para ofrecer mecanismos explícitos para dar oportunidades preferentes a la población más vulnerable en este caso las familias campesinas.

El punto clave ha sido ayudar a los pobres a construir y proteger sus propios activos, en términos de acceso a la propiedad de la tierra y la vivienda, a la educación y al crédito. La organización y la participación de la población en la formulación, gestión y administración de proyectos ha servido para llevar a cabo la prestación de asesorías para la implementación de buenas prácticas agropecuarias, diseño e implementación de planes y mecanismos para el manejo sanitario y fitosanitario y diseño e implementación de planes y mecanismos de cosecha y pos-cosecha.

Estos proyectos tienen un control social efectivo por parte de los beneficiarios, haciendo que esta estrategia, para la reducción de la pobreza, construya y disponga de medios de información para que dicho ejercicio sea posible y contribuya a crear una nueva ciudadanía, lograr eficacia, eficiencia y sostenibilidad de los proyectos y la organización.

Como resultado exitoso del proyecto productivo de palma de aceite, se establecieron nuevas áreas en Alianza Estratégica con Promotora Hacienda Las Flores S.A. ampliando la zona de influencia y beneficiando a nuevas familias.

Con recursos USAID, el programa MIDAS y FINAGRO-Banco Agrario de Colombia S.A. a la fecha se han creado 17 asociaciones y más de 13.000 hectáreas de palma de aceite en Tibú, Sardinata, Cúcuta y El Zulia, entre las cuales se encuentran: Asogpados Dos, Asogpados Tres, Asogpados Cuatro, Asogpados Cinco, Asogpados Seis, Asogpados Siete, Asogpados Ocho, Asogpados Nueve, Asogpados Diez, Asopalcat Uno, Asopalcat Dos, Asopalcat Tres, Asopalcat, Asopalser, Napa, Palmares La Esperanza y Asovictoria.



## PEQUEÑOS PRODUCTORES DE PALMA DE ACEITE, COMPROMETIDOS CON LA SOSTENIBILIDAD



Producir el fruto de la palma de aceite con criterios de calidad, respetando el medio ambiente y siendo socialmente responsables es el compromiso de 250 pequeños productores y sus familias, que forman parte del grupo de certificación para el cumplimiento de los principios y criterios de la norma RSPO (sigla en inglés de la Mesa Redonda sobre el Aceite de Palma Sostenible).

Esta certificación internacional está siendo cada vez más difundida en el mundo y las empresas que la conforman tienen el compromiso de solo utilizar aceite de palma sostenible a partir de enero del 2015.

La RSPO se crea porque en países como Malasia, Indonesia y Papua Nueva Guinea, diferentes organizaciones ecologistas y ambientalistas acusan a los cultivadores de aceite de palma de ser los responsables de la deforestación de los bosques y de la selva tropical donde se provocan enormes cantidades de emisiones de CO2 a la atmósfera.

Por tal razón, llevaron a cabo campa-

ñas en contra del consumo de productos que contienen aceite de palma. Sin embargo, no se puede desconocer que éste es un producto natural que ofrece diferentes ventajas para las necesidades de alimentación de la población mundial, además se debe tener en cuenta su alto rendimiento por hectárea año, la capacidad de una producción permanente y su generación de alternativas de producción lícita como en el caso del cultivo en la región del Catatumbo.

Como respuesta a estas críticas y ante la necesidad de reconocer la calidad en los procesos productivos que buscan la producción sostenible se crea la RSPO, que es una iniciativa mundial, que se estableció formalmente bajo el artículo 60 del Código Civil Suizo, en abril de 2004. Esta organización, sin ánimo de lucro, tiene representantes de los más importantes participantes de la cadena de suministro de la palma de aceite: cultivadores, procesadores, comercializadores, fabricantes de los productos de consumo, distribuidores, bancos, inver-

sionistas y organizaciones no gubernamentales defensoras del medio ambiente, conservación de la naturaleza y desarrollo social.

Los principales objetivos de la RSPO son transformar los mercados para hacer de la sostenibilidad una norma de este importante sector productivo, además promover la elaboración de productos con base en aceite de palma obtenido de forma sostenible en toda su cadena de producción y lograr, mediante la aplicación del conjunto de principios y criterios de la RSPO, conseguir la producción sostenible de aceite de palma que comprende una gestión y unas operaciones legales, que sean económicamente viables, ambientalmente apropiadas y socialmente responsables.

Con el apoyo de la Embajada de Holanda, de FEDEPALMA, de la Alcaldía de Tibú y de diez asociaciones de productores, Oleoflores viene desarrollando desde hace tres años un proyecto para la implementación de los principios y criterios de la RSPO y lograr con ello la certificación como productores de aceite de palma sostenible.

**¿Qué se debe cumplir para poder certificarse en la RSPO?** La RSPO tiene 8 principios que se deben cumplir para lograr certificarse como productor de aceite de palma sostenible. Estos son:

- Principio 1:** Compromiso con la transparencia.
- Principio 2:** Cumplimiento con leyes y regulaciones aplicables.
- Principio 3:** Compromiso con una viabilidad económica y financiera a largo plazo.
- Principio 4:** Uso de las prácticas óptimas apropiadas por parte de los cultivadores y Procesadores.
- Principio 5:** Responsabilidad por el medio ambiente y la conservación de los recursos naturales y la biodiversidad.
- Principio 6:** Consideración responsable de los empleados y de los individuos y las comunidades afectadas por los cultivadores y los molinos.
- Principio 7:** Desarrollo responsable de nuevas plantaciones.
- Principio 8:** Compromiso con una mejora continua en las áreas claves de la actividad.



### ¿Cómo funciona el proceso de certificación?

En el caso de la región del Catatumbo, donde se busca la certificación de un grupo de pequeños productores, se cuenta con un administrador de grupo que es la empresa Oleoflores S. A. y se tiene un grupo de 250 productores listos para el proceso de certificación. Luego se contrata a una empresa certificadora autorizada por la RSPO y se realiza un proceso de auditoría que verifica el cumplimiento de los principios de la norma.

Una vez verificado el cumplimiento, la RSPO emite un certificado como productores de aceite de palma sostenible que se verifica anualmente.

Cambiar la forma de hacer las cosas no es nada fácil y es más complicado aún en pequeños productores rurales, que realizan su trabajo de manera tradicional como lo han aprendido de sus padres y abuelos. Para lograr este cambio se han diseñado e implementado una serie de

herramientas y estrategias para que los pequeños productores y sus familias puedan cumplir esta norma internacional y mejorar sus condiciones de vida de una manera sencilla y económica.

Acciones como las buenas prácticas agrícolas, el reciclaje de nutrientes, la disminución del uso de agroquímicos, la protección de las fuentes de agua, el manejo de sus fincas con criterio de empresa, el uso seguro de las herramientas y equipos, ofrecer en las fincas un ambiente tranquilo y agradable para los trabajadores, son algunas de las estrategias utilizadas para buscar este cambio.

Hoy se puede decir que el Catatumbo cuenta con un grupo de 250 pequeños productores que están preocupados por cuidar el planeta que dejan para sus hijos y nietos. El gran reto que viene ahora es replicar esta experiencia en los productores vecinos y en otras regiones palmicultoras del país para entre todos contribuyan a un futuro mejor.



## ECOPETROL CONTRIBUYE CON EL DESARROLLO DEL CATATUMBO

La construcción permanente de relaciones de confianza entre la empresa y los grupos de interés es la base de la gestión social de Ecopetrol S.A., cuyos principales objetivos son la promoción del desarrollo sostenible del país, en un marco de responsabilidad y respeto a los derechos humanos, y la contribución a la construcción de un Estado Social de Derecho mediante el cumplimiento de sus obligaciones y su apoyo al fortalecimiento institucional.

En el marco de la Responsabilidad Social Corporativa, la Empresa ejecuta acciones que orientan el desarrollo del potencial académico, la solución de necesidades básicas insatisfechas, la construcción de redes de cooperación cívica, la recuperación de vías estratégicas para la comunicación entre regiones y la implementación de proyectos productivos, que contribuyan a diversificar oportunidades laborales en sus regiones y, al mismo tiempo, la implementación de modelos tecnológicos que hagan más eficientes estos procesos.

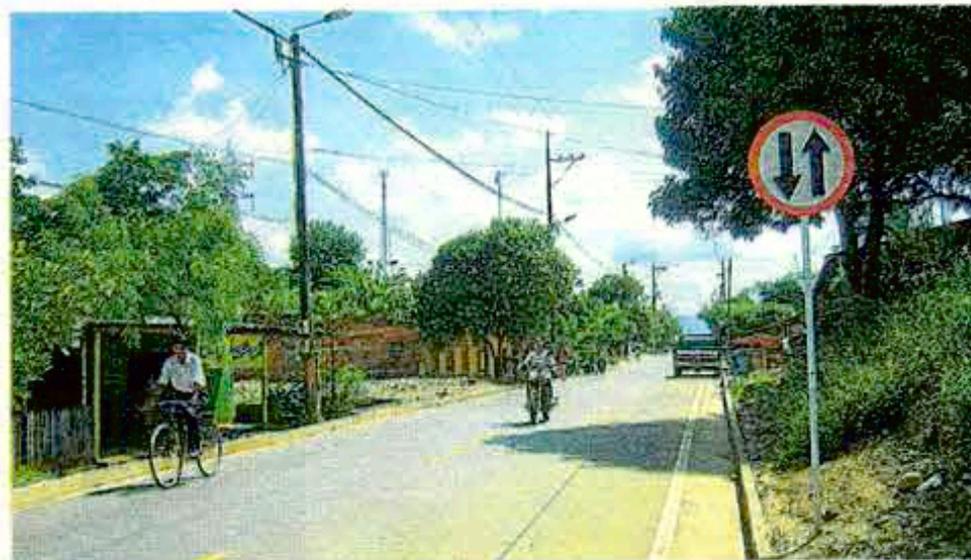
Por medio de Gestión Social Ecopetrol brinda apoyo a las comunidades para contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de sus pobladores y generar lazos de desarrollo, promovidos hacia la construcción de una paz sostenible, con la ejecución de proyectos de inversión social en tres líneas específicas: Competitividad Regional, Ciudadanía y Democracia, y Educación y Cultura, las cuales a su vez contienen programas puntuales que impactan positivamente en las comunidades de las áreas de influencia en el desarrollo de las operaciones de Ecopetrol.

Basado en la normatividad vigente, Ecopetrol busca crear sinergias con las comunidades y entidades del ámbito local, regional y nacional, para aunar esfuerzos y formalizar convenios interadministrativos o de colaboración.

El principal objetivo de la línea de Competitividad Regional es impulsar procesos colectivos de desarrollo territorial, mejorar las condiciones de vida, promover el acceso a los servicios públicos domiciliarios y perfeccionar la infraestructura social, en aspectos como salud, cultura y recreación.

La línea de Educación y Cultura propende por el mejoramiento de la calidad académica, así como de la infraestructura y dotación educativa, la alfabetización digital y el rescate de la identidad cultural.

Por su parte la línea de Ciudadanía y Democracia fortalece las organizaciones de la sociedad civil y de organismos de socorro y de la gestión pública, y la prevención y atención de emergencias.



### Inversión social en el Catatumbo

Ecopetrol ha contribuido con más de \$48.000 millones de pesos en proyectos y obras en la región del Catatumbo, que comprende los municipios de Tibú, El Tarra, Convención, Teorama y El Carmen en Norte de Santander.

Entrega de kits escolares, apoyo a proyectos productivos de aguacate, caucho, cacao, café, construcción de baterías sanitarias, pavimentación y mantenimiento de vías secundarias y terciarias, construcción de polideportivos, canchas multifuncionales y centros educativos, fortalecimiento del cuerpo de bomberos de Tibú, puesta en funcionamiento del acueducto, dotación de TICS, entre otros, son algunas de las acciones que viene ejecutando la empresa con aliados estratégicos en esta región del oriente colombiano.

### Obras que generan desarrollo en la región

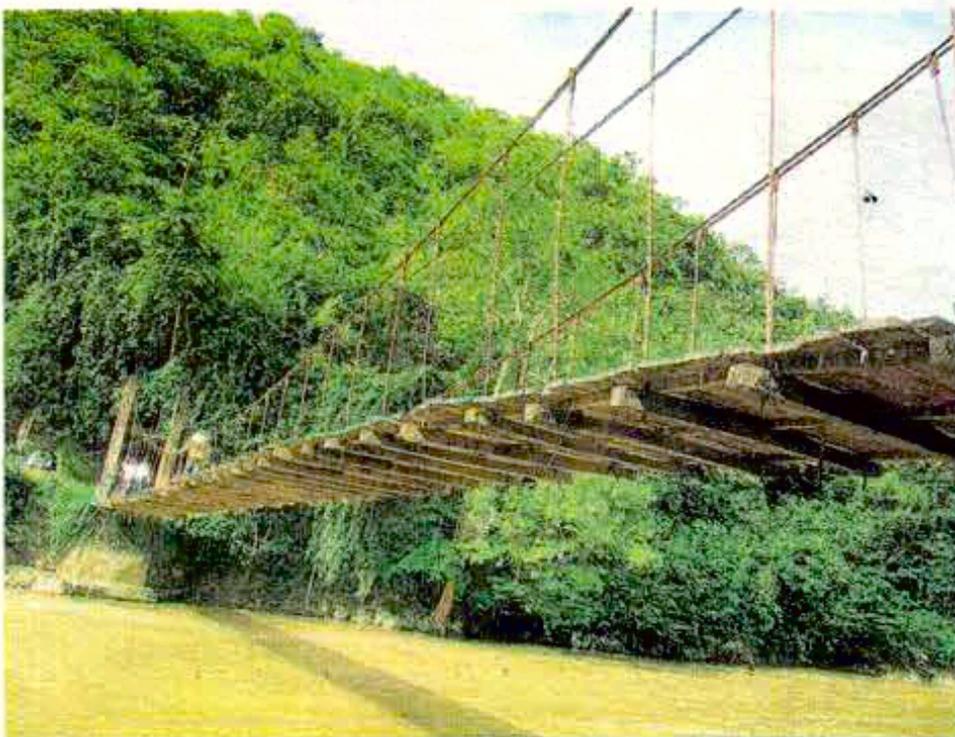
Mediante una alianza estratégica entre la Gobernación de Norte de Santander, Centrales Eléctricas (CENS) Grupo EPM y Ecopetrol, a través de su Fundación, iniciaron en 2013 el proyecto de electrificación rural que beneficia 316 familias de 26 veredas de Tibú y dos veredas de El Tarra; proyecto que cuenta con una inversión de la empresa de más de \$5.300 millones, a través de la Fundación Ecopetrol para el Desarrollo Regional, y otros \$300 millones de la electrificadora.

En el mes de noviembre del año anterior se firmó un nuevo convenio con CENS por más de \$4.300 millones que beneficia 281 familias más de las veredas 20 de Julio, San Miguel II etapa, Santa Cruz de Pachely, La Pelota, Mariquita, Brisas de Boquerón, El Hoyo, Chamizón, entre otras, de los municipios de El Carmen y Tibú.

Por otra parte, alrededor de 190 kilómetros de los municipios de Tibú, El Tarra, El Carmen, Convención, Teorama y Toledo, serán intervenidos con obras de mantenimiento vial, remoción de siete derrumbes, construcción de 150 alcantarillas y limpieza de otras 280.

La intervención contará con una inversión de \$37.314 millones de pesos e incluirá el reforzamiento del puente vehicular en la vereda Quince Letras, la construcción de la estructura del puente San Miguelito y Aserrión en el municipio de Teorama y la pavimentación de la vía Astilleros - Tibú del municipio del mismo nombre. Las obras se ejecutan en convenio con la gobernación de Norte de Santander y los municipios beneficiados.

Así mismo, Más de 400 familias recibieron la obra de pavimentación de un tramo de 353 metros de la vía Campo



Dos, del sector Pate Gallina del municipio de Tibú, Norte de Santander.

En la obra fueron destinados \$702 millones, que redundarán en una mejor movilidad, no sólo para los cerca de 2.000 habitantes del sector, sino para los cerca de 32.733 habitantes del municipio de Tibú y de otras poblaciones vecinas.

### Más obras que benefician a la comunidad

Alrededor de 340 familias de ocho veredas del municipio de Teorama se benefician con el proyecto de construcción de dos puentes hamaca en las veredas Santa Inés y Villanueva, que tiene una inversión superior a los \$150 millones.

El aporte de Ecopetrol es de más de \$85 millones a través de su Fundación, el municipio de Teorama se vinculó con \$65 millones y la comunidad contribuye con materiales y bodega por valor de \$6 millones.

Estos puentes contribuirán al mejoramiento de la calidad de vida de los agricultores y habitantes de la región, porque facilitarán el tránsito de peatones y animales de carga de forma segura entre las veredas beneficiadas.

### Saneamiento básico

Un total de 400 familias se benefician con la instalación de la red de alcantarillado en el barrio ocho de noviembre del corregimiento de San Pablo, municipio de Teorama. Obra que cuenta con una inversión de más de \$238 millones.

Con la instalación de 1.124 metros lineales de tubería de ocho pulgadas, 184 metros lineales de tubería de diez pulgadas, 120 conexiones domiciliarias y 21 pozos de inspección, se mejoran las condiciones de calidad de vida de los habitantes del sector.

Ecopetrol a través de su fundación aportó más de \$128 millones y el municipio de Teorama se vinculó con \$110 millones.

Otro de los proyectos importantes se ejecutó en el municipio de El Carmen, Norte de Santander, ya que el año anterior se construyeron 32 baterías sanitarias a igual número de familias, obras que mejoraron de manera significativa su calidad de vida.

Este servicio básico, que resuelve un problema de salud pública, les llegó a los residentes de las veredas El Lorito, El Loro, Brisas de Culebritas, Culebritas y La Esperanza, en cumplimiento de un proyecto financiado en alianza estratégica entre Ecopetrol, Alcaldía de El Carmen y la Fundación Ecopetrol para el Desarrollo Regional (Fundescat).

La inversión del proyecto fue de más de \$347 millones, Ecopetrol, a través de Fundescat, aportó \$175 millones y \$172 millones por parte de la Alcaldía de El Carmen.

Actualmente, se encuentra en ejecución el proyecto de construcción de 90 unidades sanitarias más que beneficiará a los municipios de Teorama, Convención,

El Carmen y El Tarra con una inversión de más de \$520 millones de pesos de Ecopetrol.

Ecopetrol apoya la Educación

Un total de 2.917 alumnos de más de 100 veredas de los municipios de El Tarra, El Carmen, Convención y Teorama recibieron mesas trapezoidales, sillas universitarias, tableros acrílicos, televisores, video beam, computadores, estantes metálicos para biblioteca, entre otros; dotación mobiliaria que busca motivar a los estudiantes el interés por sus clases.

Ecopetrol y los municipios beneficiados contribuyeron con una inversión estimada en \$413 millones. La empresa aportó \$90 millones, la alcaldía de Teorama se vinculó con más de \$257 millones, El Tarra participó con \$18 millones, El Carmen con \$21 millones y Fundescat con otros \$2 millones.

En el municipio de Tibú actualmente avanzan las obras de construcción de mejoramiento de la infraestructura física de las escuelas La Cuatro, J-10, Nueva Esperanza y la sede educativa de la vereda Suocavo Norte, también se realiza la construcción del polideportivo y cancha múltiple en el barrio Miraflores, entre otros; estas obras cuentan con una inversión de Ecopetrol superior a los \$1.080 millones de pesos.

### Cuidado de la salud y el medio ambiente

Un total de 500 cocinas ecoeficientes se construyen en seis municipios de Norte de Santander, iniciativa que contribuye con el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios en la disminución de enfermedades respiratorias agudas, infecciones oculares y problemas lumbares.

Alrededor de un 70% menos de humo y un consumo sólo del 40% de leña en comparación al que tradicionalmente se utiliza en las cocinas abiertas para la cocción y preparación de los alimentos, son algunos de los beneficios en materia ambiental que recibirán las 500 familias.

Ecopetrol en alianza con Corporación ejecutan el proyecto que tiene una inversión de \$830 millones, que beneficia 100 familias del municipio de Toledo, 150 de Tibú, 150 de la zona rural de Cúcuta, 50 familias de Convención, 50 de El Tarra y 50 más en El Zulia.

### Servicios públicos domiciliarios

Ecopetrol, el Ministerio de Vivienda y el municipio de Tibú, contribuyen con el proyecto de construcción del sistema de acueducto interveredal, que beneficia 358 familias de las veredas KM 16 - Palmeras, Refinería, Socuavo Norte, P-30, Serpentino, M24, T-25, M-14 y P15; la obra cuenta con una inversión de más de \$7.500 millones de pesos, Ecopetrol aporta un total de \$2.000 millones de pesos.

## FUNDACIÓN ECOPETROL, FUNDESCAT, ALIADO DEL DESARROLLO REGIONAL EN EL CATATUMBO

La Fundación Ecopetrol para el Desarrollo Regional, Fundescat es una institución creada por Ecopetrol que promueve procesos sociales y empresariales e impulsan el desarrollo regional sostenible en los territorios de influencia.

Con más de 21 años en la región, Fundescat interviene en diferentes departamentos de la zona andina y zonas de Frontera. En Norte de Santander, específicamente, en la zona del Catatumbo como Tibú, El Tarra, Teorama, Convención, El Carmen y Ocaña.

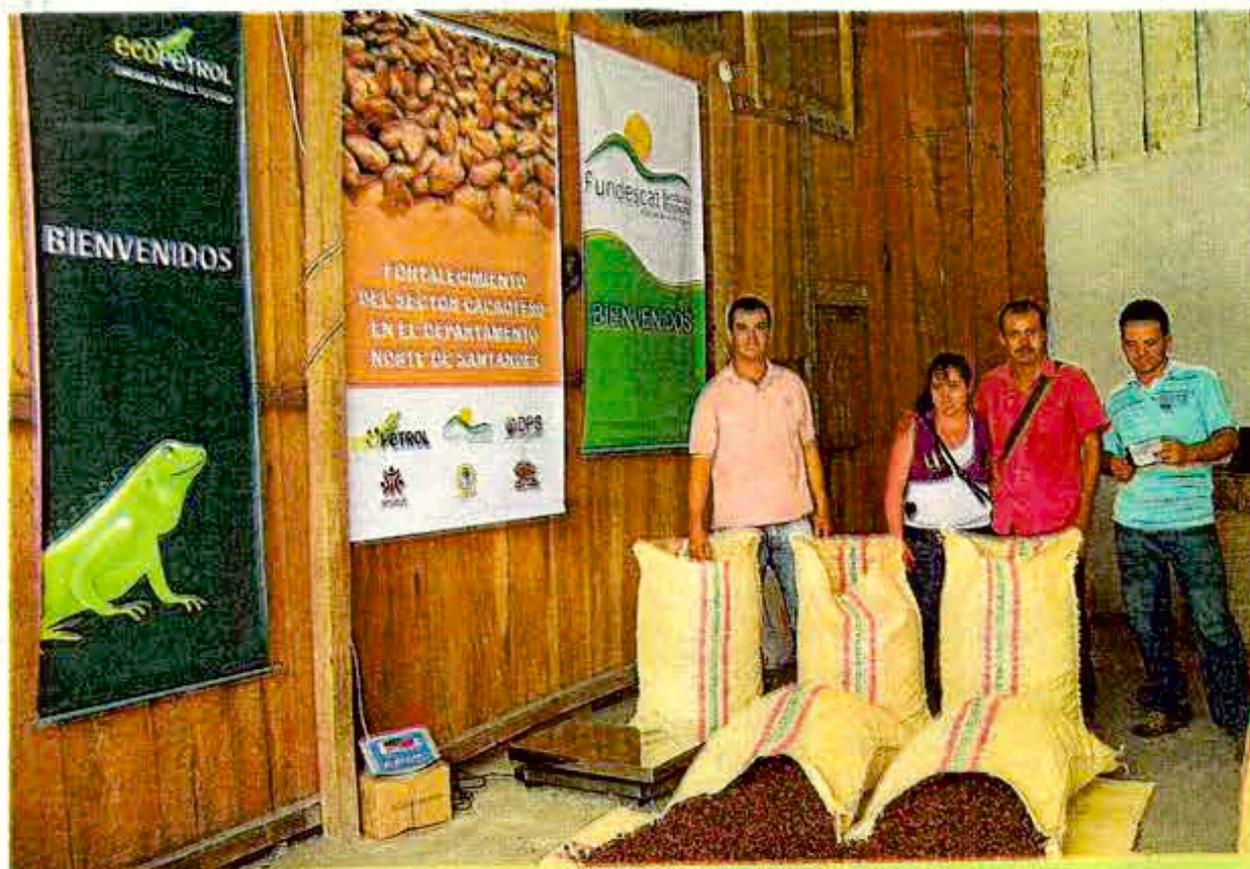
Dentro de su papel como aliado estratégico de Ecopetrol y otras instituciones, ha apoyado a alcaldías, empresarios y productores de la región a través del desarrollo de las microfinanzas, ha gestionado proyectos productivos, de electrificación, infraestructura básica y ha capacitado en desarrollo humano y liderazgo a los pobladores de los diferentes municipios de la región.

### Apoyo a microempresarios

Desde sus inicios, Fundescat tiene su sede en el municipio de Tibú. En el año 2012, abrió una sede en el municipio de Ocaña para prestar sus servicios a toda la comunidad de El Catatumbo específicamente a los municipios de Convención, Teorama, El Tarra, El Carmen y Ocaña.

Esta oficina surgió con motivo de fortalecer y consolidar el trabajo social en todo el territorio que compone el Catatumbo y participar activamente en proyectos para las comunidades que lo conforman.

Para la Fundación es prioridad apoyar a los microempresarios a través de su Unidad de Microfinanzas con calidad humana, capacitación y fortalecimiento de sus unidades de negocios.



Proyectos productivos de caucho, cacao, ganadería y palma, entre otros, son iniciativas que Fundescat acompaña a las asociaciones de pequeños productores en el Catatumbo.



Microempresarios del Catatumbo de los sectores de comercio, servicios y productos se han beneficiado con créditos para fortalecer su negocio o unidad productiva.

Esta unidad ofrece sus servicios a los empresarios a través de productos de microcrédito para inversión en capital de trabajo y activos fijos de una empresa, así como la remodelación de vivienda, locales comerciales y la adquisición de computadores para modernización tecnológica.

En el fortalecimiento a estos microempresarios, Fundescat ha apoyado a 2798 familias, y desembolsando recursos por el orden de 3850 millones de pesos hasta el año 2013.

### Más desarrollo regional

Fundescat ha contribuido al desarrollo de la región, a partir de la gestión e implementación de la competitividad a través de proyectos de transformación productiva, infraestructura y medio ambiente.

Fundescat ha gestionado con Ecopetrol, entidades privadas, alcaldías y gobernación proyectos que buscan el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de esta región del departamento.

Electrificación rural, dotación de mobiliarios para escuelas rurales y urbanas, construcción de puentes, saneamiento básico y servicios públicos son algunos de los más importantes proyecto que, con los aportes de Ecopetrol, entes territoriales, cooperación internacional y otras instituciones, se están desarrollando en localidades como Tibú, Teorama, Convención, El Tarra, El Carmen y Ocaña.

Así mismo, Fundescat ha apoyado y acompañado a más 2.000 familias de pequeños produc-

tores para que se desarrollen empresarial y comercialmente en sectores como palma, cacao hortofrutícola, piscicultura, ganadería y caucho.

Con estos proyectos se busca fortalecer a los campesinos y productores de la región para que mantengan su unidad productiva para el sostenimiento de sus familias y fortalezca el sector agrícola de la región.

Como una propuesta innovadora para llevar desarrollo a las regiones más apartadas, Fundescat está implementando las hidroeléctricas picocentrales como energía alternativa para aquellas comunidades que difícilmente pueden acceder a la luz eléctrica.

Las picocentrales eléctricas es una tecnología que permite el aprovechamiento de pequeñas fuentes de agua, así, hasta un riachuelo puede suministrar energía eléctrica a varias viviendas rurales. Además, típicamente constituye la tecnología de más bajo costo para electrificación en zonas alejadas de la red de energía.

Hasta el momento se han implementado son 5 hidroeléctricas y se está implementando este modelo en territorios apartados del Catatumbo como en resguardos indígenas Barí.

#### Campus de Innovación Social Empresarial

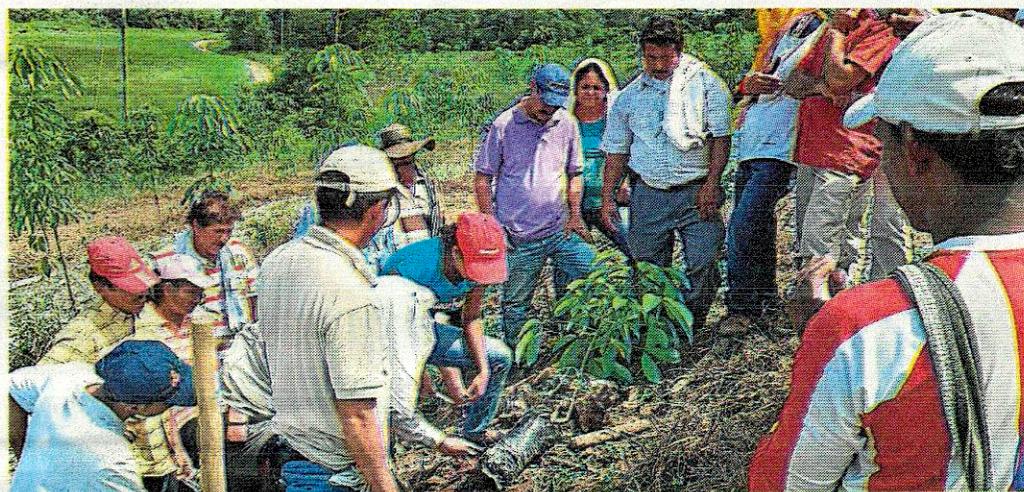
Fundescat promueve acciones que contribuyen al desarrollo empresarial, organizacional, y liderazgo regional a partir de la gestión de conocimiento y entrenamiento para la innovación y el desarrollo humano integral a través de su Instituto Técnico Laboral Fundescat, aprobado por resolución No. 03790 de 06 de noviembre 2012 Emitida por la Secretaría Departamental de Educación.

Actualmente este instituto apoya los procesos de educación continua, entrenamiento, actualización y capacitación, así mismo abarca temas como la ciencia, tecnología e innovación social y empresarial o los servicios de ideación, desarrollo de modelos de negocios, incubación y aceleración de negocios mediante el agenciamiento de proyectos en Departamento Norte de Santander.

Se espera durante el 2014, implementar en Tibú, un "Campus de Innovación Social Empresarial". Iniciativa de Ecopetrol y Fundescat en alianza con la alcaldía de Tibú, Centrales Eléctricas, Sena y universidades del departamento. Para el municipio será un escenario de articulación interinstitucional cuya infraestructura y modelo de gestión promueven la articulación y oferta regional, nacional e internacional para la formación



Fundescat desde su unidad de Campus de Innovación socioempresarial promueve la educación financiera en el programa los Grupos Autogestionados de Ahorradores Locales.



Proyectos productivos de caucho, cacao, ganadería, palma entre otros son iniciativas que Fundescat acompaña a las asociaciones de pequeños productores en El Catatumbo.



5200 personas del programa Ciudadano Digital fueron certificados por Fundescat como centro de pruebas de esta importante iniciativa.

técnica y profesional pertinente y de calidad.

El Campus de Innovación Social Empresarial busca convertirse en un modelo de innovación social, que responda a las dinámicas de desarrollo local y permita el desarrollo y transferencia de competencias, capacidades a los jóvenes y la población en general.

Desde la unidad estratégica del Campus de Innovación Social y Empresarial se desarrollaron acciones como la implementación del centro de pruebas para certificaciones del programa "Norte Digital" propendiendo el uso y apropiación de los recursos y herramientas digitales acordes a los procesos de innovación tecnológica.

En este programa Fundescat como centro de pruebas certificó 5200 personas. Así mismo, en Tibú 150 líderes comunales de ese municipio fueron certificados como ciudadanos digitales.

Dentro de su programa de educación financiera se crearon 93 Grupos Autogestionados de ahorro y crédito local con cerca de 1200 beneficiarios contribuyendo a la reconstrucción de confianza y tejido social en Sardinata y Tibú en las comunidades más vulnerables.

Con estas acciones Fundescat promueve procesos sociales y empresariales que impulsan el desarrollo regional sostenible en los territorios de influencia, convencidos que la educación es el motor que impulsa el desarrollo regional de nuestras comunidades.

## CULTIVO DE CACAO EN EL CATATUMBO: ¡PRESENTE!

Las referencias del cultivo de este producto en el Catatumbo datan de 1900 con la siembra de semillas de cacao forasteros y criollos, traídos probablemente de Venezuela.

En 1960 se incrementó la siembra en la región promovida por el Ministerio de Agricultura y en 1965 el desaparecido Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (Incora), estableció los primeros híbridos en Cúcuta y El Zulia, con semilla producida por la Federación Nacional de Cacaoteros de Colombia (Fedecacao), en los jardines clonales del departamento del Valle del Cauca.

De acuerdo con la Encuesta Nacional Cacaotera (Censo), desarrollada por Fedecacao en 1998, en la región del Catatumbo unas 3.000 hectáreas estaban cultivadas en cacao.

Actualmente, se considera que se ha ampliado en 20% el área cultivada en este renglón, porque las siembras nuevas corresponden a renovación de algunas plantaciones viejas y/o improductivas.

En 1970, Fedecacao estableció la campaña de asistencia técnica para atender a 10 municipios en Norte de Santander, teniendo prelación los cultivos en el Catatumbo, por ser esta región la más importante de este sector, puesto que su colonización se hizo principalmente a través de la ganadería y del cacao.

La modernización y tecnificación del cultivo de cacao ha logrado el mejoramiento de su calidad por medio de la enjertación de nuevos materiales, más productivos y tolerantes a enfermedades propias del cultivo; la preparación y aplicación de abonos orgánicos y la capacitación a través de eventos de transferencia de tecnología,

dirigidos directamente a los productores, con tecnologías agronómicas apropiadas para el cultivo.

Este ha sido producto del paquete tecnológico, impartido por Fedecacao para la zona de bosque húmedo tropical ajustado y validado a las condiciones socioeconómicas de los productores de la zona.

Entre 1990 y 2000 se registró una disminución del área sembrada en cacao, debido a los bajos precios y a problemas de orden público, por presencia de grupos armados. Esta es una situación que unida a la ampliación de la frontera agrícola por siembra de coca y extracción de madera, ha intensificado los problemas de deterioro ambiental y conflicto social que enfrenta la región. Sin olvidar, igualmente, la migración y el desplazamiento de parte de la población a otras ciudades y departamentos.

### Situación de la producción actual

Por lo general, la mayoría de las plantaciones de cacao tienen más de 30 años. El material genético utilizado es poco productivo y están establecidas con sombríos de bajo valor económico, que compiten por luz y espacio.

Las densidades de siembra han sido tradicionalmente bajas, con inadecuado manejo agronómico, principalmente en podas y regulación de sombríos. Además, se presenta una alta incidencia de enfermedades entre las que se destaca la moniliasis, que según Fedecacao y Corpoica, es responsable de la pérdida de aproximadamente un 70% de la producción.

El beneficio del cacao es tradicionalmente rústico. Su fermentación se hace en costales de propileno y el



secado sobre costales, hojas de zinc y patios de cementos a la intemperie. No había selección de granos en las etapas de cosecha, fermentado y secado. En esta etapa se perdía la calidad del grano y se llevaba al mercado un cacao de mala calidad, que era castigado en el precio.

Esta tradición en los últimos diez años ha tenido una transformación relevante, puesto que Fedecacao, en sus proyectos misionales concertados con el Fondo Nacional del Cacao, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Pronatta y otras instituciones, por intermedio de actividades y transferencia de tecnologías apropiadas, mejoró sustancialmente el proceso de beneficio, produciéndose un grano de buena aceptación en los mercados nacional e internacional.

El sistema tradicional para el establecimiento de las plantaciones, manejo de cosecha y poscosecha, indica que la actividad cacaotera se ha tomado más como de subsistencia que de actividad económica sostenible. Los cacaoteros han venido explotando este renglón productivo mediante prácticas simples de producción y beneficio, sin un manejo adecuado de las plantaciones, razón por la cual la productividad ha sido tradicionalmente baja. Sin embargo, con la aplicación de las últimas tecnologías: siembras cortas, materiales altamente productivos y tolerante a enfermedades, fertilización, prácticas culturales (regulación de sombríos, podas, control de enfermedades, etcétera), se ha mejorado ostensiblemente la producción por hectárea, siendo muy común producciones entre 1.200 y 1.500 kilogramos por hectárea.

### Ventajas competitivas

En la medida que se tenga mayor productividad, eficiencia, calidad y se mejoren los precios, la empresa cacaotera se hará más rentable y el cacao se puede convertir en una fuente de ingresos que genere rentabilidad al sector agrícola del Catatumbo.

Algunas de las ventajas competitivas son:

- Áreas agroecológicas excelentes para el cultivo.
- Se tiene una infraestructura relativamente adecuada, con vías carretables en muy regulares condiciones, que conducen a los puestos de compra de las compañías procesadoras y grandes centros de consumo.
- Los agricultores poseen cultura cacaotera.

• Se tiene tecnología de punta. Las entidades del sector han desarrollado tecnologías que permiten alcanzar producciones entre 1.5 y 1.8 toneladas por hectárea año, basadas en cultivo de clones de alto rendimiento, mejoramiento de la calidad y control de las principales enfermedades.

• Comercialización asegurada en mercados nacionales e internacionales.

• Fedecacao tiene una oferta tecnológica institucional y gremial validada para las diferentes zonas agroecológicas en el país, con modelos para una agricultura moderna.

• En la región del Catatumbo se han establecido más de 1.000 hectáreas de cacao, con clones de alto rendimiento aplicando tecnología de punta, lo que permite contar con un "banco de germoplasma" para la producción de material vegetal de propagación.



## ASOCIACIÓN DE PALMICULTORES DE CAÑO VICTORIA: "ASOVICTORIA"

Esta es una asociación de pequeños agricultores de la vereda Caño Victoria que son beneficiarios, gracias a la gestión realizada por Germán Ballesteros Gutiérrez, con la entrega de la propiedad de la tierra a 13 campesinos, mediante escritura pública y además se les incluyó en un proyecto de alianzas productivas y sociales.

Dicho proyecto es de carácter agroindustrial y consiste en el cultivo de palma de aceite con el apoyo de Finagro, Banco Agrario, Ministerio de Agricultura, Gobernación de Norte de Santander y con el grupo empresarial Oleoflores S.A. como integrador.

Luego de cuatro años de gestión fue aprobado y desembolsado el crédito que sustenta este proyecto productivo, que cuenta con un área de 690 hectáreas y que beneficia a 69 campesinos de la región de Tibú. En este grupo se incluyen a 25 mujeres cabeza de familia, sin olvidar la activa participación también de 15 señores mayores de edad, que además

figuran como beneficiarios de este proyecto productivo.

### ¿Qué es una alianza estratégica?

Es un nuevo modelo que busca asociar a los pequeños, medianos y grandes productores rurales con inversionistas privados para que, aprovechando las ventajas comparativas y competitivas de cada uno de ellos, se ejecuten proyectos productivos rentables y sostenibles con proyección agroindustrial.

En este caso, se conformaron equipos de trabajo para desarrollar proyectos de palma de aceite.

Los proyectos asociativos ejecutados por pequeños y/o medianos productores tienen condiciones especiales de crédito respecto de los ejecutados por los grandes productores.

De igual manera los beneficios del gobierno destinados para asistencia técnica, siembra, mantenimiento, riego y maquinaria, entre otros, tienen un tratamiento especial para pequeños y medianos productores.

### Ventajas del modelo de alianzas

- Se integra un grupo de agricultores con visión, cultura empresarial y asociativa, alrededor del cultivo de la palma de aceite.

- Se intercambian habilidades y conocimientos aprovechando la experiencia del integrador.

- Juntos hacen de la tierra un negocio mucho más rentable y de estabilidad personal, familiar y empresarial.

- Fácil acceso a créditos con tasas competitivas.

- Garantía FAG hasta por el 100%.

- ICR hasta del 40%.

- Se aprovechan las llamadas economías de escala que se generan en el cultivo, cuando se siembran grandes extensiones, conservando la propiedad de pequeños o medianos predios, en cabeza de cada agricultor.

- Con este modelo organizativo el productor garantiza al acreedor o institución que le presta la plata que con el ingreso de venta de su cosecha se pagará la deuda garantizada.

### Características de las alianzas

- Sociedad de carácter empresarial.
- Socios solidarios frente a los compromisos financieros.
- Se manejan como una sola unidad productiva.
- Se garantiza un buen nivel tecnológico en la producción.
- Se garantiza la comercialización de la producción a precios transparentes y de mercado.



# Productividad

Con nuestros programas de nutrición le tenemos la solución



YaraMila HYDRÁN, YaraMila INTEGRADOR y YaraLiva NITRABOR, tres productos con fórmulas equilibradas para obtener una nutrición más precisa y contribuir al manejo de enfermedades, cuidando al mismo tiempo el medio ambiente. Así podrá lograr mayor productividad y calidad del aceite de su cultivo de palma.

Centro Industrial Metroparque, Intersección Circunvar Cordialidad, Bodega MC11 • PBX: 3289380 • Barranquilla - Colombia  
Cra. 68D No. 25B - 86 Of. 734 Edificio Torre Central • Telefax: 5706269 • Bogotá - Colombia  
[www.yara.com.co](http://www.yara.com.co)



# La Cámara de Comercio de Cúcuta hace presencia en el Catatumbo

**P**ara la Cámara de Comercio de Cúcuta ha sido muy grato tener a partir de este año 2014, una directa presencia en la región del Catatumbo al abrir una oficina de nuestra institución en Tibú, en la cual se puede acceder a todos los servicios que ofrece la Cámara a los empresarios y a la comunidad en general.

La actividad desarrollada por nuestra institución en esa región se ha destacado por la promoción y puesta en marcha de los cultivos de palma de aceite y de la planta extractora que tantos beneficios le han traído a los agricultores y a esa región en la generación de empleo y desarrollo empresarial y de sustitución de cultivos ilícitos.

Actualmente venimos desarrollando en alianza con Confecámaras, Ecopetrol, la Universidad Jorge Tadeo Lozano y la Corporación Calidad, un estudio sobre el tejido empresarial en Cúcuta y Tibú, el cual se convertirá entre otros, en un documento imprescindible para el desarrollo de políticas empresariales y sociales para el Catatumbo. También hemos venido trabajando de la mano con Ecopetrol en programas de capacitación y fortalecimiento empresarial de sus proveedores.

Somos conscientes del potencial económico que tiene esta importante región para Norte de Santander y el país la cual comprende más de la mitad del territorio del departamento y cuenta una gran riqueza en reservas de hidrocarburos y minería, tierras aptas para el agro y una gran biodiversidad. Con todas estas potencialidades, estamos seguros que con una estrategia clara de desarrollo que tenga como pilares, la educación y salud, infraestructura, seguridad y servicios públicos se podrá iniciar un verdadero proceso de transformación y prosperidad.

Nuestro anhelo como Cámara de Comercio de Cúcuta es que el Catatumbo supere las barreras sociales y económicas y logremos con nuestra activa presencia, que sus recursos, tanto humanos como naturales, sean plenamente aprovechados por la comunidad de la región, para lo cual estamos ya comprometidos.

José Miguel González Campo  
Presidente Ejecutivo  
Cámara de Comercio de Cúcuta



**CAMARA  
DE COMERCIO DE  
CUCUTA**

Centro de Atención en el  
**Municipio de Tibú**  
Carrera 5 No. 5-06 Barrio Miraflores

En esta oficina Usted puede realizar cualquier trámite de **Registros Públicos**:

- ✔ Matrícula Mercantil y renovación de personas naturales, jurídicas o establecimientos de comercio.
- ✔ Inscripción y renovación de Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESALES).
- ✔ Inscripción, renovación y actualización del Registro Único de Proponentes RUP.
- ✔ Solicitud de Certificados

**Horario de Atención:**  
8:00 a.m a 3:00 p.m.  
Jornada Continua de  
**LUNES a VIERNES**

Mayor Información al Teléfono  
**5829527** Ext. 280  
Celular **310 867 8043**

Recuerde que también se puede renovar la matrícula mercantil a través de la página web  
**www.cccucuta.org.co**  
link cámara en línea