

***EXPERIENCIAS EN ASISTENCIA TÉCNICA Y RELACIONAMIENTO  
CON PROVEEDORES- UAATAS CORDEAGROPAZ***



***POR  
ING. HEMERSON RODRIGUEZ CORREA***

***ENCUENTRO REGIONAL DE UAATAS  
ZONA NORTE***

**SANTA MARTA, 6 NOVIEMBRE DE 2015**

# ¿QUE ES CORDEAGROPAZ?



La **CORPORACION PARA EL DESARROLLO AGROEMPRESARIAL DE TUMACO**, es una entidad privada, de economía mixta, sin ánimo de lucro.

Nació hace dieciséis (16) años con el apoyo del Alcalde (Periodo 1998-2000), del Sector Palmicultor, de entidades locales y organizaciones sociales, con el fin de promover el desarrollo productivo y social en la zona rural y urbana de este territorio, dirigido a familias campesinas y a población vulnerable y desplazada de la cabecera municipal.

# *¿CUAL ES LA MISIÓN?*



Identificar, promover, concertar, gestionar y gerenciar proyectos agroempresariales, dirigidos a unidades familiares urbanas y rurales de escasos recursos económicos, mediante la asistencia técnica integral, a fin de elevar la capacidad organizacional, productividad y competitividad de los sectores productivos del Pacífico Nariñense.

# ¿CUALES SON LOS OBJETIVOS?



- ✓ Suscribir Alianzas, Convenios o Contratos con entidades del Sector Público, Privado, Organizaciones Sociales y de Cooperación Internacional, con el fin de canalizar recursos y desarrollar proyectos productivos y sociales.



# ***¿CUALES SON LOS OBJETIVOS?***



- ✓ Impulsar la organización, creación y puesta en funcionamiento de empresas asociativas de agricultores para la comercialización y/o transformación de sus productos.



# *¿CUALES SON LOS OBJETIVOS?*



- Formar y capacitar el talento humano local, a fin de crear cultura empresarial y dejar capacidad instalada en la región que garantice la autogestión y sostenibilidad de los proyectos.



# ***¿CUALES SON LOS OBJETIVOS?***

- ✓ Generar procesos de desarrollo integral en las comunidades y población beneficiaria, que contribuyan al mejoramiento de los ingresos de la Unidad Familiar, al bienestar social, a elevar la participación y cultura ciudadana y la convivencia pacífica de la región.

# *¿CUALES SON LAS ESTRATEGIAS?*



- ✓ **Direccionamiento Estratégico:**
- ✓ **Asistencia Técnica Integral**
- ✓ **Gestión Administrativa, Gestión Financiera y Gestión de Calidad**
- ✓ **Seguimiento, Monitoreo y Evaluación**

# *¿CUAL ES EL RELACIONAMIENTO DE CORDEAGROPAZ?*



## **APOYO INSTITUCIONAL**

Alcaldía-Gobernación  
Corpoica-ICA-MADR  
Sena-Ecopetrol-DPS  
Fedepalma - Cenipalma

## **ASOCIACIONES**

Asociaciones de  
pequeños productores

## **FUENTES DE FINANCIACIÓN**

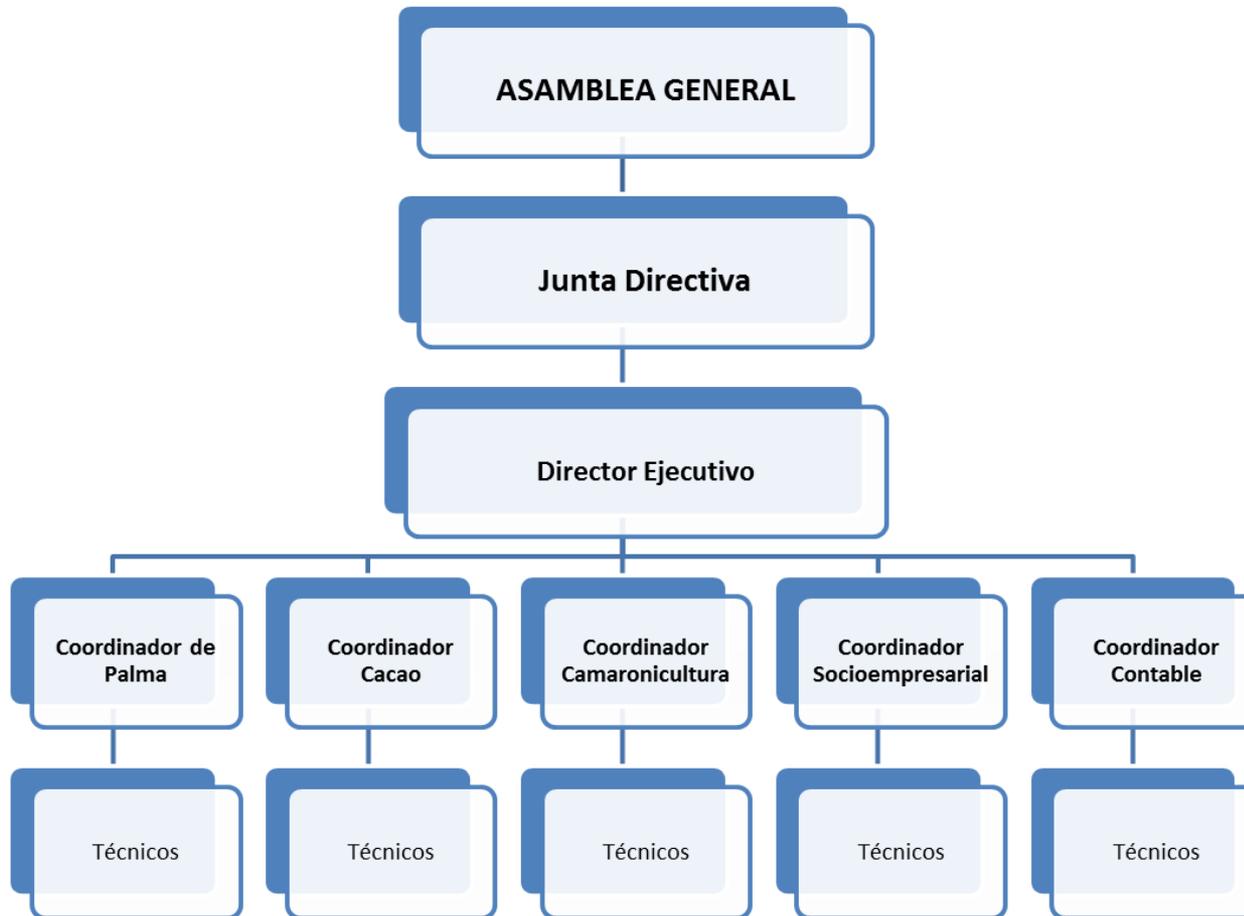
Banco - Finagro  
Coop. Internacional



## **EMPRESAS ANCLA**

Plantas extractoras  
Aliados comerciales

# ¿CUAL ES LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE CORDEAGROPAZ?



# ***¿CUALES SON LAS CARACTERISTICAS DE LA UAATA?***



## ***EQUIPO TÉCNICO:***

- ✓ Coordinador técnico de palma: 1
- ✓ Ingenieros equipo palma: 2
- ✓ Asesor socioempresarial 1
- ✓ Asistentes técnico de campo: 8
- ✓ Asesor ambiental: 1
- ✓ Asesor de crédito: 1
- ✓ Técnicos de viveros: 2

# ***¿CUALES SON LAS CARACTERISTICAS DE LA UAATA?***



## **AREA DE INTERVENCIÓN:**

- ✓ 2.346 hectáreas de palma de aceite establecidas
- ✓ 1.500 hectáreas por establecer – Fase Viveros

## **PRODUCTORES ATENDIDOS:**

- ✓ 404 productores cultivos establecidos
- ✓ 300 nuevos productores por establecer cultivos

# ***¿CUALES SON LOS SERVICIOS OFERTADOS POR LA UAATA?***



- ✓ Promoción, Organización y Capacitación Socio empresarial a los productores, para la Constitución Legal de las empresas asociativas.
- ✓ Operación de los proyectos desde la siembra, mantenimiento, producción, cosecha y comercialización.
- ✓ Administración de los recursos y control de la inversión a través del manejo contable y tributario.

# ***¿CUALES SON LOS SERVICIOS OFERTADOS POR LA UAATA?***

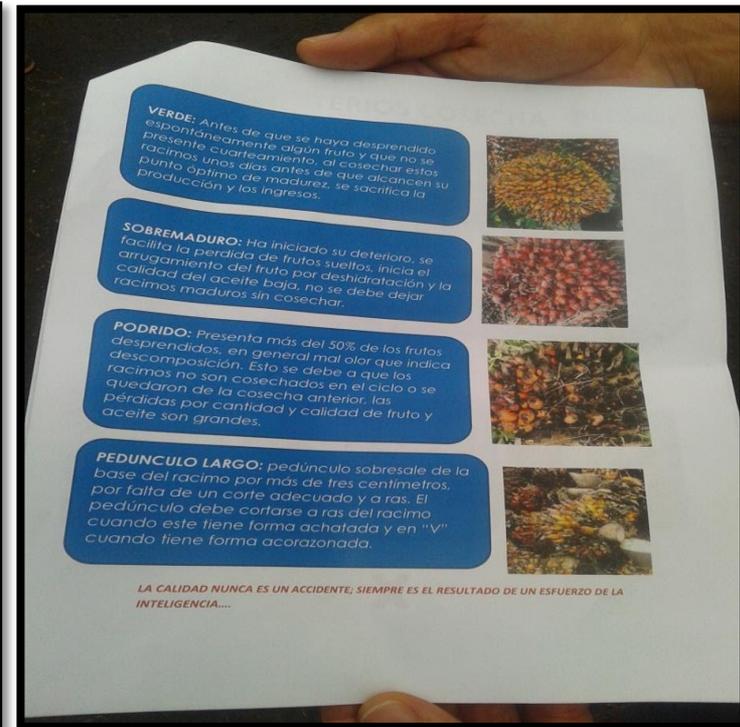
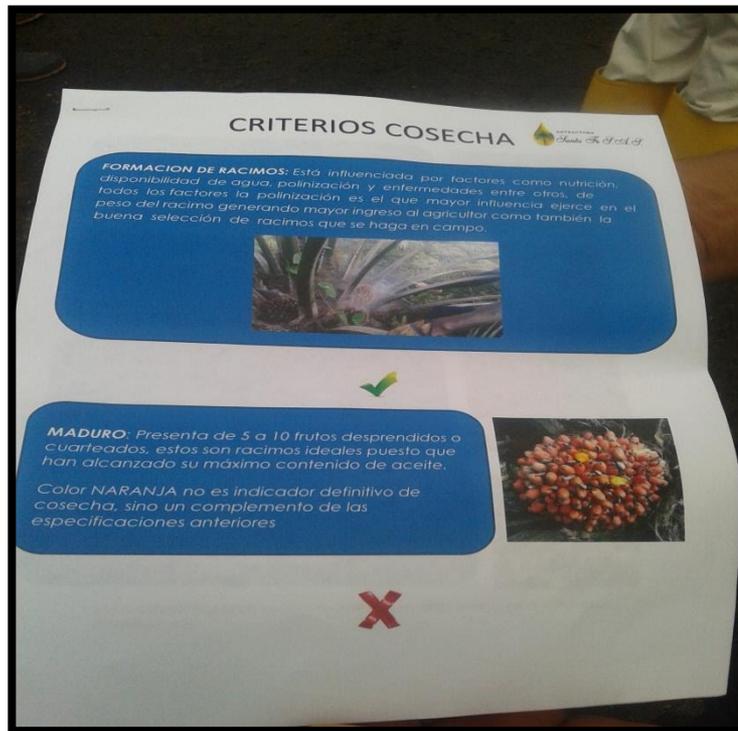


- ✓ Acompañamiento y asesoría a las Alianzas y a los negocios establecidos con los pequeños y medianos productores.
- ✓ Producción y Venta de Material Vegetal de Palma.
- ✓ Cordeagropaz ofrece los servicios de Asistencia Técnica Integral para el Desarrollo de la Actividad Agrícola, pecuaria, acuícola, pesquera, forestal y agroindustrial, en las diferentes fases del proyecto:

# ARTICULACIÓN NUCLEO PALMERO SANTA FE



# PLEGABLES ENTREGADOS POR LA EXTRACTORA



# ***¿CUALES SON LOS SERVICIOS OFERTADOS POR LA UAATA?***



- ✓ **Formulación y Análisis de Viabilidad de los proyectos individuales o asociativos para pequeños y medianos productores.**
- ✓ **Gestión ante entidades de Financiamiento Nacional y de Cooperación Técnica para la implementación de los proyectos.**

## **¿CUALES SON LOS PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS?**



- ✓ Promoción de 13 asociaciones de pequeños palmicultores y una empresa comercializadora, **PALMASUR SAT.**
- ✓ 704 familias dedicadas al cultivo integradas asociativamente
- ✓ 2.346 hectáreas renovadas con híbridos por los pequeños.
- ✓ Publicación cartilla “PALMA DE ACEITE – HIBRIDO ALTO OLEICO – La alternativa Palmera de Tumaco”, ampliamente difundida dentro del sector Palmicultor; con el apoyo de UNODC . ACCION SOCIAL - PCI

## ***¿CUALES SON LOS PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS?***



- ✓ Nuevos proyectos asociativos para la siembra de 1.500 hectáreas en alianza con plantas extractoras, presentados ante el Banco Agrario y cofinanciados por INCODER
- ✓ Participación en la gestión e implementación de los planes de erradicación ejecutados por MADR, ICA, FEDEPALMA y esfuerzos particulares, alcanzando a erradicar el 80% del área total afectada con PC.

# ***¿CUALES SON LOS PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS?***



- ✓ Gestión compra de la cartera por parte del FONSA de los créditos asociativos de los pequeños que resultaron afectados por P.C. habilitándolos para que accedan a un nuevo financiamiento.
- ✓ Participación convocatorias **para acceder a los instrumentos de política que existen**, para fortalecer el acompañamiento y desarrollo productivo, a favor de los productores, tales como:
  - Incentivos a la Asistencia Técnica (Directa Rural, Especial y Gremial en los años 2012, 2013 y 2014, respectivamente)

## ***¿CUALES SON LOS PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS?***



- Incentivos para diseños de estudios de sistemas de drenajes.
- Incentivos productivos de INCODER – Conpes Agropecuario Nariño
- Créditos para siembra de cultivos de palma, para acceder al ICR y Tasa subsidiada.
- ✓ *Obtención certificación ISO -9001 en el 2010, de parte del ICONTEC, como entidad prestadora servicios asistencia técnica integral.*

# ***¿CUAL ES EL IMPACTO DE LA ASISTENCIA TÉCNICA?***



- Mejoramiento de los niveles de productividad de los cultivos de palma de aceite de los productores.
- Manejo sanitario de los cultivos de palma por debajo de los niveles críticos.
- Se han mejorado los cultivos con la aplicación de buenas prácticas agrícolas.
- Fortalecimiento de la capacidad de gestión organizacional, empresarial y gremial de los productores.

# ***¿CUAL ES EL IMPACTO DE LA ASISTENCIA TÉCNICA?***



- Recuperación económica y social de los pequeños productores ante la crisis ocasionada por la PC.
- Se ha fomentado la Asociatividad y las Economías de escala.
- Se ha formado capital humano en diferentes disciplinas, dejando capacidad local instalada.
- Este modelo de alianza, ha servido de referente a otras organizaciones de la región, generando confianza entre el sector privado y público.
- Se ha evitado que el pequeño palmicultor incurra en los cultivos y actividades ilícitas.

# ***¿COMO NOS EVALUAMOS?***



- ✓ Informe Técnico Mensual de Actividades, aspectos sanitarios, operativos y ejecución de labores en las fincas.
- ✓ Reuniones mensuales para analizar, evaluar y planificar las actividades: EQUIPO TECNICO, JUNTAS DIRECTIVAS ASOCIACIONES Y ASAMBLEAS ASOCIADOS.
- ✓ Encuesta de satisfacción del servicio prestado a los productores
- ✓ Niveles de productividad y estado sanitario de los cultivos.

## ***¿CUALES SON LAS LECCIONES APRENDIDAS DE LA UAATA?***



- ✓ Es necesario y fundamental medir los resultados de la prestación de los servicios técnicos con base en los niveles de productividad e ingresos familiares de los productores.
- ✓ De igual modo, brindar un acompañamiento integral, que fortalezca la capacidad empresarial y de negociación de los productores, tanto a nivel comercial, como en la gestión política e institucional ante el Estado.
- ✓ Fortalecer los intercambios tecnológicos y experiencias exitosas entre los mismos productores.

# ***¿CUALES SON LAS LECCIONES APRENDIDAS ?***



- ✓ Los altos costos por hectárea para el establecimiento y sostenimiento de los cultivos de palma de aceite, híbrido.
- ✓ La productividad del fruto en los primeros años, está por debajo de las proyecciones estimadas, debido al sub-financiamiento, época de sequia y alta incidencia de sagalassa.
- ✓ El cultivo de palma de aceite, híbridos, exige tener un nuevo productor con visión de AGRICULTOR y no de RECOLECTOR.

# **¿CUALES SON LAS LECCIONES APRENDIDAS ?**



CORDEAGRO PAZ



**Cambios constantes de las reglas de juego por parte de las entidades financieras gubernamentales, limitan el acceso a los pequeños productores para continuar y asegurar el éxito en la actividad palmera (Créditos asociativos, plazos, garantías, montos, etc.)**



**El desconocimiento (Ensayo y error) del comportamiento de los diferentes materiales híbridos establecidos en la zona, ha generado un alto costo para el Palmicultor de la región.**

# ***¿CUALES SON LAS LECCIONES APRENDIDAS?***



- ✓ En zonas afectadas por la PC, se debe **implementar un Plan de erradicación oportuno y agresivo de las palmas enfermas con P.C.**, con el apoyo gubernamental el gremio palmero y la participación activa de los productores.
- ✓ De igual modo, **promover un Plan de Choque integral, que permita atender la problemática social, económica y sanitaria de la comunidad palmera.**
- ✓ Se debe **fortalecer la investigación para generar un paquete tecnológico apropiado** para cada uno de los materiales de Palma de Aceite alto oleico, Híbrido OXG.

# ***¿CUALES SON LAS LECCIONES APRENDIDAS?***



- ✓ **Continuar fortaleciendo la gestión y la sensibilización del Sector Financiero Gubernamental, sobre las ventajas y desventajas del nuevo material, desde el punto de vista agronómico, productivo, extracción, económico, social, comercial y ambiental, para que se financien los proyectos de renovación del cultivo, en las zonas afectadas por PC, a favor de los pequeños de manera asociativa.**
- ✓ **Por las características económicas y socio-culturales de la población afrocolombiana para desarrollar proyectos agroempresariales, el acompañamiento, la asesoría y la capacitación debe ser de mediano y Largo plazo, y de manera integral, a fin de crear cultura empresarial, pertenencia y compromiso en su doble papel de socio-propietario y trabajador.**

A stylized topographic map of a landscape. The map uses green and white contour lines to represent terrain. A prominent river flows from the top center towards the bottom center. A large white sun is positioned at the top center, partially obscured by the terrain. The background is a solid blue color.

***GRACIAS***

**CORDEAGRO PAZ**