

**Fondo de Fomento Palmero****INFORME DE AUDITORIA INTERNA DE LOS FONDOS
PARAFISCALES PALMEROS****Informe por el año terminado el
31 de diciembre de 2020****Señores Miembros del Comité Directivo
Fondo de Fomento Palmero (FFP)**

En cumplimiento de lo establecido por el Decreto 2025 de 1996, con respecto al informe que debe presentar el auditor interno, a continuación se presentan los pormenores de las actividades realizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, que incluyen las actividades de revisión, el alcance y cubrimiento dado, los resultados y conclusiones obtenidos.

De acuerdo con lo establecido por el Decreto 2025 de 1996, la Auditoría Interna de los Fondos Parafiscales debe cerciorarse de la correcta liquidación, declaración, pago y recaudo de las contribuciones por parte de los obligados. Al mismo tiempo debe verificar la correcta inversión, administración y contabilización de los recursos provistos por el Fondo.

Las labores de auditoría, conforme a lo establecido por el marco normativo sobre la materia, deben llevarse a cabo de acuerdo con las normas de auditoría y aseguramiento, aplicables en Colombia, según lo previsto por la Ley 1314 de 2009 y el Decreto Único Reglamentario 2420 del 2015 y sus modificaciones. Tales normas requieren que el auditor planifique apropiadamente el trabajo, de tal manera que en la ejecución de los procedimientos obtenga la suficiente evidencia que respalde sus conclusiones en forma apropiada y con un nivel razonable de seguridad de lo que represente su opinión o dictamen.

Particularmente, en lo relacionado con la planeación y la obtención de la evidencia de auditoría, las NIAs 300 y 500¹ requieren, entre otras cosas, lo siguiente:

1. Un entendimiento de los factores internos y externos relacionados con la organización y el asunto objeto de revisión.
2. La evaluación del sistema de control interno de la entidad y de los asuntos objeto de revisión.

¹ Normas Internacionales de Aseguramiento de obligatoria aplicación en Colombia, Ley 1314/2009 y Decreto Único Reglamentario 2420 /2015.

3. La identificación y valoración de los riesgos de incorrecciones que afecten la información financiera y los demás asuntos objeto de revisión y dictamen por parte del auditor.
4. La definición del enfoque, alcance y oportunidad de los procedimientos de auditoría, que incluye una estrategia global de auditoría y un plan detallado para su ejecución; y,
5. La obtención de la evidencia de auditoría suficiente y pertinente para soportar su dictamen y conclusiones.

El ejercicio de identificación y valoración de riesgos que es realizado por el auditor bajo los criterios y juicios profesionales que utilice, involucra también lo sugerido por las normas en cuanto al escepticismo profesional que el auditor debe observar en la ejecución de su trabajo. Las situaciones de riesgo identificadas y las evaluaciones hechas sobre las mismas por el auditor tienen como propósito el de establecer el enfoque, alcance y oportunidad de su examen y no comprenden el sistema de gestión de riesgos que hace parte del sistema de control interno implementado por el ente auditado, en este caso la Federación como entidad administradora del Fondo.

El sistema de control interno (SCI) en relación con la información financiera, las operaciones y la administración de los recursos del Fondo, es responsabilidad de FEDEPALMA, en calidad de administrador. El auditor debe evaluarlo para establecer la manera como el mismo mitiga la materialización de riesgos de omisiones e inconsistencias en la información financiera y en los asuntos objeto de revisión, identificados y valorados desde la perspectiva desarrollada por el auditor.

En efecto, como parte de mi trabajo, he evaluado el sistema de control interno (SCI) adoptado por la Federación para la administración del Fondo de Fomento. Los resultados de esta evaluación han sido satisfactorios, en todo aspecto significativo. El SCI incluye la adopción de un sistema de gestión de riesgos, es así como la Federación ha estado ejecutando el proceso de implementación del sistema como tal que incorpora las actividades de identificación, evaluación, valoración y gestión de los riesgos a que están expuestas las operaciones de FEDEPALMA en relación con la administración de los Fondos Parafiscales Palmeros.

Con base en todo lo anterior he definido el plan de auditoría para el desarrollo de las actividades requeridas por lo establecido en el Decreto 2025 de 1996 mencionado, que como se indicó, se refiere al periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2020 y sobre cuya ejecución, de acuerdo con lo también definido en este decreto, se debe informar al Comité Directivo al cierre semestral de junio y diciembre respectivamente.

El siguiente es el alcance, cubrimiento, resultados y conclusiones obtenidos de las actividades ejecutadas.

Auditoría a contribuyentes

El objetivo de la auditoría a los contribuyentes es el de cerciorarme sobre la correcta liquidación, declaración y pago de las contribuciones al Fondo de Fomento por parte de los obligados.

Alcance de auditoría

El alcance de auditoría, en virtud de lo establecido por el mencionado decreto 2025 de 1996, comprende el examen de los registros, la documentación de respaldo, la realización de estimaciones, cálculos y la

ejecución de los demás procedimientos que se consideren necesarios para obtener la suficiente evidencia respecto a la correcta declaración de la contribución por parte de los obligados, quienes se constituyen en el sujeto pasivo de la cuota de fomento.

Se constituyen como sujeto pasivo de la cuota de fomento, toda persona natural o jurídica que beneficie el fruto de palma o que mediante contratos agroindustriales ordenen el servicio de maquila para su beneficio. Son retenedores y responsables frente al Fondo de Fomento, las personas naturales o jurídicas que beneficien el fruto de palma en forma directa o por cuenta de terceros.

El Anexo 1 presenta los contribuyentes retenedores y responsables por la contribución de la cuota de fomento por cada una de las zonas en las que está dividido el territorio nacional. En este anexo se presenta también las producciones declaradas por cada uno de los contribuyentes, la cuota declarada, el valor recaudado sobre lo declarado al 31 de diciembre de 2020 y el valor pendiente por recaudar, separado entre cartera corriente y vencida. El siguiente es el resumen de lo anterior presentado por zona, cantidades expresadas en toneladas y valores en millones de pesos:

Tabla 1. Resumen Cuota declarada de la vigencia 2020, su recaudo y cartera por Zona

Zona	Declarantes	Declaraciones Presentadas	Producción Declarada		Valor Cuota Declarada	Valor Recaudado	Cartera	
			CPO	Almendra			Corriente	Vencida
Oriental	33	380	704,381	108,498	23,275	21,519	1,351	405
Norte	14	165	326,440	81,852	11,192	9,830	669	693
Central	19	208	473,410	97,915	16,036	14,420	981	635
Suroccidental	5	60	54,780	50	1,741	1,563	155	23
Total	71	813	1,559,011	288,315	52,244	47,332	3,156	1,756

Cubrimiento

El Anexo 2 presenta el detalle de los contribuyentes que fueron objeto de revisión mediante exámenes de auditoría de carácter financiero. El detalle se presenta por cada uno de los trimestres del año, indicando los periodos declarados por el contribuyente que fueron objeto de revisión, el número de declaraciones revisadas y los resultados obtenidos en términos de correcciones requeridas y los valores correspondientes, para cada uno de los contribuyentes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se examinaron 708 declaraciones presentadas por los contribuyentes. Como resultado de las revisiones efectuadas se requirió la corrección de 70 declaraciones a 21 contribuyentes, la siguiente tabla muestra un resumen de los resultados obtenidos: (valores expresados en millones de pesos).

Tabla 2. Resumen de correcciones requeridas en 2020 por cada trimestre.

Trimestre	Declaraciones Examinadas	Correcciones Requeridas	Contribuyentes Requeridos	Valor de las Correcciones		Valor de las Correcciones Netas
				A Favor del Fondo	A Favor del Contribuyente	
Primero	178	19	5	7.9	23.1	- 15.2
Segundo	121	6	3	-	3.0	- 3.0
Tercero	160	12	6	102.9	46.0	56.8
Cuarto	249	33	7	1.7	66.0	- 64.3
Total	708	70	21	112.5	138.1	- 25.6

Las principales causas de corrección fueron:

- Producción de CPO no declarada.
- Producción de almendra no declarada por salidas de nuez no consideradas y torta de palmiste no registrada o producción de PKO declarada como almendra.
- Inventarios finales declarados por error como producción
- Errores en la preparación de la declaración y en el tratamiento de las cantidades de almendra, nuez y de las manejadas a través de servicios de maquila.

El Anexo 3 presenta la situación de cubrimiento alcanzado al 31 de diciembre de 2020, es decir, los periodos gravables verificados por la auditoría de los contribuyentes que constituyen los sujetos pasivos. La auditoría tiene definido cubrir entre el 95% y 100% de los contribuyentes durante cada año. El examen de auditoría se realiza sobre las declaraciones que no se hayan verificado en la revisión anterior, hasta la declaración del mes en el que se efectúa la auditoría.

Lo anterior hace que las vigencias anuales se cubran en el siguiente año. Las situaciones de riesgo respecto a errores y necesidades de ajuste en contribuyentes individualmente considerados no son representativas respecto a los valores a recaudar tomados en conjunto. El plan de auditoría prioriza los contribuyentes considerados de alto riesgo, respecto a posibles omisiones e irregularidades, efectuando en algunos casos revisiones de auditoría de mayor frecuencia en un mismo periodo anual, mitigando así el nivel de riesgo de errores en las declaraciones y por ende en los estados financieros del Fondo.

Valor de las cuotas de fomento cubiertas dentro del año y valor acumulado, con las revisiones hechas en vigencias anteriores

De acuerdo con lo anterior y como se muestra en la siguiente tabla, del valor de las cuotas de fomento declaradas por los contribuyentes en las últimas tres vigencias, la auditoría ha examinado el 78,64%. Durante el año 2020 se cubrió el examen de casi la totalidad de las cuotas declaradas por el año 2018. De lo declarado en el 2019 se ha cubierto el 96,87% y de lo declarado al 31 de diciembre de 2020, se ha cubierto el 41,95%.

El Anexo 4 presenta el detalle del valor de las cuotas de fomento cubiertas dentro del examen efectuado durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, para cada uno de los contribuyentes auditados. La siguiente tabla presenta de manera resumida el cubrimiento alcanzado al cierre del año en relación con las vigencias 2018, 2019 y 2020.

Tabla 3. Resumen del cubrimiento acumulado al 31 de diciembre de 2020
Valores en Millones de Pesos

Concepto	Valor de las Cuotas Revisadas por Vigencia			Total Examinado
	2018	2019	2020	
Verificado durante el año 2020				
Primer trimestre	194	7,062	949	8,205
Segundo trimestre	-	2,403	2,253	4,656
Tercer trimestre	-	3,754	7,164	10,918
Cuarto trimestre	-	3,776	11,639	15,415
Total verificado en el año 2020	194	16,995	22,005	39,194
Verificado al 31 de diciembre de 2019	25,519	24,618		50,137
Verificado al 31 de diciembre de 2018	27,798			27,798
Total examinado al 31 de diciembre de 2020	53,511	41,613	22,005	117,129
Total declarado por los contribuyentes	53,521	42,957	52,457	148,935
Porcentaje cubierto al 31 de diciembre de 2020	99.98%	96.87%	41.95%	78.64%

Alcance

El alcance de la auditoría comprende: i) las revisiones hechas de carácter financiero, las cuales consisten en el examen de la información financiera, los registros, la documentación de respaldo y demás procedimientos de verificación sobre lo que soporta la declaración presentada por el contribuyente, estas son las auditorías financieras; y, ii) las verificaciones realizadas sobre el funcionamiento de la planta extractora, las cuales consisten en la revisión de los registros, controles y demás aspectos que nos permiten comprobar, según el funcionamiento de las diferentes unidades de producción, la razonabilidad de lo declarado por el contribuyente.

Las verificaciones realizadas comprenden, entre otros, los siguientes aspectos y procedimientos de verificación:

1. Abastecimiento de fruto RFF
 - Verificación de la consistencia del rendimiento de fruto del núcleo palmero, teniendo en cuenta las áreas y las edades de la plantación, con la cantidad de fruto reportada como compra o fruto propio.
 - Verificación de las entradas a la planta de RFF según los registros de bascula, selección, llenado de vagonetas y desfrutado
 - Comprobación de la consistencia de las cantidades reportadas como procesadas con lo reflejado en los registros contables por inventarios y compras.

2. Producción
 - Análisis de los niveles de extracción, tanto de CPO como de almendra y PKO
 - Verificación de los registros de inventarios y su consistencia con los informes de producción y balance de masas resultantes.

- Consistencia de la producción declarada en relación con el consumo de energía y el uso de la capacidad de prensado, digestores y almacenamiento.
 - Revisión de los costos de producción y los registros contables relacionados.
3. Facturación y despachos
- Verificación de los registros de ventas, inventarios, despachos y producción con los registros de báscula y facturación.
 - Confirmación con terceros
4. Revisión de declaraciones tributarias, comprobación de los declarado a los FPP con respecto a las declaraciones de IVA, Renta e ICA, según corresponda.
5. Revisión de los estados financieros y registros contables a la fecha de cada revisión.

Los Anexo 5 y 6 presentan los resultados obtenidos en cada aspecto de verificación para cada contribuyente auditado, en relación con las revisiones de carácter financiero y las de verificación a las plantas extractoras. El alcance detallado en cada contribuyente varía de acuerdo con las evaluaciones de riesgo hechas sobre los mismos, por la auditoría.

Las revisiones de auditoría de carácter financiero tienen como propósito evaluar la correcta declaración de las contribuciones a partir de lo reflejado por la información financiera del contribuyente. Mediante la revisión de los registros, comprobantes y demás documentación de respaldo respecto a su información financiera, obtengo evidencia apropiada respecto a la correcta declaración de las contribuciones.

Las revisiones de auditoría a las plantas extractoras tienen como propósito verificar los registros y demás aspectos de control sobre el funcionamiento de la planta que me proporcionan evidencia respecto a la razonabilidad de lo declarado por el contribuyente en cuanto al fruto procesado y la cantidad de CPO y PKO obtenida o, en los casos en que no se obtenga este último, la cantidad de almendra aprovechada para efectos de la liquidación y declaración de la cuota de fomento por ese concepto.

Con ocasión de la situación sanitaria que vive el país, el enfoque y alcance de la auditoría a los contribuyentes se ha ajustado a las revisiones que, en forma remota, son necesarias realizar en medio de esas circunstancias.

El alcance de las revisiones efectuadas comprende el seguimiento a lo declarado por los contribuyentes en cada uno de los periodos gravables, el análisis de la tendencia observada, la identificación de las fluctuaciones significativas y la verificación, mediante indagaciones y verificaciones específicas sobre las fluctuaciones y en general las operaciones del respectivo contribuyente.

Al mismo tiempo, se efectúan revisiones de corroboración de la información de respaldo que es solicitada a los contribuyentes. Con base en esa información, son examinados los movimientos de inventarios en las operaciones de abastecimiento de fruto, los reportes de producción y las operaciones de ventas. Con base en el examen de esa información se verifica la correcta declaración al Fondo de Fomento y el Fondo de Estabilización respectivamente.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se efectuaron 78 revisiones de carácter financiero las cuales incluyen revisión a una empresa industrial y 4 empresas palmisteras. También se efectuaron 71

revisiones de auditoría a las plantas extractoras, una revisión a una planta palmistera y otra revisión a una planta de refinación.

Conclusión

De acuerdo con el resultado de las revisiones efectuadas a los contribuyentes durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, considero, con respecto a las declaraciones presentadas por los contribuyentes que fueron objeto de revisión, que la liquidación de las contribuciones, el pago de estas y su contabilización, se ajusta a lo establecido por las disposiciones legales y las normas contables aplicables al Fondo de Fomento. En consecuencia, los hechos económicos y de manejo de recursos que se derivan del cumplimiento de las obligaciones por parte de los contribuyentes, se reflejan adecuadamente en los estados financieros del Fondo de Fomento.

Las inconsistencias observadas fueron informadas a los respectivos contribuyentes. Como se indicó en el detalle de las revisiones, se efectuaron en algunos casos las respectivas correcciones y los casos que aún están pendientes están siendo atendidos por la administración. Las declaraciones de corrección pendientes de presentar significan ingresos adicionales a favor del Fondo por \$15 y devoluciones por \$113 millones. Los valores correspondientes a las correcciones mencionadas no son representativos ni afectan la sostenibilidad financiera del Fondo de Fomento.

Auditoría sobre la ejecución de proyectos financiados con recursos del FFP

El objetivo de la auditoría a la ejecución de los proyectos financiados con recursos del FFP es el de cerciorarme respecto a la correcta inversión de los recursos provistos por el FFP de acuerdo con lo previsto en las disposiciones legales y por consiguiente con lo aprobado por el Comité Directivo.

El alcance de la revisión efectuada por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 incluyó:

1. Revisión analítica sobre la ejecución presupuestal para evaluar la razonabilidad de los valores ejecutados de acuerdo con la naturaleza de los proyectos y sus actividades y lo reportado como avance técnico por parte de los responsables y supervisores. Al respecto, se identificaron las fluctuaciones presentadas en la ejecución y se obtuvieron las explicaciones correspondientes con resultados satisfactorios. Más adelante, en este mismo apartado se presenta el detalle de la ejecución presupuestal.
2. Verificación del cumplimiento de los procedimientos de reporte relacionados con los informes de avance y supervisión al cierre de cada uno de los trimestres del año 2020.

Con base en la revisión de los registros de avance y ejecución de cada proyecto, se verificó la correcta determinación de lo reportado como ejecución técnica y de los indicadores de resultado.

3. Revisión analítica de los gastos de personal, variaciones de la composición de la planta de personal de Cenipalma asignada a los proyectos y su concordancia con lo definido en el presupuesto.
4. Verificación detallada sobre los gastos de personal de Cenipalma mediante:
 - Revisión de la asignación de recurso humano de acuerdo con lo establecido en el proyecto aprobado por el Comité Directivo y lo registrado en el manual de presupuesto.
 - Verificación sobre una base selectiva de empleados para corroborar los aspectos contractuales, de salarios y condiciones de beneficios con las liquidaciones de nómina, el registro y contabilización de los mismos en los centros de costos y proyectos a los que corresponden.
 - Revisión de la adecuada estimación, registro y pago cuando correspondía, de los costos laborales por concepto de prestaciones, contribuciones al sistema de seguridad social y parafiscalidad.
 - Verificación de la correcta contabilización.
5. Sobre una base selectiva, determinada con base en un modelo de seguridad que permite la selección apropiada de las muestras para verificación, teniendo en cuenta el nivel de seguridad y confiabilidad requerido, la calidad del sistema de control interno y el resultado de los procedimientos de revisión analíticos, se verificaron tipos de gastos imputados a los proyectos ejecutados por Cenipalma. Los conceptos involucrados fueron:
 - Gastos de viaje
 - Compra de insumos
 - Honorarios
 - Adquisición de bienes y servicios

6. Se examinaron las evidencias relacionadas con los productos o entregables previstos en las fichas de los diferentes proyectos ejecutados.
7. Se verificó también la correcta modificación de las fichas de los proyectos, de acuerdo con los cambios presentados al Comité Directivo y aprobados en esa misma instancia.
8. Verificaciones de campo

En medio de las actuales circunstancias de crisis sanitaria se efectuaron las verificaciones de campo en forma remota, mediante discusiones y examen de la documentación de respaldo con los responsables de proyectos de inversión, revisiones que se constituyen en verificaciones detalladas sobre la ejecución de los proyectos.

Los procedimientos realizados comprendieron: corroborar los avances reportados en los registros de ejecución de proyectos, detalles sobre la ejecución de las actividades que comprenden los examen de muestras, pruebas y demás elementos de procedimientos de laboratorio, de áreas experimentales, de áreas de reacción a nivel de plantas, organismos, plagas y material o follajes enfermos y demás organismos; junto con el examen de los registros de actividades y resultados y libros de campo que soportan los informes de avance y las ejecuciones presupuestales de los diferentes proyectos.

9. Revisión de los productos y entregables

Para los diferentes proyectos ejecutados tanto por Fedepalma como Cenipalma, se verificaron los productos y entregables propuestos en las fichas técnicas de los proyectos.

10. Verificación de los indicadores de cumplimiento

Se verificó el adecuado cálculo de los indicadores de cumplimiento, de acuerdo con lo contemplado en las respectivas fichas de proyecto y lo ejecutado, según lo soportado con los informes finales de cada proyecto y las demás verificaciones de auditoría realizadas.

Los Anexos 7 y 8 presentan el porcentaje (%) de ejecución técnica de cada uno de los proyectos y los indicadores de cumplimiento para los proyectos ejecutados por CENIPALMA y FEDEPALMA, respectivamente.

11. Verificación del cumplimiento a los términos contractuales suscritos para los proyectos ejecutados por Fedepalma con recursos provenientes del FFP.

La siguiente tabla muestra de acuerdo con los registros contables y los valores presupuestados, la ejecución al 31 de diciembre de 2020 con respecto al presupuesto anual. (Valores expresados en millones de pesos)

Tabla 4. Ejecución vs presupuesto por programas en 2020

Programa de Inversión	Ejecución al 31 de diciembre de 2020	Presupuesto Anual 2020	% de Ejecución
Mejorar el status fitosanitario	14,984	16,333	92%
Incrementar la productividad	14,999	16,412	91%
Optimizar la rentabilidad palmera	4,000	4,543	88%
Consolidar una palmicultura sostenible	2,722	3,016	90%
Difusión competitividad	4,629	5,972	78%
Total	41,334	46,276	89%

La ejecución real al 31 de diciembre de 2020 cuyos valores han sido tomados de los registros contables, reflejan los desembolsos correspondientes a las actividades realmente ejecutadas y causadas durante el año, por un valor total de \$41.334 (\$32.012 por Cenipalma y \$9.322 por Fedepalma)

Presupuestalmente, para la ejecución de los proyectos por Cenipalma, se asignaron y trasladaron recursos por valor de \$34.984 de los cuales se ejecutaron \$32.012. La diferencia de \$2.973 que se refleja en los estados financieros del Fondo dentro de la cuenta de deudores a cargo de CENIPALMA cuyo valor comprende saldos de efectivo disponible para ser reintegrados al Fondo, lo cual fue verificado satisfactoriamente.

Con respecto a los proyectos ejecutados por Fedepalma, el pago de la cuota final se realizará una vez entregado el informe final de ejecución. Por esta razón, al 31 de diciembre de 2020 existe un saldo por pagar en los estados financieros del FFP por valor de \$290 millones.

Las ejecuciones que se observan menores al 100%, obedecieron a la vinculación de personas durante lo corrido del periodo y no desde un comienzo del año como se había considerado presupuestalmente. También, a la racionalización de actividades y servicios contratados, lo mismo que optimización en precios de servicios y a lo derivado de las situación de crisis sanitaria que tiene que ver con restricciones en la movilidad lo cual se refleja en los gastos de desplazamientos y gastos por servicios en la realización de eventos y otras actividades que por razones de la restricción mencionada, no se pudieron efectuar.

Las ejecuciones inferiores al 100% no representaron ninguna afectación a los objetivos de los proyectos de inversión.

Tabla 5. Detalle del avance de ejecución técnica

Ejecutante	Inversiones en Proyectos y Programas en el Fondo de Fomento Palmero	Porcentaje de Avance Técnico (actividades)	Porcentaje de Avance Técnico (productos)	Porcentaje de ejecución financiera
	Mejorar el estatus fitosanitario			
Cenipalma	Sanidad de la palma	100.0%	100.0%	88.4%
Cenipalma	Mejoramiento genético de la palma	98.0%	98.0%	94.6%
	Incrementar la productividad			
Cenipalma	Productividad de la palma	98.4%	98.4%	93.2%
Cenipalma	Extensión	100.0%	100.0%	90.2%
Cenipalma	Asistencia técnica a través de núcleos pal	100.0%	100.0%	91.5%
	Optimizar la rentabilidad palmera			
Cenipalma	Valor Agregado	93.0%	93.5%	90.6%
Fedepalma	Mercadeo estratégico	100.0%	100.0%	84.5%
Fedepalma	Gestión y defensa comercial	100.0%	100.0%	86.5%
	Consolidar una palmicultora sostenible			
Fedepalma	Promoción y gestión una palmicultora s	98.6%	98.6%	90.3%
	Difusión y competitividad			
Fedepalma	Gestión para mejorar la competitividad s	98.1%	98.1%	77.5%

Los Anexos 7 y 8 presentan los detalles sobre el avance técnico e indicadores de producto, de los proyectos ejecutados por CENIPALMA Y FEDEPALMA, respectivamente.

La información consignada por estos conceptos fue tomada de los registros llevados por FEDEPALMA y CENIPALMA respecto al control que ambas entidades, en materia de registros, reporte y seguimiento, mantienen con relación a la ejecución de los proyectos de inversión con recursos provenientes del FFP.

La información relacionada con los avances técnicos se refiere a la ejecución de las actividades establecidas en las diferentes fichas de los proyectos. Esta información fue objeto de revisión por parte de auditoría a partir de los reportes de los responsables, los informes de los supervisores de proyectos y su confrontación con lo registrado en las fichas de registro de proyectos. Como resultado de la revisión efectuada se observó que lo consignado en la respectiva tabla es concordante con lo que se refleja financieramente en cuanto a la ejecución de los recursos, lo planeado, aprobado para su ejecución y reportado como ejecutado en actividades realizadas.

Por otra parte la información consignada en el reporte de cumplimiento en términos de indicadores de resultado refleja el cumplimiento de los resultados obtenidos con respecto a las metas fijadas en la ejecución de los proyectos. Esta información también fue objeto de revisión mediante el examen de los reportes y registros referentes a los productos fijados en las fichas de registro de los proyectos y los detalles de avances y entregables ejecutados.

Como resultado de la revisión conceptúo que la información es concordante con lo reflejado en materia de ejecución técnica y por ende con lo reflejado en cuanto a la ejecución financiera y lo aprobado por el Comité Directivo reflejado en las fichas técnicas de cada proyecto.

La medición de los resultados en términos de indicadores difiere de la medición hecha en términos de ejecución de las actividades por la naturaleza misma de los conceptos objeto de medición.

Variación en los cumplimientos de metas e indicadores en la ejecución de proyectos

Los anexos 7 y 8 presentan los detalles de ejecución de cada uno de los proyectos, indicando los porcentajes de avance, los indicadores de cumplimiento, las metas propuestas y los resultados obtenidos.

Sobre las fluctuaciones presentadas respecto de las metas, avances o indicadores relevantes, se incluyen, de manera sucinta, las correspondientes explicaciones.

Las fluctuaciones presentadas en cuanto al cumplimiento en las ejecuciones no representan un desvío de las mismas con respecto al uso de los recursos, de acuerdo con lo aprobado para la vigencia, como tampoco inconsistencias en los planes aprobados, las actividades previstas y la asignación y utilización de los recursos financieros del Fondo. Las fluctuaciones obedecen a situaciones inherentes a las ejecutorias de los proyectos, dadas en resultados de logros que son marginales a lo que representa el uso de los recursos provistos por el Fondo de Fomento Palmero.

Conclusión

Con base en las pruebas de auditoría efectuadas sobre los valores reportados por la Federación como los gastos de inversión en proyectos de inversión que representan la ejecución de los proyectos con recursos provenientes del Fondo de Fomento, al 31 de diciembre de 2020, no se ha observado ninguna situación que signifique alguna contravención a lo dispuesto por el Comité Directivo en cuanto a lo presupuestado para efectos de la ejecución de los proyectos de inversión y a lo establecido por las Disposiciones Legales.

En consecuencia de lo anterior, no se observó ninguna situación que contravenga las disposiciones legales relacionadas con la administración y uso de los recursos provenientes del Fondo de Fomento, ni tampoco que desvirtúe la razonabilidad de la información financiera del Fondo. La inversión de los recursos del FFP se ajusta a lo previsto por las disposiciones legales y lo aprobado por el Comité Directivo.

Estados financieros al 31 de diciembre de 2020

Los estados financieros que fueron fielmente tomados de los registros contables y que se presentan para fines comparativos, con los correspondientes al cierre del año terminado el 31 de diciembre de 2020, presentaban en lo pertinente al estado de situación y de resultados lo siguiente:

Fondo de Fomento Palmero
Balance General – Estado de Situación
Valores expresados en millones de pesos

Activo	31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2019
Corriente		
Disponible	2.282	765
Inversiones temporales	45	44
Deudores	9.908	7.672
Total Activo Corriente	12.235	8.481
Activo No Corriente		
Deudores declarantes	2.348	1.081
Deudores Aforo	147	187
Deterioro deudores declarantes	(183)	-
Bienes recibidos en dación de pago	19	19
Total Activo No Corriente	2.331	1.287
Total Activos	14.566	9.768

Fondo de Fomento Palmero
Balance General – Estado de Situación
Valores expresados en millones de pesos

Pasivo y Patrimonio	31 de diciembre de 2020	31 de diciembre de 2020
Pasivo		
Cuentas por pagar	2.073	2.806
Total Pasivo	2.073	2.806
Patrimonio		
Excedentes ejercicios anteriores	6.783	15.276
Traslado saldo provisión deudores	139	179
Resultado presente ejercicio	5.571	(8.493)
Total Patrimonio	12.493	6.962
Total Pasivo y Patrimonio	14.566	9.768

Fondo de Fomento Palmero
Estado de actividad financiera económica y social – Estado de Resultados
Valores expresados en millones de pesos

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Ingresos		
Ingresos de operación	52.500	42.923
Egresos		
Contraprestación por administración	5.183	4.389
Gastos de funcionamiento	827	847
Gastos de inversión	41.335	46.869
Deterioro de deudores	183	-
Total Egresos De Operación	47.528	52.105
Resultado De La Operación	4.972	(9.182)
Ingresos no operacionales	601	691
Egresos no operacionales	2	2
Total Resultado Del Ejercicio	5.571	(8.493)

La revisión de los estados financieros incluyó entre otros, los siguientes procedimientos:

1. Saldos bancarios

Revisión de los saldos bancarios de acuerdo con los movimientos efectuados por recaudo de cuotas y desembolsos relacionados con la ejecución de proyectos y el funcionamiento del Fondo.

Verificación de las conciliaciones bancarias sin observar la existencia de partidas conciliatorias que afecten los saldos presentados.

2. Inversiones

Fueron verificados los saldos individuales de acuerdo con los extractos emitidos por las entidades emisoras.

Se verificaron los movimientos ocurridos durante el trimestre bajo revisión.

El siguiente es el detalle de las inversiones al 31 de diciembre de 2020 en millones de pesos.

Tabla 5. Inversiones en el FFP al 31/12/2020

Descripción	Valor
Inversiones renta variable- cartera colectivas:	
Fiduciaria Bogotá – Sumar	19
Corpbanca (hoy Itáu)	26
<i>Subtotal renta variable</i>	<i>45</i>
<i>Total Inversiones</i>	<i>45</i>

Las inversiones están constituidas en entidades calificadas como AAA

3. Cartera

Se efectuó el seguimiento al cumplimiento de los procedimientos para la procuración del cobro de la cartera vencida.

En los casos en que fue necesario, se efectuó la verificación sustancial de la deuda para la emisión de la correspondiente certificación de la misma como parte del procedimiento de obtención de la conformidad de la DIAN.

Se evaluó la razonabilidad de los saldos de cuentas o por cobrar, teniendo en cuenta los valores declarados y los movimientos de bancos.

Con base en los movimientos de causación y recaudos se verificó el monto de la contraprestación facturada por la Federación con cargo al Fondo de Fomento.

De manera particular, los estados financieros presentan unos saldos de cartera por cuota de fomento de \$7.450 millones de los cuales, \$3.155 corresponden a la cuota del mes de diciembre y \$4.925 corresponde a cartera vencida.

La composición de los saldos por días de vencimiento era como sigue:

Tabla 6. Cartera por edades al 31/12/2020

Edad de la Cartera	Saldo al 31 de diciembre de 2020
1 a 30 días	504
31 a 90 días	191
91 a 180 días	373
181 a 360 días	732
Mayor a 360 días	2.348
Aforos no declarantes	147
Total	4.295

4. Deudores

Adicional a lo indicado como saldos de cartera, deudores incluye:

Tabla 8. Composición general de deudores FFP al 31/12/2020

Concepto	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Cuota de fomento Dic./2020	3.155
Sustituciones y cuotas por cobrar al FEP	528
Cuentas por cobrar CENIPALMA	2.973
Otros deudores	1.448
Subtotal	8.104
Saldo cartera	4.295
Total Deudores	12.399

Presentación en el Estado de Situación:

Tabla 9. Resumen general cartera FFP por plazo al 31/12/2020

Concepto	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Deudores a corto plazo	1.800
Deudores a largo plazo:	
Deudores declarantes	2.348
Deudores aforo	147
Total Deudores	4.295

El valor de la cuota de fomento del mes de diciembre comprende el valor causado con base en las declaraciones presentadas por los contribuyentes el 15 de enero de 2021, para efecto del cierre contable, el recaudo de la misma se da con la presentación de la declaración de los contribuyentes y los depósitos que ellos hagan con posterioridad al cierre.

Las sustituciones y cuentas por cobrar al FEP Palmero representan la aplicación de los valores a reconocer por concepto de compensación de estabilización a deudas con el FFP de los contribuyentes que así lo hayan decidido.

Las cuentas por cobrar a CENIPALMA – proyectos corresponde a la diferencia entre las asignaciones y traslados hechos de acuerdo con lo presupuestado y lo realmente ejecutado con base en los desembolsos y actividades ejecutadas. Al cierre del año, la diferencia que existe se reembolsa a las cuentas del Fondo.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 incluyen, por concepto de provisión por deterioro de saldos de cartera, \$183 millones que corresponden al valor estimado de las pérdidas esperadas en la realización de los saldos de difícil cobro. El valor estimado se estableció con base en el valor presente de los saldos involucrados, el cual fue calculado teniendo en cuenta la fecha esperada de recaudo, descontando los montos a la tasa de interés de los títulos TES.

Cumplimiento de lo establecido por el Decreto 2537 del 2015

En relación con el cumplimiento a lo establecido por el Decreto 2537 de 2015, referente a las causales para la asunción temporal de la administración de las contribuciones parafiscales por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, FEDEPALMA establece el indicador de cumplimiento determinando el recaudo esperado de cada una de las vigencias de las que, en el saldo de cartera, se tienen valores pendientes por recibir. Sobre este valor se divide el monto de los saldos pendientes a la fecha del cálculo.

El siguiente cuadro muestra el detalle con base en el cual se estableció que el indicador al 31 de diciembre de 2020 era de 0,2%: (los valores están expresados en miles de pesos)

Tabla 7. Determinación indicador de cartera del FFP al 31/12/2020

Concepto	Denominador		Numerador			6 = 5 / 1 Indicador de cartera	Indicador mes anterior
	1. Recaudo esperado en cada periodo	2. Cartera cuota de fomento en mora	3. Compensaciones en trámite	4. Cartera en proceso jurídico (Incluye Reorganización Empresarial - Ley 1116)	5 = 2 - 3 - 4 Saldo cartera en mora sin proceso jurídico		
Cuota de fomento a recaudar hasta diciembre 2020	51,742,017	1,800,620	449,174	987,516	363,930	0.7%	1.7%
Cuota de fomento a recaudar en 2019	44,407,373	1,266,510	182	1,217,293	49,036	0.1%	0.1%
Cuota de fomento a recaudar en 2018	52,990,619	992,400	-	992,400	-	0.0%	0.0%
Cuota de fomento a recaudar en 2017	56,359,155	33,160	-	32,978	182	0.0%	0.0%
Cuota de fomento a recaudar en 2016	38,154,708	-	-	-	-	0.0%	0.0%
Cuota de fomento a recaudar antes de 2016	229,726,618	55,438	-	55,413	26	0.0%	0.0%
Subtotal recaudo de cesiones declaradas	473,380,489	4,148,128	449,356	3,285,599	413,174	0.1%	0.2%
Cartera aforos	147,060	147,060		147,060	-	0.0%	0.0%
Valores totales	473,527,549	4,295,188	449,356	3,432,660	413,174	0.1%	0.2%

Con base en lo anterior y desde el punto de vista de auditoría, esto me lleva a concluir que en el caso del Fondo de Fomento Palmero, no está dentro de la causal establecida por el Decreto referido.

5. Cuentas por pagar

Se revisaron los saldos y se verificó la razonabilidad de los mismos de acuerdo con su naturaleza.

6. Ingresos y gastos

Las partidas de ingresos fueron verificadas de acuerdo con los movimientos surgidos de las declaraciones presentadas por los contribuyentes como componente más significativo de los ingresos del periodo. Estos valores son verificados de acuerdo con los valores generados a partir de lo declarado por los contribuyentes en los diferentes periodos gravables, lo reportado como depósitos bancarios y las partidas aplicadas como pago por sustituciones de compensaciones del FEP a favor del contribuyente.

Las partidas de gastos fueron examinadas en cuanto a su naturaleza y la razonabilidad de los montos teniendo en cuenta el nivel de actividad del Fondo y las necesidades para su funcionamiento. Las partidas de gastos representan los conceptos de gastos de personal, arriendos, gravamen a las transacciones financieras, gastos de viaje principalmente.

Conclusión

Los estados financieros del Fondo de Fomento reflejan de manera razonable, la situación financiera del Fondo. No se observaron situaciones que desvirtúen la razonabilidad de los saldos que conforman los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, que representen incumplimiento a las normas contables aplicables y que afecten la presentación de la situación financiera del Fondo. (Véase dictamen sobre los estados financieros).

Los estados financieros del Fondo de Fomento están presentados de acuerdo con las normas contables que hacen parte del régimen de contabilidad pública prescrito por la Unidad Especial Administrativa Contaduría General de la Nación. Esta unidad mediante resolución 156 del 29 de mayo de 2018, definió las entidades públicas consideradas dentro del ámbito de aplicación para la adopción de las NIIF del sector Público, en dicha resolución no se incluyó a los Fondos Parafiscales. En consecuencia, el FFP continúa aplicando el marco normativo de la contabilidad pública anterior al de la adopción de las NIIF para el sector público. Sin embargo, se adoptó el catálogo general de cuentas incorporadas con la resolución 620 de 2015, para efectos de registro y reporte de la información financiera a la Contraloría General de la República.

Acuerdos sobre ejecución presupuestal

Los valores presentados a consideración del Comité Directivo del FFP relacionados con los cierres de ingresos y gastos de cada uno de los trimestres del año, contenidos en los Acuerdos que en cada uno de los periodos fueron puestos a consideración del Comité Directivo, fueron examinados, verificando su concordancia con los registros contables y, en el caso de las proyecciones realizadas, la razonabilidad de las mismas de acuerdo con los niveles de actividad y el presupuesto anual aprobado.

Contraprestación

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020, FEDEPALMA facturó a esa fecha \$5.183 millones por concepto de contraprestación, a partir de un recaudo neto de \$51.827 millones. (Véase certificación de auditoría). Al respecto se verificó la correcta determinación, examinando el movimiento de las cuentas

por cobrar en relación con lo declarado, lo efectivamente recibido por recaudo, los registros y documentación de respaldo respecto al movimiento de las cuentas bancarias. El resultado fue satisfactorio. El valor facturado por la Federación al Fondo es correcto de acuerdo con los montos recaudados.

Litigios – procesos judiciales y contingencias

FEDEPALMA en calidad de entidad administradora del Fondo de Fomento en virtud del contrato suscrito con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y en el marco normativo de los fondos parafiscales palmeros, adelanta las acciones de carácter persuasivo, coactivo y jurídico para el recaudo de las cuotas de fomento pendientes de recibir, junto con los efectos en materia de intereses moratorios.

Las acciones de carácter jurídico comprenden los procesos ejecutivos instaurados a partir de la conformidad de la deuda emitida por la DIAN y/o los títulos ejecutivos existentes derivados de las obligaciones parafiscales. Los procesos ejecutivos se siguen en las diferentes instancias que ellos comprenden, de acuerdo con el ordenamiento jurídico colombiano, el cual, en algunos casos considera la solicitud por parte de los deudores de la aplicación de la Ley de insolvencia, iniciándose el proceso de reorganización contemplado en esta disposición. La Federación actúa como acreedor en el proceso de reorganización en el marco de la misma disposición señalada.

Al 31 de diciembre de 2020 no existían situaciones de contingencia que representen obligaciones a cargo del Fondo de Fomento.

Los montos involucrados en los procesos judiciales y de contingencias concernidos, no comprometen la estabilidad financiera y de funcionamiento del Fondo de Fomento Palmero.

PLAN DE MEJORAMIENTO DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA

Durante el segundo semestre del año 2018, la Contraloría General de la República (CGR) llevó a cabo una auditoria de cumplimiento cuyo cubrimiento se refirió a las vigencias de los años 2016 y 2017.

Como resultado de esa auditoria surgieron hallazgos de carácter administrativo. Sobre estos hallazgos FEDEPALMA presentó los correspondientes planes de acción, los cuales fueron reportados a la CGR e incluidos en el sistema SIRECI de reporte en el cual se indica la fecha de cumplimiento de cada una de las acciones de mejoramiento. No se presentaron hallazgos u observaciones a la gestión financiera y liquidación de las contribuciones parafiscales

A la fecha, la Federación ejecutó las acciones propuestas. Los hallazgos surgidos, de manera sucinta se relacionan con:

- Propuesta de ajuste a la reglamentación fitosanitaria.
- Fortalecimiento de las acciones y procedimientos de transferencia de tecnología, roles de supervisores y capacitación en temas de PC.
- Ajuste a los procedimientos de legalización de gastos de viaje en los conceptos de transporte.

- Actualización de los procedimientos sobre el suministro de la herramienta de trabajo relacionada con vehículos.
- Ajuste de la definición de los criterios de decisión sobre la selección de plantas extractoras para el desarrollo de los proyectos de investigación.
- Resaltar la imagen del FFP en los eventos apoyados por el mismo, en las camisas usadas por los empleados.
- Actualización del registro nacional y cedulação de palmicultores.
- Implementación del procedimiento de control de cambios en el sistema de información de recaudos y pagos SIFF.

Cordialmente,



Fernando A. Castrillón Lozano
Auditor Fondos Parafiscales Palmeros
Contador Público
TP-21494-T

Bogotá, 15 de febrero de 2021

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.1 EXTENSIÓN

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Garantizar que la investigación de Cenipalma tenga robustez estadística (resultados generalizables) y que las tecnologías que se entregan al palmicultor (ya sea que provengan de investigación o de prácticas promisorias llevadas a cabo por empresas del sector) sean evaluadas a nivel comercial para verificar su eficacia técnica y su eficiencia económica	1.1. Trabajos de investigación de Cenipalma robustos desde el punto de vista estadístico	100	Protocolos de investigación evaluados y protocolos con propuesta de análisis de datos	# Protocolos evaluados y # Protocolos con propuesta estadística para análisis de datos	Al menos 20	48	100%	Relación en el proyecto en el informe anual de Biometría
	1.2. Tecnologías provenientes de investigación (mejores tratamientos de experimentos), empresas (prácticas promisorias) o campos experimentales (Mejores Prácticas); validadas y entregadas a transferencia de tecnología	100	Análisis costo-beneficio de las tecnologías evaluadas	# de tecnologías	4	4	100%	Publicaciones y talleres sobre resultados de: 1. Control de la PC 2. Punto óptimo de cosecha en cultivares OxG 3. Sistemas de riego presurizados (gotco de alto caudal y aspersión) y riego por superficie CEPS 4. Sistemas de aplicación de ANA sólido
	1.3. Mejores prácticas identificadas a través de ejercicios de referenciación	100	Estudios de benchmarking	# de estudios realizados	1	1	100%	Referenciación Competitiva al proceso de Polinización Artificial en Cultivares Híbridos Interespecíficos OxG: Coari x La Me
	1.4. Estudio de costos de producción de la agroindustria	100	Informes de costos enviados a empresas	# de informes realizados	15	20	133%	Relación de empresas en el proyecto
		100	Artículo actualización de costos de producción	# de artículos	1	1	100%	En proceso editorial Revistas Palmas, se publicará en el último # de 2020
1.5. Difusión de conocimiento al gremio palmicultor	100	Textos sometidos a publicación en revistas gremiales y académicas	# de publicaciones	Al menos 6	11	100%	1. Seguimiento a los costos de producción para... 2. Análisis de la productividad de la labor de... 3. Manejo de la PC en cultivares híbridos... 4. Implementación del punto óptimo de cosecha... 5. Aspectos económicos que deben considerarse... 6. Cosecha en cultivos de palma aceitera mediante... 7. Costos asociados a las prácticas básicas para el... 8. Estudio de tiempos de movimientos para la... 9. Estimación del costo de procesamiento de RFF... 10. Costos de producción de 2019 para la... 11. Polinización artificial: ¿ANA líquido o Ana...	
2. Cerrar las brechas de sostenibilidad (económica, ambiental y social) a través de tecnologías, procesos, productos y modelos apropiables por los cultivadores y beneficiadores	2.1. Productores líderes referentes de productividad con Mejores Prácticas Agrícolas implementadas y con análisis técnico y económico en Núcleos Palmeros	100	Número de productores líderes referentes con Mejores Prácticas Agrícolas implementadas en Núcleos palmeros	# de productores líderes involucrados	70	66	94%	66 parcelas con seguimiento directo de Transferencia de tecnología y 4 parcelas con seguimiento de los núcleos como parte de la estrategia de Asistencia técnica 2020
	2.2. Fincas tipo con Productores líderes referentes con Mejores Prácticas de Sostenibilidad (Económico, Ambiental y Social)	100	Brechas de sostenibilidad en Fincas Tipo	# de fincas tipo en proceso de implementación de mejores prácticas de sostenibilidad	Al menos 15	25	100%	ZO = 11 fincas ZC = 3 fincas ZN = 7 fincas ZS = 3 fincas
	2.3. Nivel de adopción de tecnología de las Mejores Prácticas Agrícolas medida en los núcleos palmeros	100	Tecnologías adoptadas en cultivo, cuantificadas	# de tecnologías sobre las que se va a estimar adopción	6	8	133%	1. Uso de biomasa 2. Drenajes 3. Riego 4. Nutrición 5. Cobertura Leguminosa 6. Manejo Fitosanitario: PC, ML, MS y AR 7. Polinización 8. Punto Óptimo de cosecha
	2.4. Índice de nivel tecnológico en plantas de beneficio	100	Plantas de beneficio con índice de nivel tecnológico cuantificado	# de plantas de beneficio	3	3	100%	1. Extractora Monterrey 2. Palmicultores del Norte 3. Procesadora de Aceite Oro Rojo
	2.5. Piloto para el cierre de brechas identificadas en el IBT plantas de beneficio	100	Planes de mejora en plantas de beneficio	# de planes	3	3	100%	1. Palmeras de Puerto Wilches 2. Palmeras de La Costa 3. Guaicaramo

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento

Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.1 EXTENSIÓN (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
2. Cerrar las brechas de sostenibilidad (económica, ambiental y social) a través de tecnologías, procesos, productos y modelos apropiables por los cultivadores y beneficiarios	2.6. Observatorio piloto de producción en una subzona palmera	100	Variables que se correlacionan con la producción	# de correlaciones	Al menos 10	10	100%	Relación de las 10 correlaciones
	2.7. Priorización e intercambio de conocimientos y experiencias entre técnicos del sector	100	Resultados de investigación y extensión divulgados	# de resultados divulgados en comités asesores	18	21	117%	Relación en el proyecto
	2.8. Tecnologías de la agroindustria de la palma de aceite desarrolladas/adaptadas por las plantaciones y plantas de beneficio, identificadas y divulgadas en la Reunión Técnica	100	Innovaciones tecnológicas de la agroindustria palmera divulgadas	# de trabajos seleccionados de las zonas palmeras para RTN.	Al menos 30	24	80%	Como el evento se realizó de manera virtual, el número de presentaciones disminuyó por limitaciones de horario (3 a 6:00 pm de lunes a viernes) www.cenipalma.org/presentaciones-2020 Programa
3. Fortalecer las capacidades y competencia del capital humano de la agroindustria de la palma de aceite mediante procesos de formación y capacitación	3.1. Programa anual de formación y capacitación para el sector palmero	100	Personas capacitadas en las mejores prácticas agrícolas	# de personas	Al menos 1000	3.204	100%	Relación en el proyecto
	3.2. Trabajadores evaluados y certificados en competencias laborales	100	Certificaciones de Competencias Laborales otorgadas por organismos autorizados	# de certificaciones	1.000	2.319	231%	Soportada con Informe del SENA, en donde se realizó en 8 sedes regionales.
	3.3 Mensajes técnicos masivos	100	Mensajes técnicos preparados	# de mensajes	Al menos 40	50	100%	12 publicaciones a través de medios impresos 18 microprogramas de 3 minutos 3 videos de minutos 3 ilustraciones 14 reseñas (actividades de corrección estilo y redacción)
4. Implementar un protocolo de bioseguridad para mitigar el efecto del COVID-19 sobre la operatividad laboral del sector palmicultor, suministrando información actualizada sobre las acciones y medidas que se deben emprender, previo a la aparición de casos confirmados del virus, así como después de reportado un caso en plantación o en planta de beneficio.	4.1 Lineamientos generales sobre prevención y mitigación del Covid 19	100	Lineamiento de prevención y mitigación de contagio, elaborado e implementado	Documento generado y publicado	1	1	100%	Lineamientos generales del Plan Gremial para la prevención y mitigación del contagio del COVID-19 en el sector palmero colombiano
	4.2 Procedimientos operativos	100	Procedimientos operativos elaborados	# de procedimientos operativos	Al menos 19	19	100%	Relación en el proyecto y en https://web.fedepalma.org/Otros-Procedimientos-operativos
	4.3 Publicaciones y capacitación	100	Campañas de divulgación y publicaciones	# de campañas en TV, radio e impresos	Radio al menos 10, Tv al menos 10 e impresos al menos 7500 unds por referencia	38 cuñas radiales y 1 programa radial de 10 episodios *15 spot de TV transmitidos en canales locales y regionales * 3 infografías impresas (Ref 1: 10.000, Ref. 2: 10.000 y Ref. 3: 5.000 unds *4 referencia de poster (10.000 unds cada una)	100%	Relación en el proyecto
			Eventos de capacitación realizadas	# de capacitaciones realizadas	Al menos 10	8 reuniones con el grupo nacional Covid y 20 reuniones de acompañamiento	100%	Relación en el proyecto
4.4 Sistema de seguimiento a la adopción de medidas	100	Sistema online / offline de seguimiento en campo	Desarrollo e implementación de la herramienta	1 formulario electrónico para seguimiento	1	100%	Ruta ubicada en el proyecto	

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.2 MEJORAMIENTO GENETICO

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Establecer, conservar, manejar, caracterizar y evaluar las colecciones biológicas de E. guineensis y E. oleífera	1.1. Colecciones biológicas de E. guineensis y E. oleífera establecidas y conservadas en vivero y/o sitios definitivo de los Campos Experimentales - CEPV y CEPC	100	Accesiones conservadas	# Accesiones vivas	7.106	7063	99,4%	CEPC CEPV
	1.2. Registros de producción y morfoagronómicos de las colecciones biológicas de E. guineensis y E. oleífera, en base de datos electrónicos (Geopalma y otros)	100	Colecciones biológicas de E. oleífera y E. guineensis caracterizadas morfoagronómicamente	# Palmas caracterizadas	2.570	2.570	100%	CEPV
	1.3. Registros de la respuesta a enfermedades de las Colecciones biológicas de E. oleífera y E. guineensis en la base de datos de Geopalma	100	Colecciones de E. oleífera y E. guineensis monitoreadas en cuanto a enfermedades	# Accesiones evaluadas	7.106	7063	99,4%	CEPC CEPV
	1.4 Copia biológica de la colección de E. guineensis proveniente de Angola	100	Colección de Angola con copia biológica realizada.	# Cruzamientos copiados establecidos	120	136	113%	CEPS
2. Definir y desarrollar esquemas de mejoramiento genético para la obtención de los cultivares	2.1. Registros del comportamiento morfoagronómico de cultivares del CEPV en la base de datos de Geopalma	100	Cruzamientos monitoreados con información de producción y fertilización	# Cruzamientos comerciales monitoreados	16	16	100%	CEPV
	2.2. Registros en Geopalma sobre la respuesta a enfermedades de cultivares de E. guineensis e híbridos OxG en diferentes experimentos	100	Experimentos monitoreados en cuanto a enfermedades	# Experimentos monitoreados	3	3	100%	CEPV CEPS CEPC
	2.3. Registros en Geopalma y en formato electrónico de producción y morfoagronómicos de los ensayos de densidades de siembra de cultivares híbridos comercializados en Colombia	100	Experimentos de densidades con información morfoagronómica monitoreada en OxG	# Experimentos monitoreados	2	2	100%	CEPC CEPV
	2.4. Registro en base de datos de caracterizaciones fenotípicas de accesiones de E. oleífera y E. guineensis para selección de progenitores	100	Palmas élites de E. oleífera y E. guineensis caracterizadas	# Palmas evaluadas	80	183	229%	CEPV
	2.5. Cruzamientos OxO, OxG, TxT, PxP, TxP, DxT, DxD, DxP, (OxG)xG' germinados y sembrados en vivero o en campo	97,5	Cruzamientos de E. oleífera, E. guineensis, híbrido OxG y retrocruzas, registrados para mejoramiento	# Cruzamientos registrados	156	233	149%	CEPC CEPV El 97,5% se debió a que se presentaron varios problemas en la germinación
	2.6. Cruzamientos (de pruebas de progenie) realizados y germinados para evaluación de su respuesta al déficit hídrico y al uso eficiente de nutrientes	100	Cruzamientos realizados y germinados para evaluación de respuesta al déficit hídrico y al uso eficiente de nutrientes	# Cruzamientos realizados	27	28	104%	CEPV (25) Plantación ZO (3)
	2.7. Registros de la respuesta a PC de cruzamientos en condiciones de umbráculo y/o de campo para la búsqueda de resistencia a la PC	96,25	Cruzamientos establecidos, evaluados o erradicados en umbráculo o campo por su respuesta a la PC	# Cruzamientos establecidos, evaluados o erradicados	243	244	100,4%	CEPV ZS El 96,2% se debió a que no se pudo inocular por la edad de las plantas

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento

Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.2 MEJORAMIENTO GENETICO (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
3. Desarrollar métodos fisiológicos y/o bioquímicos para la selección de materiales genéticos promisorios y el manejo de las principales limitantes del cultivo	3.1. Informe del efecto de la aplicación de INA sobre la inducción de resistencia a la PC	100	Censos de PC realizados en parcelas de investigación de las 4 zonas palmeras	# Censos realizados (1)	35	49	140%	Uno en cada zona palmera Aunque en cada zona se realizaron en el año censos permanentes, exceptuando los meses de restricciones en algunas zonas por efectos del Covid
	3.2. Informe de la caracterización de progenies del programa de mejoramiento según su respuesta fisiológica y bioquímica a condiciones de estrés biótico o abiótico	90	Progenies caracterizadas fisiológicamente según la condición de estrés	# Cruzamientos caracterizados	20	18	90%	CEPV y Zona Oriental El 90% se debe a que se realizaron 18 de los 20 cruzamientos debido a la problemática sanitaria del país y a la falta de bioquímico
	3.3. Escala BBCH validada para el cultivar híbrido Coari x La Mé (ZOr)	100	Escala BBCH validada por cultivar	# Cultivares validados	1	1	100%	1 Zona Oriental
	3.4. Informe de la evaluación semi-comercial de la aplicación del regulador de crecimiento ANA en la inducción de frutos partenocárpico en cultivares híbridos (ZC, ZN, ZOr)	92,5	Ensayos semi-comerciales establecidos para aplicación del regulador de crecimiento	# Ensayos establecidos	3	3	100%	CEPV CEPC CEPS El 92,5% se debe a que la evaluación de los racimos de una parcela se realizará en el I trim 2021
	3.5. Reporte sobre la caracterización de la biología floral del híbrido OxG	100	Informe sobre la biología floral del híbrido OxG	# Informes realizados	2	2	100%	1. Comparación del periodo de Antesis femenina en inflorescencias sincrónicas y asincrónicas y su impacto sobre la conformación del racimo 2. Modificación de la expresión sexual en palma de aceite...
	3.6. Reporte del intercambio neto de CO2 entre el suelo - atmosfera - cultivo joven de palma de aceite en las zonas norte y oriental (2 año de evaluación).	90	Informe con los valores del intercambio neto de CO2 para las zonas indicadas	# Informes realizados	2	2	100%	Determinación del potencial del cultivo de palma de aceite como sumidero de carbono. Un informe para la ZN y otro para la ZO El 90% se debe a que el traslado del sistema a otro lote se realizará en el I trimestre de 2021
	3.7. Base de datos con las densidades óptimas para el establecimiento de cultivares de E. guineensis de diferente porte en Zona Norte (cuarto año de evaluación)	100	Base de datos actualizada de producción y de crecimiento según la densidad de siembra	# Base de datos consolidada	1	1	100%	Base de datos
	3.8. Bases de datos organizadas para elaboración de modelos de crecimiento y producción	87,5	Base de datos ambientales, agronómicos y morfo-fisiológicos actualizados	# Base de datos consolidada	1	2	200%	Zona Norte Zona Oriental El 87,5% se debe a que la pandemia retraso algunas actividades de calibración y validación.

(1) La periodicidad de este indicado es mensual, pero sólo de 7 meses. Son 5 censos al mes.

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.2 MEJORAMIENTO GENETICO (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
4. Implementar herramientas de biotecnología para apoyar y acelerar la investigación de los diferentes programas de Cenipalma	4.1. Metodología para la detección molecular del agente causal de la Marchitez letal (ML)	95	Pruebas de detección realizadas	# Pruebas de detección realizadas	500	358	72%	CEPV Informe: Metodología para la detección molecular del agente causal de la ML. El 95 y 72% se debe a que el pedido de primers para validar la presencia de Ca. Liberibacter llegaron el 23 de diciembre por efectos de la pandemia
	4.2. Catálogo de genes validados por su importancia en la interacción planta-patógeno	93,4	Genes validados	# Genes validados	2	4	200%	CEPV Informe El 93% se debe a que se está tramitando con el ICA el permiso de importación de las semillas de Arabidopsis para trabajar con las líneas mutantes que se requieren de esta especie
	4.3. Catálogo de proteínas de virulencia (efectores) evaluadas mediante biobalística en palma de aceite	100	Proteínas de virulencia evaluadas	# Proteínas de virulencia evaluadas	3	4	133%	CEPV Informe
	4.4. Metodología de transformación genética estable	100	Transformaciones genéticas realizadas	# Transformaciones genéticas exitosas	3	3	100%	CEPV Informe
	4.5. Catálogo de genes candidatos para la implementación de la selección asistida por marcadores	92,5	Genes seleccionados	# Genes seleccionados	10	10	100%	CEPV El 92,5% se debe a que se ensayaron siete protocolos para extracción del ARN, pero no se obtuvieron los resultados esperados.
	4.6. Palmas introducidas al proceso de clonación con interés para la palmicultura nacional	100	Palmas introducidas al proceso de clonación	# Palmas nuevas introducidas al programa de clonación	8	8	100%	CEPV Informe
	4.7. Palmas obtenidas por cultivo de tejidos en fase de vivero	100	Palmas sembradas en vivero	# Palmas sembradas en vivero	1.600	1.600	100%	CEPV Informe
	4.8. Palmas introducidas para la estandarización de la metodología de micropropagación a partir de inflorescencias	100	Palmas introducidas para micropropagación de inflorescencias	# Palmas introducidas	6	6	100%	CEPV Informe
5. Aumentar la disponibilidad de materiales genéticos con adaptación al estrés hídrico y que sean eficientes en el uso de nutrientes	5.1. Infraestructura funcional para la identificación de cultivares promisorios por su tolerancia al déficit hídrico y el uso eficiente de nutrientes	100	Convenio	# Convenio para construcción de las casas de malla	1	1	100%	Convenio con Agrosavia para establecimiento
	5.2 Semillas pregerminadas de cruzamientos para la evaluación de tolerancia al déficit hídrico y el uso eficiente de nutrientes	100	Cruzamientos pregerminados	# Cruzamientos pregerminados	50	50	100%	CEPV

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.3 PRODUCTIVIDAD DE LA PALMA

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Investigar la relación suelo-agua-palma-ambiente e integrar las labores de adecuación de tierras para la siembra y la renovación, nutrición, y sistemas de riego y drenaje, que mejoren la productividad y sostenibilidad del cultivo	1.1. Información para el manejo de la nutrición en híbrido OxG en áreas de renovación en Zona Central y su impacto en la productividad – Tercer año.	100	Dosis de nutrientes (N, P, K, Mg y B) requeridas para OxG en áreas de renovación, calculadas para etapa productiva	# Dosis de N, P, K, Mg y B calculadas	5	5	100%	Se calcularon 5 dosis (100%, 75%, 50%, 25% y 0%) de nutrientes (N,P,K,Mg y B) Informe de actividades enero a dic 2020 Experimento en la ZC
	1.2. Información para el manejo de los contenidos de potasio, azufre y cloro en la palma. Zona Norte y su impacto en la producción y sanidad de la palma – segundo año.	100	Contenido de nutrientes en los racimos determinados en función de las fuentes de potasio evaluadas	# de nutrientes estimados	5	5	100%	Se estimaron 5 nutrientes (N,P,K,B y Cl) en la palma Informe Técnico de Investigación Experimento en la ZN
	1.3. Información para el manejo de los niveles de calcio en cultivares guineensis en la Zona Oriental – Primer año.	100	Niveles de calcio foliar y edáfico en función de las fuentes evaluadas.	# de fuentes de calcio evaluadas	3	3	100%	Fuentes de calcio evaluadas: 1. Nitrabor Yara 2. Superfosfato Triple 3. Sulcamag Informe de actividades enero a dic 2020 Experimento en la ZO
	1.4. Información de requerimientos hídricos para E. guineensis en palma joven y su impacto en producción.(cuarto año de edad del cultivo)	100	Impacto del déficit hídrico sobre la producción y variables vegetativas.	# niveles de déficit hídrico evaluados y su impacto en producción	4	4	100%	Se evaluó y cuantificó el impacto en producción de 4 niveles de déficit hídrico (0, 25, 50 y 75%) Informe Técnico de Investigación Experimento en la ZN CEPS
	1.5. Metodología para evaluación del desempeño hidráulico de los sistemas de riego por superficie y aspersión en la Zona Norte y evaluación en tres subzonas – (Cuarto año de evaluación).	90	Metodologías estandarizadas para la evaluación de sistemas de riego presurizados y por superficie.	# de metodologías estandarizadas	2	2	100%	1. Para riego por aspersión 2. Por aplicación superficial Experimento en la ZN Informe Técnico de Investigación El 90% se debió a que por el fenómeno de la niña que ocasiono altas precipitaciones, se debió suspender el riego.
	1.6. Metodología para el manejo de coberturas potenciales para la palma adulta en Zona Oriental, y su potencial impacto en sanidad y productividad– (Tercer año de evaluación).	100	Especies de cobertura evaluadas y plan de manejo por su uso potencial en palma de aceite	# Especies caracterizadas	2	2	100%	1. Asystasia intrusa. 2. Centrosema Informe de actividades enero a dic 2020 Experimento en la ZO
	1.7. Metodología para el manejo de la humedad del suelo bajo diferentes especies leguminosas asociadas al cultivo de la palma en la zona Norte y su impacto en el desarrollo de la palma y componentes de producción - (Segundo año de evaluación).	80	Impacto de coberturas seleccionadas sobre la humedad del suelo, crecimiento y nutrición de la palma.	# Coberturas evaluadas	5	4	80%	1. Pueraria phascoloides (Kudzú) 2. Desmodium ovalifolium 3. Cobertura mínima 4. Cobertura nativa. Informe Técnico de Investigación Experimento en la ZN CEPS El 80% se debió a que la meta eran 5 pero en el área experimental sólo se encontraron 4, condición que depende del grado de establecimiento de coberturas
	1.8. Información para el manejo de la nutrición en condiciones de la Altillanura y su impacto en variables vegetativas y de rendimiento en cultivares guineensis – (Primer año de evaluación)	85	Prácticas de manejo de la nutrición en condiciones de la Altillanura	# de prácticas y su impacto en variables nutricionales	4	4	100%	Se evaluaron 4 prácticas para el manejo del nitrógeno, el potasio, el fósforo y el boro. Informe de actividades enero a dic 2020 Experimento en la ZO El 85% se debió a que por efectos del Covid 19 no se pudo aplicar los fertilizantes en los tiempos previstos, por lo tanto no permitió la toma de las muestras foliares y de suelos
	1.9. Metodologías para evaluación de aspersiones y riego.	100	Guías metodológicas sobre evaluación de aspersiones y sistemas de riego.	# métodos de aplicación de micronutrientes	2	2	100%	1 Evaluación de la calidad de las aspersiones en cultivos de palma de aceite 2 Evaluación de sistemas de riego utilizados en el cultivo de palma de aceite

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.3 PRODUCTIVIDAD DE LA PALMA (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
2. Desarrollar y/o evaluar tecnologías y procesos para la ejecución sostenible de las labores del cultivo	2.1. Tecnologías y procesos para el manejo de arvenses, artrópodos plaga, nutrición y polinización de la palma de aceite OxG – (Segundo año de evaluación).	100	Tecnologías en arvenses, artrópodos plaga, nutrición y polinización, evaluadas	# de tecnologías evaluadas	2	2	100%	1. STIHL SR 420 2. Rocha Ellite STD serie Alpha Para aplicación de aspersiones foliares y la aplicación del ANA Informe final de actividades 2020 Experimento en la ZO - ZC
	2.2. Tecnologías aplicables al manejo de arvenses, artrópodos plaga, nutrición y polinización de la palma de aceite OxG, con estudios de tiempos y movimientos – Segundo año de evaluación.	100	Estudios de tiempos y movimientos ejecutados para tecnologías y procesos en manejo de arvenses, artrópodos plaga, nutrición y polinización del híbrido OxG	# Estudios realizados	2	2	100%	1. “Evaluación técnica y económica de tecnologías mecanizadas para las labores de fertilización” – Con voleadora de tasa variada marca Verion 2. “Evaluación técnica y económica de equipos de aspersión para la aplicación de productos en el control de insectos plaga” – Con Rocha Ellite STD Informe Experimento en la ZO
	2.3. Tecnologías aplicables al manejo de arvenses, artrópodos plaga, nutrición y polinización de la palma de aceite OxG con evaluación económica – Segundo año de evaluación	100	Evaluación económica ejecutada para tecnologías aplicables al manejo de arvenses, artrópodos plaga, nutrición y polinización del híbrido OxG	# de evaluaciones realizadas	2	2	100%	1. “Evaluación técnica y económica de equipos para la polinización en cultivo de palma de aceite” – Con polinizador motorizado 2. “Evaluación técnica y económica de equipos de aspersión para la aplicación de productos en el control de insectos plaga” – Con Rocha Ellite STD Experimento en la ZO
	2.4. Metodologías y procedimientos para el incremento de la productividad laboral.	100	Procedimientos y metodologías identificados y caracterizados para labores de nutrición y cosecha de la palma.	# Procedimientos y metodologías caracterizados	2	2	100%	1. Supervisión de la fertilización 2. Supervisión de la cosecha
	2.5. Metodología para colocación de fertilizantes (sitio óptimo) en un cultivar híbrido interespecífico (OxG). (Quinto año de evaluación).	100	Sitios de colocación de fertilizantes evaluados	# de sitios evaluados	4	4	100%	1. Al borde del plato 2. En huecos en el plato 3. En calle de cosecha 4. En calle de no tráfico o palera Informe Técnico de Investigación Experimento en la ZO CEPC
	2.6. Metodología para laboreo en suelos compactos sobre el desarrollo del cultivo. (Cuarto año de evaluación).	100	Impactos de la labranza sobre la física del suelo y desarrollo vegetativo de la palma, calculados	# métodos de labranza evaluados	4	4	100%	1. Rastra de discos 2. Cíncel Rígido 3. Centandem 4. Combinación 2 y 3 Informe Técnico de Investigación Experimento en la ZO CEPC
	2.7. Tecnologías de mecanización disponibles en plantaciones de palma en Colombia, caracterizadas. (Segundo año de registro).	100	Tecnologías para la mecanización de labores caracterizadas en las subzonas de Cumaral y Bajo Upía	# de plantaciones caracterizadas	12	12	100%	12 plantaciones (La Esmeralda, La Abeja, Oleocol, Bellacruz, entre otras) Informe final de actividades Experimento en la ZO

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.3 PRODUCTIVIDAD DE LA PALMA (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
3. Desarrollar y/o adaptar tecnologías que provean herramientas informáticas y datos georreferenciados para observar, entender, medir y analizar fenómenos asociados al sistema productivo	3.1 Metodología para formular planes de fertilización a partir de la variabilidad espacial de la masa seca foliar estimada por medio de imágenes de satélite. FASE II 2020-2023	100	Cantidad de planes de fertilización formulados a partir de la metodología planteada	# Número de planes validados	3	3	100%	Se realizó la validación de dos planes de fertilización para tres lotes pertenecientes a las plantaciones San Marcos (Zona Oriental) y en CEPV (Zona Central) Informe Técnico de Investigación
	3.2 Sistema de Información Geográfica del sector palmero: Módulos Fitosanitario y meteorológico, nueva versión. 2020 - 2022	100	Porcentaje de cumplimiento de historias de usuario para el desarrollo de los módulos	% cumplimiento de historias de usuario para el desarrollo del módulo	90	93	103%	743 historias aceptadas de 796 historias de usuarios desarrolladas Informe Técnico de Investigación
	3.3 Sistema de información para generar balance hídrico para el cultivo de palma de aceite: Caso CEPS, FASE I 2020-2023	100	Balances hídricos diarios calculados en el segundo semestre	# balances diarios calculados	120	120	100%	Se calcularon 120 balances hídricos diarios con los datos del Campo Experimental Palmar de la Sierra en esta condición para luego ser incorporados y probados en la aplicación. Informe Técnico de Investigación
	3.4 Tecnología para la aplicación de rondas sanitarias dirigida al paquete de flechas en palma adulta usando aspersión aérea no tripulada 2020-2021	100	Número de criterios de prueba superados en vuelo preliminar	# de criterios superados en vuelo	3	3	100%	1. Funcionamiento básico 2. Aspersión 3. Descarga Informe Técnico de Investigación
	3.5 Información geográfica estratégica para el gremio palmicultor con base en la actualización del catastro palmero en sus componentes físico y agronómico 2020-2021	100	Área de cultivo de palma de aceite con catastro agronómico formado	Área de cultivo de palma de aceite con catastro agronómico formado (ha)	Al menos 15.000	87.147	100%	87.147 ha de área de cultivo de palma de aceite en Colombia caracterizado Informe Técnico de Investigación
	3.6 Metodología para el diagnóstico temprano de la Marchitez Letal en campo con imágenes multispectrales adquiridas con sensores remotos transportados por Aeronaves Remotamente Tripuladas (ART) en Zona Oriental – FASE II	100	Número de palmas detectadas en zona de estudio	# palmas detectadas	Al menos 2	2	100%	Se pudo anticipar en alrededor de un mes en el tiempo, la aparición de la enfermedad en dos palmas del ensayo Informe final de actividades Experimento en la ZO
	3.7. Información sobre la relación entre las respuestas espectrales y el contenido de Nitrógeno y Potasio en el cultivo de palma de aceite (híbrido OxG). FASE II.	100	Modelos de estimación de contenido nutricional a nivel foliar	# de modelos evaluados	1	98	9800%	Se analizaron 98 modelos para poder encontrar una mejor exactitud en la predicción de Nitrógeno a través de firmas espectrales usando métodos quimiométricos

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.3 PRODUCTIVIDAD DE LA PALMA (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
4. Generar y/o adaptar tecnologías y prácticas para mejorar la productividad en las plantas de beneficio, teniendo en cuenta la incidencia de la materia prima, la generación y seguimiento de indicadores de gestión, la integración del uso racional de los servicios industriales y el mantenimiento	4.1. Metodologías, procedimientos operativos estándar (POEs) y tecnologías para la determinación del potencial industrial de aceite y calidad de fruto integrando variables edafoclimáticas de UMAs desde cultivo con cultivares Guineensis e híbridos.	100	Metodologías y procedimientos operativos estándar (POEs) para la determinación del potencial industrial de aceite y calidad de fruto	# Metodologías y procedimientos operativos estándar (POEs)	2	2	100%	1. Metodología implementación, documentación, diseño funcional, planos CAD 3D, diagramas electrónicos y de automatización del sistema PIA en línea para implementación. 2. Pósters y documentación para implementación metodología MPD.
	4.2. Metodologías, tecnologías y prácticas para la optimización del procesamiento de fruto E. guineensis e híbridos	100	Metodologías y procedimientos operativos estándar (POEs) para el mejoramiento de procesos específicos en planta de beneficio	# Metodologías y procedimientos operativos estándar (POEs)	2	2	100%	1. Afiche y material divulgativo sobre calidad de fruto en tolva 2. POEs para manejo y calibración de equipos de laboratorio NIR Proximate y NIRflex N500 convenio Cenipalma-Büchi.
	4.3. Estrategias, tecnologías y procedimientos operativos estándar (POEs) para el procesamiento de cultivares híbridos con regulador de crecimiento o polen en planta de beneficio	97	Estrategias, tecnologías y procedimientos operativos estándar (POEs) desarrollados en diversas áreas del procesamiento para cultivares híbridos con regulador de crecimiento o polen	# Estrategias, tecnologías y procedimientos operativos estándar (POEs)	2	2	100%	1. Informe general de implementación MPD en las plantas Palmatra, Monterrey, Agroince, Palmas Santa Fé 2. Consolidación y análisis de datos muestreo en Promotora Palmera El 97% se debió a que una de las plantas pilotos por condiciones operacionales y de recursos, el trabajo en ella se detuvo
	4.4. Indicadores estratégicos de desempeño, procedimientos operativos estándar (POEs) y sistemas de información para el gerenciamiento de plantas de beneficio con procesamiento de cultivares e. guineensis e híbridos con regulador de crecimiento o polen	86,8	Procedimientos operativos estándar (POEs), publicaciones con indicadores estratégicos de desempeño y sistemas de información	# Indicadores estratégicos de desempeño, procedimientos operativos estándar (POEs) y sistemas de información	2	2	100%	1. Actualización de Sistema CeniSúC a través de documentos, registros y formatos para órdenes de trabajo, permisos de trabajo, trabajo en alturas y otros procedimientos 2. Plan de ejecución del curso de administración y operación de calderas de biomasa y sistemas de distribución de vapor El 86,8% se debió a que por temas de disponibilidad de tiempo, el curso de calderas es pospuesto para el próximo año

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.4 SANIDAD DE LA PALMA

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Generar y transferir conocimientos sobre las enfermedades y sus agentes causantes de la palma de aceite, a fin de mitigar su impacto y asegurar la producción sostenible	1.1. Diagnóstico de enfermedades presentes, nuevas y emergentes de la palma de aceite	100	Enfermedades identificadas	# Enfermedades identificadas	1	1	100%	Se identificó la asociación patogénica de bacterias a la Pudrición Húmeda del estípite Documento
			Microorganismos asociados e identificados	# Microorganismos patogénicos del total aislados	2	4	200%	Se identificaron 4 aislamientos nuevos de Ganoderma spp con patogenicidad positiva a palma de aceite Documento
	1.2. Información sobre relación hospedante - patógeno para las enfermedades de la palma de aceite	100	Patosistemas identificados	# Enfermedades caracterizadas	2	3	150%	1. Pudrición Húmeda del Estípite 2. Pudrición Seca del Estípite 3. Pudrición Basal del Estípite Documento
	1.3. Estudios epidemiológicos de las principales enfermedades de la palma de aceite	100	Enfermedades estudiadas	# Enfermedades con avances en estudios epidemiológicos	2	2	100%	1. Índice de favorabilidad climática para <i>P. Palmivora</i> 2. Descripción del comportamiento de la enfermedad Marchitez Letal de la palma de aceite a partir de análisis epidemiológico temporal Documento
	1.4. Estrategias químicas, biológicas y culturales para el manejo integrado de las enfermedades de la palma de aceite	100	Microorganismos antagónicos identificados	# Microorganismos antagonistas identificados del total de microorganismos evaluados	4	7	175%	Se identificaron 4 aislamientos de Trichoderma sp y 3 bacterias endófitas con potencial para el control de <i>P. palmivora</i> Documento
			Ingredientes activos identificados	# Ingredientes (químicos) activos eficaces	3	8	267%	Avance de la evaluación in vitro de 8 moléculas químicas para el control de <i>P. Palmivora</i> Documento
			Prácticas identificadas	# Prácticas de manejo eficaces	1	2	200%	1. Evaluación de la interacción de nano partículas para el control de <i>P. Palmivora</i> 2. Ensayos exploratorios de la interacción del biocarbón contra <i>P. Palmivora</i> (Butler) Documento
	1.5. Tecnologías transferidas	100	Presentaciones y publicaciones realizadas	# Presentaciones y/o publicaciones realizadas	10	23	230%	14 presentaciones en eventos de transferencia y se publicó un artículo internacional 9 publicaciones Relacionadas en el proyecto

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento

Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.4 SANIDAD DE LA PALMA (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
2. Generar y transferir información para que los palmicultores solucionen los problemas de artrópodos plagas en sus plantaciones asegurando una producción sostenible	2.1. Especies de insectos plagas, benéficos y entomopatógenos identificados e incorporados a las colecciones.	100	Plagas, benéficos, patógenos y polinizadores incorporados a las colecciones.	# Insectos adicionados a las colecciones	50	144	288%	Se ingresaron a la colección 144 especies. Se presentaron ingresos de especímenes que fueron agregados a la colección
	2.2. Metodología para estimar eficazmente las poblaciones de <i>L. gibbicarina</i> .	100	Sistema de muestreo para detección y monitoreo de la chinche de encaje	# de sistemas de muestreo evaluados.	1	1	100%	Se realizó la evaluación del sistema de muestreo de <i>Leptopharsa gibbicarina</i> $y=1,3915x + 6,248$ ($R^2=71,48$) donde Y es el # total de insectos y X el # de insectos del ápice en la hoja. <i>Leptopharsa gibbicarina</i>
	2.3. Información sobre causas de la fluctuación de las plagas de la palma.	100	Dinámica poblacional de plagas de la palma	# Plagas evaluadas	1	1	100%	Se finalizó el seguimiento a la dinámica poblacional de 1 especie (<i>Opsiphanes cassina</i>) la cual se terminó con el análisis completo de la información Documento
	2.4. Controladores biológicos y feromonas eficientes en el control de plagas de la palma	100	Productos disponibles para el control de plagas	# Controladores biológicos y feromonas evaluados	1	2	200%	Se terminaron 2 estudios de selección y evaluación de <i>B. thuringiensis</i> y se continúan evaluaciones selección, evaluación de prototipos y formulación hongos entomopatógenos para 3 especies plaga.
	2.5. Colonia de individuos de <i>H. crudus</i> y supervivencia en cultivares de palma.	100	Individuos de <i>H. crudus</i> producidos y cultivares analizados	# <i>H. crudus</i> producidos y cultivares analizados	Al menos 15.000 <i>H. crudus</i> producidos y 3 cultivares evaluados	114.926 en 5 cultivares	100%	72.636 <i>Haplaxius crudus</i> producidos y evaluaciones en 5 cultivares
	2.6. Información sobre presencia y control de <i>H. crudus</i> .	100	Control de <i>H. crudus</i>	Informe de resultados de control de <i>H. crudus</i>	1	1	100%	Informe Control de <i>H. Crudus</i>
	2.7. Información sobre la identificación del vector de la ML.	100	Pruebas de transmisión de la ML.	# de informes sobre detección de ML	1	1	100%	Informe sobre la transmisión de ML.
	2.8. Palmicultores capacitados en manejo de problemas de plagas de la palma.	100	Palmicultores capacitados en plagas	# Palmicultores capacitados	Al menos 50	Más de 50	100%	Se realizaron 14 presentaciones en eventos de transferencia y se publicaron 5 artículos en revista internacionales, uno en revista nacional y 1 cenianevance

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento

Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.4 SANIDAD DE LA PALMA (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
3. Fortalecer el sistema fitosanitario unificado, estructurado en la articulación efectiva entre la Federación, las instancias empresariales y las entidades públicas y privadas, con el fin de mejorar el estatus sanitario del cultivo en Colombia.	3.1. Convenios empresariales vigentes en las Zonas Norte, Oriental y Central para el 2020	100	Plantas extractoras en convenio empresarial	# Plantas Extractoras (PE) en convenio empresarial.	21	28	133%	Anexos vigentes radicados en Orfeo
	3.2. Acciones estratégicas de comunicación efectiva del riesgo fitosanitario para la vigencia del 2020.	100	Informe de las acciones estratégicas de comunicación efectiva del riesgo fitosanitario	# Informe consolidado de los resultados de las actividades propuestas	1	1	100%	Informe final de Eventos Colombia Consultor de la campaña de comunicación del riesgo
	3.3. Acciones específicas para el mejoramiento del estatus fitosanitario durante el año 2020, orientadas hacia la generación de un modelo de sistema de información para monitoreo, toma de decisiones y mitigación del riesgo.	100	Informe semestral del estatus fitosanitario por zona palmera y consolidado nacional (análisis segundo semestre 2019, primer semestre 2020 y consolidado nacional 2019)	# Informes con análisis (2019-II, 2020-I y consolidado 2019) *2019-II y Consolidado 2019 se entrega en el primer semestre. *2020-II se entrega en el segundo semestre	3	3	100%	1 Informe II semestre 2019 1 Informe consolidado 2019 1 Informe I semestre 2020.
	3.4. Planes de manejo local, regional y nacional orientados hacia la consolidación de un sistema integrativo de gestión fitosanitaria.	100	Planes fitosanitario formulados bajo un esquema integrativo	# Planes generados *Se generan de manera simultánea	2	2	100%	1. Plan de la Zona Central 2. Plan de la Zona Norte

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.5 VALOR AGREGADO

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Generar o adoptar tecnologías para encontrar nuevos usos de los aceites de palma y palmiste garantizando la calidad de los productos en toda la cadena y que puedan ser integradas a las plantas de beneficio	1.1. Metodologías analíticas estandarizadas para la determinación de contaminantes, precursores y otros compuestos de interés en aceites y grasas.	100	Publicaciones generadas acerca de metodologías estandarizadas e implementadas para la determinación de cloruros solubles y contaminantes organoclorados.	Número de publicaciones generadas	1	3	300%	3 documentos sobre metodologías de laboratorio para determinar: a) Compuestos fenólicos totales según el ensayo de Folin-Ciocalteu. b) Actividad de antioxidante según el ensayo de reducción del radical libre DPPH+ c) Determinación de fósforo o equivalente de fósforo en aceites de origen vegetal.
	1.2. Tecnologías para el mejoramiento de la calidad de los aceites de palma	97,5	Publicaciones generadas a partir de las tecnologías y/o prácticas para la mitigación de contaminantes que afectan la calidad de los aceites y grasas a escala de laboratorio y/o piloto.	Número de publicaciones generadas	1	1	100%	Cartilla de compuestos contaminantes en aceites vegetales (2-3 MCPD y EG). El 97,5% se debió a que se requiere seguir estudiando la estrategia de mitigación en otras zonas y con diferentes configuraciones de clarificación.
	1.3. Metodologías, seguimientos y procesos para mejorar la calidad del aceite de palma y palmiste.	98	Publicaciones generadas a partir de estudios y actividades de monitoreo de precursores y contaminantes en la cadena de suministro de aceite de palma	Número de publicaciones generadas	2	2	100%	1. Poster Reunión Técnica Nacional “Cuantificación de cloro orgánico en la clarificación de RFF <i>Elaeis guineensis</i> en Planta de Beneficio de ZC como precursor de ésteres MCPD 2. Poster “Ácidos grasos mono y poliinsaturados: responsables de la variación en el valor del índice de yodo entre aceites de palma crudos procedentes de diferentes cultivares de híbridos O×G El 98% de ejecución se debe a que en 2021 se debe continuar con los estudios del caso para observar el comportamiento de contaminantes
	1.4. Potenciales usos del aceite de palma	100	Publicaciones generadas a partir del estudio nacional de la calidad de los aceites de palma colombianos	Número de publicaciones generadas	1	1	100%	Poster “Actividad antioxidante y compuestos fenólicos totales en el aceite de palma con mayor contenido de ácido oleico (Coarí x La Mé), factores determinantes para combatir el estrés oxidativo y las especies reactivas de oxígeno”

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento

Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.5 VALOR AGREGADO

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
2. Desarrollar alternativas de usos de biomasa mediante la conversión de una PB en una biorrefinería	2.1. Metodologías y alternativas de uso de la biomasa.	94	Módulo de cogeneración programado en el aplicativo de Simulación para Sistemas de Cogeneración	Módulo programado	1	1	100%	Módulo de cogeneración basado en la evaluación del potencial energético de la biomasa residual sólida
			Publicaciones generadas a partir de tecnologías gestión ambiental y el aprovechamiento de subproductos.	Numero de publicaciones generadas	2	2	100%	1. Presentación en Reunión Técnica Nacional denominada: "Análisis del desempeño de un nuevo concepto de planta de beneficio basada en economía circular" 2. Artículo Characterization and response surface optimization driven ultrasonic nanomulsification of oil with high phytonutrient. El 94% de cumplimiento se debió a que no se pudo llevar a cabo los ensayos para biocarbón para adsorción de H25
	2.2. Indicadores y criterios de sostenibilidad ambiental.	90	Publicaciones generadas a partir de criterios de sostenibilidad ambiental.	Número de publicaciones generadas	2	2	100%	1. Publicación denominada: "The GHG emissions and economic performance of the Colombian palm oil sector; current status and long-term perspectives" 2. Publicación denominada: "GHG balance of agricultural intensification & bioenergy production in the Orinoquia region, Colombia" El 90% de cumplimiento se debe a que está en proceso de redacción de un artículo con los resultados obtenidos hasta el momento
	2.3. Tecnologías alternas de tratamiento de efluentes para cumplimiento de la normatividad ambiental	92,5	Publicaciones generadas a partir de los resultados obtenidos en la implementación de las metodologías para remoción de contaminantes en STAR	Número de publicaciones generadas	2	2	100%	1. Presentación del Webinar denominado: "Humedales artificiales: Una alternativa para el postratamiento de aguas residuales agroindustriales. Parte 1. Conceptos y resultados en el sector cafetero. " 2. Presentación del Webinar denominado: "Humedales artificiales: Una alternativa para el postratamiento de aguas residuales agroindustriales. Parte 2. Diseño de humedales y ejemplos " 3. Presentación del Webinar denominado: "Humedales artificiales: Una alternativa efectiva como tratamiento terciario para el saneamiento de efluentes provenientes del beneficio de la palma. El 92% de cumplimiento se debe a que se recibió el 90% de la información requerida a la planta piloto, la cual se encuentra preparándola y una vez recibida poder concluir el estudio económico.

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento

Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.5 VALOR AGREGADO

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
3. Evaluar a través de terceros opciones que conlleven al aumento de uso de los aceites de palma y palmiste y de usos alternos de biomasa.	3.1. Información de la gestión desarrollada para aumentar el consumo de biodiesel de palma en Colombia	85	Publicaciones generadas sobre los beneficios del uso de mezclas superiores	Número de informes realizados	1	1	100%	Informe "Promoción del uso de mezclas superiores de biodiesel de palma. Informe de Gestión 2020" El 85% de cumplimiento se debe a que no se ha finalizado la coordinación logística del proyecto de mezcla B50, para posteriormente, iniciar la etapa de implementación.
	3.2. Información de la gestión para la implementación de proyectos de generación de energía y bonos de carbono	100	Informe de resultados de la gestión para la promoción ante el sector palmicultor de las oportunidades de generación de energía y bonos de carbono	Número de informes realizados	1	1	100%	Informe "Bonos de Carbono. Informe de Gestión 2020"
	3.3. Usos alternos de aceite crudo de palma	62	Informes de los avances del uso de aceite de palma en otros sectores	Número de informes realizados	2	2	100%	1. Uso de aceite de palma crudo como aditivo en asfaltos 2. Usos alternos de aceite crudo de palma: Polioles El 62% de cumplimiento se debe a que la pandemia mundial causó el cierre de los laboratorios en donde se estaban desarrollando las pruebas, lo que retrasó todas las actividades que se habían establecido. Los laboratorios fueron reactivados de forma intermitente a mediados de dic/20
4. Investigar, promover y difundir los atributos funcionales y nutricionales de los aceites de palma y sus subproductos	4.1. Productos alimenticios con aceites de palma (de E guineensis, híbrido OxG,OxG, 'alto oleico') incorporados a través de tecnologías innovadoras y rentables	100	Proyectos de investigación ejecutados	Proyectos ejecutados/Proyectos formulados X 100	90%	2 proyectos ejecutados / 3 proyectos formulados 66,6%	66,6%	1. Efectos del consumo de aceite de palma (Elaeis Guineensis Vs. Aceite Monoinsaturado) sobre los indicadores de enfermedad cardiovascular en la población colombiana y 2. Desarrollo de dos productos lácteos "tipo queso" bajo en sodio con potencial funcional, mediante la inclusión de aceite de palma alto oleico (Elaeis guineensis x Elaeis oleífera).
	4.2. Campaña de promoción y difusión de los beneficios nutricionales de los productos obtenidos.	100	Alcance de la difusión	Total de personas impactadas/total de personas proyectadas X 100	90%	6245/6000 104%	100%	6245 personas impactadas /6000 personas proyectadas x 100
	4.3. Cumplimiento de los estándares y/o normatividad nacional e internacional relacionada con el aceite de palma.	100	Informe de gestión sobre normatividad de usos de aceites y sus derivados	Número de documentos elaborados con los resultados	1	1	100%	Informe normatividad proyecto especial de salud y nutrición humana PESHN-2000

Anexo 7. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Cenipalma

7.6 ASISTENCIA TÉCNICA A TRAVÉS DE NÚCLEOS PALMEROS

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Consolidar los principios básicos y orientaciones para la articulación y ejecución del proyecto de Asistencia Técnica con los núcleos y otros actores.	1.1. Lineamientos para la consolidación de convenios.	100	Lineamientos y eventos de socialización	Numero de documentos	1	1	100%	Lineamientos para la asistencia técnica del gremio palmero
				Número de eventos de socialización en las zonas	Al menos 4 reuniones de socialización	20	100%	20 socializaciones (Juntas Directivas y en espacios como comités agronómicos, reuniones de gerentes, etc)
	1.2 Convenios con prestadores de servicios de asistencia técnica	100	Convenios suscritos con los prestadores de asistencia técnica	# de productores atendidos en el marco de convenios suscritos/ total de productores	Al menos 25%	49%	100%	3.244 productores atendidos en el marco de convenios suscritos de los 6.661 productores (según RNP a ene/21) Archivo Caracterización básica cuantitativa
2. Conocer el perfil de los productores en aspectos socioeconómico, cultural y productivo que conduzcan a orientar los procesos de transferencia e implementación de las mejores prácticas	2.1. Productores caracterizados en los modelos organizativos de Asistencia Técnica	100	Productores caracterizados en los modelos organizativos	# de productores caracterizados/ total de productores	Al menos 30%	49%	100%	3.244 productores caracterizados de los 6.661 productores (según RNP a ene/21) Archivo Caracterización básica cuantitativa
	2.2. Planes estratégicos (Identificación, causas y estrategias para aumentar productividad, metas e indicadores, beneficio/costo) elaborados por los núcleos palmeros y otros actores con proyección a 5 años.	100	Número de productores articulados mediante planes estratégicos para la producción sostenible de palma de aceite	# de productores atendidos a través de planes estratégicos/ total de productores	Al menos 25%	49%	100%	3.244 productores atendidos a través de planes estratégicos de los 6.661 productores (según RNP a ene/21)
3. Facilitar el intercambio de experiencias, capacitación, formación y actualización de los equipos técnicos y prestadores de asistencia técnica	3.1. Encuentro y eventos para intercambio de experiencias entre productores.	100	Eventos de intercambio de experiencias entre aliados estratégicos y núcleos palmeros	Número de encuentros entre proveedores	4	4	100%	Uno por cada Zona Palmera de manera virtual
	3.2. Actualización y acreditación del servicio de la asistencia técnica.	100	Acreditación de asistentes técnicos y unidades prestadoras del servicio de la asistencia técnica del cultivo de la palma de aceite.	Número de asistentes técnicos acreditados.	Al menos 50 asistentes técnicos	111	100%	111 asistentes técnico acreditados promedio

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento Proyectos ejecutados por Fedepalma

8.1 GESTION PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta (1)	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Establecer, actualizar y monitorear el desarrollo de la agenda sectorial regional de competitividad en cada una de las zonas palmeras	1.1 Agenda Gremial Regional de competitividad y sostenibilidad	100	Informes de la agenda gremial regional preparados	Número de informes	4	4	100%	Un informe por cada Zona
	1.2 Comités asesores regionales de competitividad y sostenibilidad	92	Informes preparados	Número de informes	13	12	92,3%	12 Actas de Comités Asesores de Competitividad y Sostenibilidad. 1 Comité se convocó pero fue cancelado por petición de los palmeros de la zona, por eso no se cumplió el 100%
	1.3 Gestión de la agenda sectorial regional	95	Informes de agenda sectorial regional preparados	Número de informes	14	15	107%	Informes por zona Con respecto a la ejecución del producto (95%), se debió a la ausencia de un Delegado Gremial en el tercer trimestre de la ZC.
2. Identificar, priorizar y gestionar asuntos referentes al desarrollo rural que contribuyan a la competitividad del sector, acordes a la agenda sectorial palmera nacional.	2.1 Gestión de la agenda gremial de competitividad nacional	95	Informe de la agenda gremial nacional preparado	Número de informes	14	15	107%	
3. Promover, gestionar y hacer seguimiento a iniciativas y proyectos nacionales o regionales, liderados por la Federación o por los núcleos y empresas palmeras.	3.1 Modelo de formulación, consolidación y gestión de nuevos proyectos para fortalecer la competitividad del sector, a nivel internacional, nacional o regional implementado	100	Avance en la implementación del modelo	Número de modelos	1	1	100%	Modelo
	3.2 Nuevos proyectos con impacto internacional, nacional o regional, formulados, presentados y gestionados	100	Proyectos de interés de la Federación presentados	Número de proyectos formulados	Al menos 2	3	100%	1. Sustainable and Competitive Palm Oil from Colombia 2. Colombia Sustainable Palm Oil Landscape North Zone – Compacts Magdalena - Cesar 3. Colombian Sustainable Palm Oil Framework

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Fedepalma
8.1 GESTION PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta (1)	Resultado	Cumplimiento	Observación
4. Recopilar y sistematizar información relacionada con las variables de mayor interés para la agroindustria de la palma de aceite, para producir y divulgar, de una manera oportuna, confiable y permanente, información estadística y documental actualizada que permita evaluar riesgos y oportunidades del negocio.	4.1 Reportes de información estadística estructurados	100	Boletines estadísticos publicados	Número de boletines	12	12	100%	Boletines estadísticos mensuales (dic19 a nov/20)
			Minianuario distribuidos	Número de ediciones del minianuario publicados	1	1	100%	Emisión Minianuario
			Anuario distribuidos	Número de ediciones del anuario publicados	1	1	100%	Emisión del Anuario Estadístico
	4.2 Servicios de información documental para la Federación y demás usuarios del CID Palmero.	99	Solicitudes de información atendidas	Número solicitudes atendidas/ número solicitudes recibidas	98%	100%	100%	836 solicitudes El 99% se debió a que por motivo de la pandemia no se pudo realizar los inventarios de las colecciones.
	4.3 Servicios de información y publicaciones para la Federación, el sector palmero y otros grupos de interés	100	Revistas palmas difundidas	Número de revistas	4	4	100%	Se emitió una revista por trimestre. La última fue la edición 41-3
Boletín el Palmicultor distribuido			Número de boletines	12	12	100%	Boletín mensuales 12 La última fue el volumen # 585 noviembre de 2020, publicado el 18/12/2020	

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento Proyectos ejecutados por Fedepalma

8.1 GESTION PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta (1)	Resultado	Cumplimiento	Observación
5. Fortalecer la imagen y reputación de la agroindustria de la palma de aceite en Colombia y en el ámbito internacional.	5.1 Presencia en eventos de interés del sector palmero colombiano	100	Stands en eventos de interés, montados	Número de stands montados	Al menos 3	0	0%	El desarrollo y participación en eventos se dio de manera virtual dada la coyuntura de Covid 19
	5.2 Gestión de relacionamiento, entrega de información y monitoreo de los medios nacionales e internacionales	100	Informe de gestión de medios	Número de informes	10	12	120%	12 informes de medios por cada mes
	5.3 Gestión de relacionamiento, entrega de información y monitoreo de otros grupos de interés del sector	90	Informe de gestión de grupos de interés	Número de informes	1	1	100%	Informe. El 90% de ejecución se debió a la coyuntura del Covid 19 no fue posible hacer visitas de familiarización
	5.4 Estrategia digital en redes sociales y páginas web	100	Informe de redes sociales	Número de informes	4	13	325%	Informe de redes mensual y anual
	5.5 Material divulgativo del sector destinado a grupos de interés	100	Semanario palmero divulgado	Numero de semanarios palmeros divulgados	Al menos 33	37	100%	Semanarios vía mail
6. Compartir información al sector palmero de manera asertiva, para incidir favorablemente en la productividad, sanidad, competitividad y sostenibilidad de la actividad palmicultora.	6.1 Herramientas de comunicación asertiva para extensionistas, investigadores y otros líderes de la Federación	100	Capacitaciones realizadas	Número de capacitaciones	4	5	125%	2 talleres LAFS 1 taller en CEPC 1 taller en CEPV 1 taller en Tumaco
	6.2 Comunicación de la Federación con los núcleos palmeros y sus públicos de interés	100	Informe de acompañamiento a núcleos palmeros	Número de informes	1	1	100%	Informe Acompañamiento Núcleos
7. Promover espacios democráticos de participación al más alto nivel de la institucionalidad palmera.	7.1 Base de datos del RNP actualizada	100	Base de datos del RNP actualizada	Número de bases de datos actualizadas	1	1	100%	Información de registro y actualización año 2020
	7.2 XLVIII Congreso Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite	100	XLVIII Congreso Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite, realizado	Cantidad de congresos	1	1	100%	Congreso Nacional realizado

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento Proyectos ejecutados por Fedepalma

8.2 MERCADEO ESTRATEGICO

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta (1)	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Posicionar el aceite de palma en el mercado nacional	1.1. Programa Palmero Compra Palma	100	Núcleos vinculados	Numero de núcleos vinculados a 2020 vs. 2019	Al menos 4	2	50%	1. Aceites Manuelita 2. Hacienda La Cabaña S.A. El 50% se debió a las restricciones generadas por la pandemia (Covid 19), aplazando las vinculaciones pendientes para el 2021. Se realizaron acercamientos con Palnorte, P.O. Casacará, Extractora Loma Fresca entre otras, aunque no fueron vinculaciones efectivas para el 2020 podrían ser vinculadas en el 2021.
2. Incrementar la participación del aceite de palma en el mercado nacional	2.1 Estrategia de promoción de consumo	100	Posicionamiento del aceite de palma 100% colombiano en el mercado nacional	Número de Trackings realizados	Al menos 2	3	100%	1. Tracking desarrollado por BYOPTIMOS – BEAT Ago/20 % de recordación = 51% 2. Tracking desarrollado por BYOPTIMOS – BEAT Sep/20 % de recordación = 70% 3. Tracking desarrollado por BYOPTIMOS – BEAT Nov/20 % de recordación = 71%

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento Proyectos ejecutados por Fedepalma

8.3 GESTION Y DEFENSA COMERCIAL

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta (1)	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Gestionar la defensa del mercado local, el acceso a mercados y los instrumentos de política pública comercial.	1.1. Gestión frente al contrabando y el comercio ilegal de aceites y grasas comestibles en 2020	100	Informes sobre gestiones frente al contrabando realizados	Número de informes	4	4	100%	Un informe por trimestre
	1.2. Seguimiento a las condiciones comerciales acordadas por Colombia para el sector de aceites y grasas con sus socios comerciales según la evolución en 2020	100	Informes de seguimiento a las condiciones comerciales realizados	Número de informes	4	4	100%	Un informe por trimestre
2. Monitorear, analizar y divulgar información de precios y mercados internacionales relevantes para el sector, en lo que tiene que ver con el escenario 2020	2.1. Información periódica de precios y mercados.	100	Informe diarios de comercialización divulgados	Número de informes	240	236	98,3%	Informes diarios recibidos de comercialización
			Informes semanales de comercialización divulgados	Número de informes	49	51	104%	Informes semanales recibidos de comercialización
			Informes mensuales de comercialización divulgados	Número de informes	12	12	100%	Informes mensuales recibidos de comercialización
			Informes trimestrales de precios y mercados realizados.	Número de informes	4	4	100%	Un informe por trimestre
			Mensajes de texto enviados	Número de informes de precios enviados por mensaje de texto	240	236	98,3%	La cantidad de usuarios a los que se enviaron los mensajes de texto depende de la suscripción de estos a la solicitud de información periódica de precios
			Presentaciones mensuales del análisis de la coyuntura realizadas	Número de presentaciones	12	12	100%	Una presentación por mes.

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Fedepalma
8.3 GESTION Y DEFENSA COMERCIAL (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta (1)	Resultado	Cumplimiento	Observación
3. Gestionar mejores condiciones del entorno, generando propuestas de política sectorial, y acciones públicas y privadas, relacionadas con asuntos comerciales.	3.1. Modelación operativa paso a paso y simulación del plan piloto del transporte de aceite de palma por vía férrea.	100	Documento con la modelación del plan piloto del transporte de aceite de palma por vía férrea	Número de documentos de modelación del plan piloto del transporte de aceite de palma por vía férrea	1	1	100%	Presentación Plan Operativo
	3.2. Diagnóstico del estado actual de dos alternativas de interés para el sector palmero e impacto en reducción de costos de logística para el sector.	100	Documento con resultados del diagnóstico de las alternativas de logística y su impacto en los costos para el sector	Número de documentos con los resultados del diagnóstico de las alternativas de logística y su impacto en los costos para el sector	1	1	100%	Presentación "Investigación de Nuevas Alternativas de Transporte para la Salida de Producto de Aceite de Palma desde la Zona Oriental" Alternativas evaluadas: 1. Exportación a través de la zona portuaria de Urabá 2. Conexión Pacífico-Orinoquía para exportar por Buenaventura
	3.3. Proyecto de trazabilidad.	100	Documento con resultados del proyecto de trazabilidad	Número de proyectos de trazabilidad realizados	1	1	100%	Modelo de Trazabilidad Cadena de valor del aceite de palma en Colombia
	3.4. Gestión de políticas para apoyar la comercialización del sector palmero	100	Informes de gestión de comercialización realizados	Número de informes	4	4	100%	Un informe para cada trimestre

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Fedepalma
8.4 PROMOCION Y GESTION PARA UNA PALMICULTURA SOSTENIBLE

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta	Resultado	Cumplimiento	Observación
1. Contribuir a la implementación de la estrategia del Aceite de Palma Sostenible de Colombia	1.1. Mecanismos de validación y verificación del cumplimiento de los criterios de sostenibilidad	100	Actividades de difusión de los principios y criterios de sostenibilidad del sector palmero colombiano	Número de talleres	3	3	100%	1. Comité Asesor Regional de Competitividad y Sostenibilidad 2. Webinar con los representantes de Procolombia en Europa y Asia 3. Agrotalk para palma de aceite en conjunto con Procolombia
			Documento de diseño del sistema de validación y verificación de criterios de sostenibilidad	Documento	1	1	100%	Diseño Esquema Verificación (Programa de Aceite de Palma Sostenible de Colombia)
	1.2. Condiciones de uso de la marca Aceite de Palma Sostenible de Colombia	70	Reglamento de uso de la marca Aceite de Palma Sostenible de Colombia	Documento	1	1	100%	Reglamento de uso de la marca Aceite de Palma Sostenible de Colombia El 70% se debe a que no se alcanzó a obtener la aprobación de la SIC sobre el proceso de registro de la marca de certificación del aceite de palma sostenible de Colombia
	1.3. Consolidación del esquema institucional y de gobernanza y participación del Programa de Aceite de Palma Sostenible de Colombia	100	Documento de estructura institucional del Programa de Aceite de Palma Sostenible	Documento	1	1	100%	Documento de Estructura Institucional del Programa de aceite de palma sostenible de Colombia
			Reuniones de órganos consultivos o asesores del Programa de Aceite de Palma Sostenible	Número de reuniones	1	1	100%	Se conformó un Comité del Programa, conformado por los directivos de Fedepalma y Cenipalma y por representantes empresas palmeras, en donde se discutió y construyó todo el esquema de gobierno...
	1.4. Divulgación y posicionamiento del Programa y del Aceite de Palma Sostenible de Colombia	100	Informe de participación en eventos y espacios de difusión sobre el Programa de Aceite de Palma Sostenible	Documento	1	1	100%	Informe de participación en eventos y espacios de difusión sobre la estrategia sectorial de sostenibilidad y el Programa de Aceite de Palma Sostenible de Colombia
	1.5. Gestión para desplegar la estrategia de sostenibilidad del sector	100	Informe de gestión de recursos para fortalecer la sostenibilidad del sector	Documento	1	1	100%	Informe de gestión de recursos y alianzas para fortalecer la sostenibilidad del sector
	1.6. Orientación a los palmeros para facilitar el cumplimiento de las certificaciones internacionales de sostenibilidad	100	Informe de gestión gremial frente a estándares internacionales de certificación	Documento	1	1	100%	Informe de gestión gremial frente a estándares internacionales de certificación
Documento de IN del estándar RSPO P&C 2018 publicado digital			Documento	1	1	100%	Interpretación Nacional para Colombia del Estándar RSPO 2018 de Principios y Criterios (P&C) para la Producción de Aceite de Palma Sostenible	

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Fedepalma
8.4 PROMOCION Y GESTION PARA UNA PALMICULTURA SOSTENIBLE (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta (1)	Resultado	Cumplimiento	Observación
2. Proveer información y formular modelos para orientar una mejor toma de decisiones y la adopción de prácticas de sostenibilidad	2.1. Orientación a los palmeros sobre modelos, enfoques y prácticas de sostenibilidad ambiental para el sector	93,25	Guía Ambiental publicada	Documento	1	0	0%	Documento con el contenido de la Guía. Pendiente: edición, diagramación y publicación. Se hará en 2021
			Resumen ejecutivo de la Guía Ambiental publicado	Documento	1	0	0%	Se elaborará en 2021 una vez publicada la Guía Ambiental
			Cartilla sobre servicios ecosistémicos	Documento	1	1	100%	Valoración Ecológica y Económica del Servicio Ecosistémico de Control de Plagas y Enfermedades. La edición, diagramación y publicación se hará en 2021
			Guía básica de diseño y operación de STAR	Documento	1	1	100%	Cartilla Manejo Star. La edición, diagramación y publicación se hará en 2021
			Informe de avance y logros de la estrategia contra la deforestación	Documento	1	1	100%	Informe de implementación de la estrategia para prevenir y mitigar la deforestación asociada al sector palmero colombiano durante 2020
			Informe de encuentros con palmeros sobre sostenibilidad ambiental realizados	Documento	1	1	100%	Informe de encuentros realizados con palmeros sobre sostenibilidad ambiental
	2.2. Información del aporte del sector palmero en materia de sostenibilidad social.	100	Sesiones de la red de sostenibilidad en 2020	Sesiones virtuales	3	3	100%	3 sesiones virtuales
	2.3. Información de costos del sector palmero	100	Brochure estructura de costos 2019 publicado	Documento	1	1	100%	Brochure "Seguimiento a los costos de producción para el fruto de la palma de aceite y el aceite de palma 2019: para 29 empresas de más de 500 hectáreas"
			Plan piloto de costeo de buenas prácticas ambientales y sociales	Documento	1	1	100%	Documento: "Indicadores de Costos Ambientales y Sociales para el Sector Palmero Colombiano"
	2.4. Información de desempeño económico, financiero y crediticio para orientar la toma de decisiones por parte de grupos de interés	100	Documento sobre desempeño de indicadores financieros del sector palmero	Documento	1	1	100%	Situación Financiera Sector Palmicultor 2014-2019
			Infografías de Crédito	Documento	4	4	100%	Una Infografía por cada trimestre
			Capítulo 1 del informe de gestión 2019 de Fedepalma.	Documento	1	1	100%	Informe de Gestión Fedepalma 2019
			Capítulo 1 del Anuario Estadístico de Fedepalma	Documento	1	1	100%	Anuario Estadístico 2020
	2.5. Diagnóstico de las necesidades de los palmicultores en el frente económico y de financiamiento para establecer líneas de acción que orienten la gestión gremial	100	Boletines Económicos	Documento	4	4	100%	Boletines económicos por trimestre
			Documento con principales necesidades del sector en el frente económico y de financiamiento	Documento	1	1	100%	Necesidades del Sector en el Frente Económico y de Financiamiento

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral

Anexo 8. Ejecución técnica de proyectos e indicadores de cumplimiento
Proyectos ejecutados por Fedepalma
8.4 PROMOCION Y GESTION PARA UNA PALMICULTURA SOSTENIBLE (Cont.)

Objetivo específico	Nombre producto	% avance	Indicador del producto	Forma de cálculo	Meta (1)	Resultado	Cumplimiento	Observación
3. Impulsar y propender por un marco normativo pertinente y viable para la sostenibilidad del sector palmero y facilitar su cumplimiento por parte de empresas palmeras y productores	3.1. Representación del sector en escenarios de articulación público-privado y análisis de política y normatividad económica, ambiental y social	100	· Informe de gestión frente a reglamentaciones y políticas ambientales	Documento	1	1	100%	Informe de seguimiento a políticas y reglamentaciones ambientales relevantes para el sector palmero en desarrollo durante 2020
			· Informe de gestión frente a reglamentaciones y políticas sociales	Documento	1	1	100%	Informe de seguimiento a gestión de políticas públicas en el ámbito social año 2020
			Informe de gestión frente a reglamentaciones y políticas económicas	Documento	1	1	100%	Informe de seguimiento a gestión de políticas públicas en materia económica
	3.2. Gestión gremial frente a autoridades ambientales regionales	100	Informe de gestión gremial ante CARs priorizadas	Documento	1	1	100%	Informe de Gestión frente a las Corporaciones Autónomas Regionales (CARs)
	3.3. Buenas prácticas laborales transferidas para el cierre de brechas sociales	100	Talleres de buenas prácticas laborales y SGSST	# talleres realizados	4	4	100%	Los talleres presenciales fueron reemplazados por sesiones virtuales, debido a la emergencia sanitaria. Se realizaron 6 módulos y está el Informe final proceso formalización laboral
4. Visibilizar y posicionar el compromiso, la gestión y avances del sector palmero en sostenibilidad	4.1. Undécimo Concurso de Fotografía Ambiental y Social	100	Evento virtual de premiación del concurso de fotografía realizado	Evento	1	1	100%	La premiación se llevó a cabo en el marco del Evento de Sostenibilidad del Congreso Palmero en el mes de septiembre
	4.2. Duodécimo Concurso Mujer Palmera	100	Evento virtual de reconocimiento al rol de la mujer en el sector palmero	Evento	1	1	100%	
	4.3. Información de contexto de víctimas del sector de la palma de aceite	100	· Informe de testimonios y memorias de víctimas del sector palmero	Documento	1	1	100%	Informe de testimonios y memorias de casos de victimización en el sector palmero.
	4.4. Representación del sector en escenarios que contribuyan a la visibilización y posicionamiento del sector	100	Informe de posicionamiento y visibilización ambiental	Documento	1	1	100%	Informe de representación del sector en escenarios que contribuyan a la visibilización y posicionamiento del sector. Tema Ambiental
			Informe de posicionamiento y visibilización social	Documento	1	1	100%	Informe de seguimiento a gestión de escenarios de visibilización en el Ámbito Social
			Informe de posicionamiento y visibilización económica	Documento	1	1	100%	Informe de posicionamiento y visibilización en materia económica
4.5. Sección de sostenibilidad Anuario Estadístico 2019	100	Sección de sostenibilidad del anuario estadístico de Fedepalma publicada	Documento	1	1	100%	Anuario Estadístico 2020 (Capítulo 3. Indicadores de Sostenibilidad del Sector Palmero en Colombia 2019)	

(1) Para efectos de presentación todas las metas están representadas en forma anual, ya que hay productos en la Ficha del proyecto cuya periodicidad del indicador es trimestral o semestral