

**ACUERDO N°. 408**

**“Por el cual se aprueba el cierre definitivo de ingresos, gastos e inversiones del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2019”**

Pág. 1

**EL COMITÉ DIRECTIVO DEL FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE PRECIOS PARA EL PALMISTE, EL ACEITE DE PALMA Y SUS FRACCIONES**

En uso de sus facultades legales y en especial las que le confieren el Capítulo VI de la Ley 101 de 1993, la Ley 138 de 1994 y los Decretos Reglamentarios Nos. 2354 de 1996 y 1730 de 1994, y

**CONSIDERANDO**

Que el Artículo 33 de la Ley 101 de 1993, establece que las Entidades Administradoras elaborarán los presupuestos anuales de ingresos y gastos de los Fondos Parafiscales, los cuales deberán ser aprobados por los órganos directivos previstos en las normas legales y contractuales, con el voto favorable del Ministro correspondiente o su delegado.

Que el Artículo Octavo del Decreto No. 2354 del 27 de diciembre de 1996, establece que el Comité Directivo del Fondo de Fomento Palmero cumplirá las funciones del Comité Directivo del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones, en adelante FEP Palmero, y se regirá por sus mismas reglas.

Que el Comité Directivo del FEP Palmero en su sesión del 19 de diciembre de 2018, mediante el Acuerdo No. 396, aprobó el presupuesto de ingresos, gastos e inversiones del Fondo para la vigencia 2019, presentado por Fedepalma, con el visto bueno del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR.

Que el presupuesto anual del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones, se materializa a través de Acuerdos trimestrales de ingresos, gastos e inversiones, aprobados por el Comité Directivo del Fondo.

Que mediante Acuerdo No. 397 del 19 de diciembre del 2018, el Comité Directivo del Fondo aprobó la solicitud de ingresos, gastos e inversiones para el primer trimestre de la vigencia 2019, el cual fue modificado mediante el Acuerdo No. 399 del 27 de febrero de 2019.



**ACUERDO N°. 408**

**“Por el cual se aprueba el cierre definitivo de ingresos, gastos e inversiones del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2019”**

Pág. 2

Que durante la ejecución del primer trimestre se presenta una sobre ejecución en el rubro de cesiones de estabilización, debido a que los precios internacionales han estado por debajo de lo presupuestado, y por ende, los aranceles variables que arroja el Sistema Andino de Franjas de Precios han sido superiores (20%) a los presupuestados (0%), en el primer trimestre del año. Por lo anterior, el margen de estabilización ha sido más amplio al presupuestado inicialmente, generando que las Cesiones de Estabilización fueran superiores a lo estimado a fines de 2018.

Que la mayor ejecución de intereses de mora y sanciones, obedece a un mayor recaudo de cartera observado frente al presupuestado. La mayor ejecución en recuperación de gastos obedece principalmente a la corrección de declaraciones por menores valores declarados en cesiones de febrero, mayo, junio y noviembre de 2018, presentadas por Palmas y Trabajo S.A.S., Hacienda la Cabaña S.A., e Industrial Agraria la Palma Ltda., entre otros.

Que la menor ejecución observada en los rendimientos financieros frente al presupuestado, obedece a un saldo menor en el portafolio de inversiones, frente al proyectado.

Que en materia de gastos, las mayores sub ejecuciones se presentaron en los rubros honorarios, sistematización, arriendos, sueldos, seguros, impuestos y gastos legales, viáticos y gastos de viaje, impresos y publicaciones, capacitación y reuniones y talleres de difusión. Que para el rubro de honorarios se observa una sub ejecución debido a menores honorarios jurídicos y de defensa del FEP ejecutados frente a los presupuestados, y a que los honorarios de auditoría en asesoría técnica o legal, no se requirieron en el trimestre.

Que la baja ejecución en el rubro de sistematización obedece a que en el primer trimestre no se realizó el cobro del contrato de uso de software, el cual se encontraba en su actualización anual, de acuerdo con los gastos observados en la vigencia 2018, para el caso del software SIIF. Se espera realizar dicho cobro a partir del segundo trimestre de 2019.

Que la baja ejecución en el rubro de arriendos y alquiler de maquinaria y equipo, obedece a que en el primer trimestre no se realizó el cobro del contrato de



**ACUERDO N°. 408**

**“Por el cual se aprueba el cierre definitivo de ingresos, gastos e inversiones del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2019”**

Pág. 3

arrendamiento de oficinas, muebles y equipos con Fedepalma, el cual se encontraba en su actualización anual, de acuerdo con los gastos aprobados para la Sede Pontevedra donde se ubican las áreas de Recaudos y Pagos, Auditoría y Secretaría Técnica y del inventario físico de muebles y equipos. Se realizará dicho cobro a partir del segundo trimestre de 2019.

Que en el rubro de sueldos y demás gastos de personal, la menor ejecución se presenta en primer lugar, porque durante el primer trimestre no se llevó a cabo el incremento salarial proyectado, dado que el diferencial entre el IPC proyectado y el real se aprobó en el Comité Directivo del 1 de abril. Dicho incremento se hará retroactivo en el mes de abril y en segundo lugar, porque en el mes de enero varias de las personas disfrutaron de su periodo de vacaciones.

Que el rubro de seguros, impuestos y gastos legales ha presentado una menor ejecución debido a menores gastos del impuesto al gravamen financiero ocasionado por mayores operaciones internas las cuales no involucran un pago de dicho gravamen.

Que en el rubro de gastos de viaje, la menor ejecución se presenta porque durante el trimestre se realizaron varias auditorías a contribuyentes en Bogotá D.C, lo que no requirió de la utilización de gastos de viaje; adicionalmente hasta el mes de febrero ingresó el nuevo Analista Operativo de Plantas de la Zona Norte y Central, iniciándose las visitas a las plantas extractoras solo a partir de mediados del mes de febrero, lo que generó menores gastos de viaje frente a los presupuestados.

Que en el rubro de Impresos y publicaciones, las menores ejecuciones corresponden a que durante el trimestre no se recibió la facturación del servicio de Reuters Limited debido cambios generados por la ley de financiamiento del 2018 donde estos servicios quedan excluidos del cobro de IVA. Este servicio corresponde a la información sobre la demanda y precios de los diferentes mercados internacionales de *commodities* agropecuarios.

Que en los rubros de Reuniones y Talleres de Difusión y Capacitación, la sub ejecución obedeció a que los talleres y las capacitaciones se reprogramaron para el segundo trimestre de 2019, frente a la proyección lineal que se hizo para el trimestre.

FEDEPALMA  
SECRETARIA  
GENERAL

RECIBIDO  
2019  
MAY 15

**ACUERDO N°. 408**

**“Por el cual se aprueba el cierre definitivo de ingresos, gastos e inversiones del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2019”**

Pág. 4

Que en los rubros de materiales y suministros, transporte, fletes y acarreos y aseo y vigilancia y servicios públicos, las menores ejecuciones corresponden a los servicios realmente demandados, frente a la proyección lineal que se hizo para el trimestre.

Que la sobre ejecución de la contraprestación por administración obedece a un recaudo mayor al presupuestado, tanto por un mayor valor observado en las cesiones para el trimestre, como por mayor recaudo de cartera; la mayor ejecución de este rubro es cubierto con el mayor valor del ingreso por cesiones.

Que en concordancia con el *“Instructivo para la presentación de los presupuestos y los proyectos de inversión de los Fondos Parafiscales”*, aprobado mediante Resolución No. 09554 del 1° de noviembre de 2000 del MADR, una vez registrada la ejecución trimestral, corresponde al Comité Directivo del FEP Palmero aprobar el cierre de los ingresos, gastos e inversiones ejecutados durante el periodo.

Que con fundamento en las anteriores consideraciones Fedepalma, en calidad de Entidad Administradora del FEP Palmero, sometió a consideración de su Comité Directivo el presente Acuerdo de cierre definitivo de ingresos, gastos e inversiones del primer trimestre de 2019.

En virtud de lo anterior,

**ACUERDA**

**ARTÍCULO PRIMERO.** Acreditar el valor de setenta mil quinientos setenta y tres millones doscientos cincuenta y un mil novecientos veinte pesos moneda corriente (\$70.573.251.920) en los rubros de ingresos, según el siguiente detalle:

ACREDITAR

| Rubro   | Solicitud I trim<br>AC 397<br>19-Dic-2018 | Ajuste<br>Acuerdo N° 399<br>27-feb-2019 | Solicitud<br>ajustada | Ejecución I trim<br>Acuerdo N° 408<br>27-jun-2019 | Porcentaje de<br>ejecución | Saldo                 |
|---|---|---|-----------------------|---|----------------------------|-----------------------|
| <b>INGRESOS</b>                                 |   |   |                       |   |                            |                       |
| Superávit de vigencias anteriores               |   |   |                       |   |                            |                       |
| Cesiones de estabilización                      | 34.719.997.252                            | 0                                       | 34.719.997.252        | 103.614.308.361                                   | 298%                       | 68.694.311.109        |
| Intereses de mora y sanciones                   | 1.077.312.823                             | 0                                       | 1.077.312.823         | 2.291.643.861                                     | 213%                       | 1.214.331.039         |
| Recuperación de gastos y devolución de ingresos | 0   | 0                                       | 0                     | 464.609.772                                       | NA                         | 464.609.772           |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                           | <b>35.797.310.075</b>                     | <b>0</b>                                | <b>35.797.310.075</b> | <b>106.370.561.994</b>                            |                            | <b>70.573.251.920</b> |

 FEDEPALMA  
SECRETARIA  
GENERAL



**ACUERDO N°. 408**

**“Por el cual se aprueba el cierre definitivo de ingresos, gastos e inversiones del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2019”**

Pág. 5

**ARTÍCULO SEGUNDO.** Acreditar el valor de mil ochocientos cincuenta y cinco millones ochocientos ochenta mil ochocientos cincuenta y tres pesos moneda corriente (\$1.855.880.853) en los rubros de egresos, según el siguiente detalle:

**ACREDITAR**

| Rubro                               | Solicitud I trim<br>AC 397<br>19-Dic-2018 | Ajuste<br>Acuerdo N° 399<br>27-feb-2019 | Solicitud<br>ajustada | Ejecución I trim<br>Acuerdo N° 408<br>27-jun-2019 | Porcentaje de<br>ejecución | Saldo                |
|-------------------------------------|---|---|-----------------------|---|----------------------------|----------------------|
| <b>EGRESOS</b>                      |   |   |                       |   |                            |                      |
| Contraprestación por administración | 1.735.999.863                             | 0                                       | 1.735.999.863         | 3.591.880.716                                     | 207%                       | 1.855.880.853        |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>                | <b>1.735.999.863</b>                      | <b>0</b>                                | <b>1.735.999.863</b>  | <b>3.591.880.716</b>                              | <b>207%</b>                | <b>1.855.880.853</b> |

**ARTÍCULO TERCERO.** Contracreditar el valor de setenta y nueve mil setecientos dieciséis millones sesenta y un mil cuatrocientos treinta y tres pesos moneda corriente (\$79.716.061.433) en los rubros de ingresos, según el siguiente detalle:

**CONTRACREDITAR**

| Rubro                             | Solicitud I trim<br>AC 397<br>19-Dic-2018 | Ajuste<br>Acuerdo N° 399<br>27-feb-2019 | Solicitud<br>ajustada | Ejecución I trim<br>Acuerdo N° 408<br>27-jun-2019 | Porcentaje de<br>ejecución | Saldo                 |
|-----------------------------------|---|---|-----------------------|---|----------------------------|-----------------------|
| <b>INGRESOS</b>                   |   |   |                       |   |                            |                       |
| Superávit de vigencias anteriores | 0   | 79.500.000.000                          | 79.500.000.000        | 0   | 0%                         | 79.500.000.000        |
| Rendimientos financieros          | 283.837.470                               | 0                                       | 283.837.470           | 67.776.037  | 24%                        | 216.061.433           |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>             | <b>283.837.470</b>                        | <b>79.500.000.000</b>                   | <b>79.783.837.470</b> | <b>67.776.037</b>                                 | <b>0%</b>                  | <b>79.716.061.433</b> |

**ARTÍCULO CUARTO.** Contracreditar el valor de siete mil setenta y un millones novecientos treinta mil doscientos dieciocho pesos moneda corriente (\$7.071.930.218), en los rubros de egresos, según el siguiente detalle:




**ACUERDO N°. 408**

**“Por el cual se aprueba el cierre definitivo de ingresos, gastos e inversiones del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2019”**

Pág. 6

**CONTRACREDITAR**

| Rubro  | Solicitud I trim<br>AC 397<br>19-Dic-2018 | Ajuste<br>Acuerdo N° 399<br>27-feb-2019 | Solicitud<br>ajustada  | Ejecución I trim<br>Acuerdo N° 408<br>27-jun-2019 | Porcentaje de<br>ejecución | Saldo                |
|--|---|---|------------------------|---|----------------------------|----------------------|
| <b>EGRESOS</b>                                 |   |   |                        |   |                            |                      |
| <b>Servicios personales</b>                    | <b>427.996.408</b>                        | <b>0</b>                                | <b>427.996.408</b>     | <b>257.253.241</b>                                | <b>60%</b>                 | <b>170.743.167</b>   |
| Sueldos  | 196.180.778                               | 0                                       | 196.180.778            | 154.612.813                                       | 79%                        | 41.567.965           |
| Vacaciones                                     | 7.696.728                                 | 0                                       | 7.696.728              | 7.271.903   | 94%                        | 424.825              |
| Prima legal                                    | 8.665.700                                 | 0                                       | 8.665.700              | 7.188.101   | 83%                        | 1.477.599            |
| Cesantías                                      | 8.665.700                                 | 0                                       | 8.665.700              | 7.717.382   | 89%                        | 948.318              |
| Intereses sobre cesantías                      | 1.039.885                                 | 0                                       | 1.039.885              | 229.490   | 22%                        | 810.395              |
| Seguros y/o fondos privados                    | 34.177.483                                | 0                                       | 34.177.483             | 31.499.520  | 92%                        | 2.677.963            |
| Aportes cajas de compensación                  | 6.420.060                                 | 0                                       | 6.420.060              | 5.351.300   | 83%                        | 1.068.760            |
| Aportes ICBF y SENA                            | 8.025.075                                 | 0                                       | 8.025.075              | 6.690.398   | 83%                        | 1.334.677            |
| Honorarios                                     | 157.125.000                               | 0                                       | 157.125.000            | 36.692.334  | 23%                        | 120.432.666          |
| <b>Gastos generales</b>                        | <b>428.367.414</b>                        | <b>0</b>                                | <b>428.367.414</b>     | <b>179.389.745</b>                                | <b>42%</b>                 | <b>248.977.669</b>   |
| Impresos y publicaciones                       | 19.250.000                                | 0                                       | 19.250.000             | 3.897.500   | 20%                        | 15.352.500           |
| Materiales y suministros                       | 3.347.500                                 | 0                                       | 3.347.500              | 1.104.122   | 33%                        | 2.243.378            |
| Transportes, fletes y acarreos                 | 7.442.365                                 | 0                                       | 7.442.365              | 2.156.449   | 29%                        | 5.285.916            |
| Capacitación                                   | 1.820.000                                 | 0                                       | 1.820.000              | 0   | 0%                         | 1.820.000            |
| Seguros, impuestos y gastos legales            | 178.628.175                               | 0                                       | 178.628.175            | 142.351.201                                       | 80%                        | 36.276.974           |
| Comisiones y gastos bancarios                  | 2.007.024                                 | 0                                       | 2.007.024              | 1.502.976   | 75%                        | 504.048              |
| Viáticos y gastos de viaje                     | 46.250.000                                | 0                                       | 46.250.000             | 20.424.229  | 44%                        | 25.825.771           |
| Alquiler de maquinaria y equipo                | 8.628.635                                 | 0                                       | 8.628.635              | 2.913.058   | 34%                        | 5.715.577            |
| Aseo vigilancia y servicios públicos           | 1.390.500                                 | 0                                       | 1.390.500              | 588.984   | 42%                        | 801.516              |
| Arriendos                                      | 37.574.375                                | 0                                       | 37.574.375             | 0   | 0%                         | 37.574.375           |
| Sistematización                                | 108.648.162                               | 0                                       | 108.648.162            | 0   | 0%                         | 108.648.162          |
| Reuniones y talleres de difusión               | 8.750.000                                 | 0                                       | 8.750.000              | 0   | 0%                         | 8.750.000            |
| Comité Directivo                               | 4.630.678                                 | 0                                       | 4.630.678              | 4.451.226   | 96%                        | 179.452              |
| <b>Sub total gastos personales y generales</b> | <b>856.363.821</b>                        | <b>0</b>                                | <b>856.363.821</b>     | <b>436.642.986</b>                                | <b>51%</b>                 | <b>419.720.835</b>   |
| <b>Inversión</b>                               |   |   |                        |   |                            |                      |
| Compensaciones de estabilización               | 21.718.789.427                            | 79.500.000.000                          | 101.218.789.427        | 94.566.580.044                                    | 93%                        | 6.652.209.383        |
| <b>Inversión</b>                               | <b>21.718.789.427</b>                     | <b>79.500.000.000</b>                   | <b>101.218.789.427</b> | <b>94.566.580.044</b>                             | <b>93%</b>                 | <b>6.652.209.383</b> |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>                           | <b>22.575.153.248</b>                     | <b>79.500.000.000</b>                   | <b>102.075.153.248</b> | <b>95.003.223.030</b>                             | <b>93%</b>                 | <b>7.071.930.218</b> |

**FEDEPALMA  
SECRETARIA  
GENERAL**

Para constancia de lo anterior, se firma en la ciudad de Bogotá D.C., a los veintisiete (27) día del mes de junio de dos mil diecinueve (2019).



**MARCELA URUEÑA GÓMEZ**  
Presidenta



**BORIS HERNÁNDEZ SALAME**  
Secretario

**ACUERDO N° 408**

**“Por el cual se aprueba el cierre definitivo de ingresos, gastos e inversiones del Fondo de Estabilización de Precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2019”**

Pág. 7

**ANEXO**

| Rubro   | Solicitud I trim<br>AC 397<br>19-Dic-2018 | Ajuste<br>Acuerdo N° 399<br>27-feb-2019 | Solicitud<br>ajustada  | Ejecución I trim<br>Acuerdo N° 408<br>27-jun-2019 | Porcentaje de<br>ejecución | Saldo                 |
|---|---|---|------------------------|---|----------------------------|-----------------------|
| <b>INGRESOS</b>                                 |   |   |                        |   |                            |                       |
| Superávit de vigencias anteriores               |   | 79.500.000.000                          | 79.500.000.000         |   | 0%                         | 79.500.000.000        |
| Cesiones de estabilización                      | 34.719.997.252                            |   | 34.719.997.252         | 103.614.308.361                                   | 293%                       | -68.894.311.109       |
| Intereses de mora y sanciones                   | 1.077.312.823                             |   | 1.077.312.823          | 2.291.643.861                                     | 213%                       | -1.214.331.039        |
| Rendimientos financieros                        | 283.837.470                               |   | 283.837.470            | 67.776.037  | 24%                        | 216.061.433           |
| Recuperación de gastos y devolución de ingresos | 0   |   | 0                      | 464.609.772                                       | NA                         | -464.609.772          |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                           | <b>36.081.147.545</b>                     | <b>79.500.000.000</b>                   | <b>115.581.147.545</b> | <b>106.438.338.032</b>                            | <b>92%</b>                 | <b>9.142.809.513</b>  |
| <b>EGRESOS</b>                                  |   |   |                        |   |                            |                       |
| <b>Servicios personales</b>                     | <b>427.996.408</b>                        | <b>0</b>                                | <b>427.996.408</b>     | <b>257.253.241</b>                                | <b>60%</b>                 | <b>170.743.167</b>    |
| Sueldos   | 196.180.778                               |   | 196.180.778            | 154.612.813                                       | 79%                        | 41.567.965            |
| Vacaciones                                      | 7.696.728                                 |   | 7.696.728              | 7.271.903   | 94%                        | 424.825               |
| Prima legal                                     | 8.665.700                                 |   | 8.665.700              | 7.188.101   | 83%                        | 1.477.599             |
| Cesantías                                       | 8.665.700                                 |   | 8.665.700              | 7.717.362   | 89%                        | 948.318               |
| Intereses sobre cesantías                       | 1.039.885                                 |   | 1.039.885              | 229.490   | 22%                        | 810.395               |
| Seguros y/o fondos privados                     | 34.177.483                                |   | 34.177.483             | 31.499.520  | 92%                        | 2.677.963             |
| Aportes cajas de compensación                   | 6.420.060                                 |   | 6.420.060              | 5.351.300   | 83%                        | 1.068.760             |
| Aportes ICBF y SENA                             | 8.025.075                                 |   | 8.025.075              | 6.690.398   | 83%                        | 1.334.677             |
| Honorarios                                      | 157.125.000                               |   | 157.125.000            | 36.692.334  | 23%                        | 120.432.666           |
| <b>Gastos generales</b>                         | <b>428.367.414</b>                        | <b>0</b>                                | <b>428.367.414</b>     | <b>179.389.745</b>                                | <b>42%</b>                 | <b>248.977.669</b>    |
| Impresos y publicaciones                        | 19.250.000                                |   | 19.250.000             | 3.897.500   | 20%                        | 15.352.500            |
| Materiales y suministros                        | 3.347.500                                 |   | 3.347.500              | 1.104.122   | 33%                        | 2.243.378             |
| Transportes, fletes y acarreos                  | 7.442.365                                 |   | 7.442.365              | 2.156.449   | 29%                        | 5.285.916             |
| Capacitación                                    | 1.820.000                                 |   | 1.820.000              | 0   | 0%                         | 1.820.000             |
| Seguros, impuestos y gastos legales             | 178.628.175                               |   | 178.628.175            | 142.351.201                                       | 80%                        | 36.276.974            |
| Comisiones y gastos bancarios                   | 2.007.024                                 |   | 2.007.024              | 1.502.976   | 75%                        | 504.048               |
| Viáticos y gastos de viaje                      | 46.250.000                                |   | 46.250.000             | 20.424.229  | 44%                        | 25.825.771            |
| Alquiler de maquinaria y equipo                 | 8.628.635                                 |   | 8.628.635              | 2.913.058   | 34%                        | 5.715.577             |
| Aseo vigilancia y servicios públicos            | 1.390.500                                 |   | 1.390.500              | 588.984   | 42%                        | 801.516               |
| Arriendos                                       | 37.574.375                                |   | 37.574.375             | 0   | 0%                         | 37.574.375            |
| Sistematización                                 | 108.648.162                               |   | 108.648.162            | 0   | 0%                         | 108.648.162           |
| Cuota de control fiscal                         | 0   |   | 0                      | 0   | 0%                         | 0                     |
| Congreso Nacional de Cultivadores de Palma      | 0   |   | 0                      | 0   | 0%                         | 0                     |
| Reuniones y talleres de difusión                | 8.750.000                                 |   | 8.750.000              | 0   | 0%                         | 8.750.000             |
| Comité Directivo                                | 4.630.678                                 |   | 4.630.678              | 4.451.226   | 96%                        | 179.452               |
| <b>Sub total gastos personales y generales</b>  | <b>856.363.821</b>                        | <b>0</b>                                | <b>856.363.821</b>     | <b>436.642.986</b>                                | <b>51%</b>                 | <b>419.720.835</b>    |
| <b>Contraprestación por administración</b>      | <b>1.735.999.863</b>                      |   | <b>1.735.999.863</b>   | <b>3.591.880.716</b>                              | <b>207%</b>                | <b>-1.855.880.853</b> |
| <b>Inversión</b>                                |   |   |                        |   |                            |                       |
| Compensaciones de estabilización                | 21.718.789.427                            | 79.500.000.000                          | 101.218.789.427        | 94.566.580.044                                    | 93%                        | 6.652.209.383         |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>                            | <b>24.311.153.111</b>                     | <b>79.500.000.000</b>                   | <b>103.811.153.111</b> | <b>98.595.103.746</b>                             | <b>95%</b>                 | <b>5.216.049.365</b>  |

 FEDEPALMA  
 SECRETARIA  
 GENERAL